



Prot. n. 85564/24

1.5.2

Bergamo, 20/12/2024

**REGIONE LOMBARDIA
DIREZIONE GENERALE SANITA'
U.O. ECONOMICO FINANZIARIO
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO
STRUTTURA BILANCI, COSTI E EQUILIBRIO
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA
Piazza Città di Lombardia, 1
20124 Milano**

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO PREVENTIVO 2025

Con la presente si trasmette l'atto n° 1790 del 19/12/2024 di approvazione del bilancio preventivo 2025 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
12. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
13. MODELLO UDO ASST;
14. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
15. TABELLE DI DETTAGLIO MMG/PDF/CA;

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE : allegato ____ non allegato **X** (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

Il sottoscritto Antonella Coccoli che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 532 pagine numerate da 1 a 532, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda.

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005

Il Dirigente SC. Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità
Dr.ssa Antonella Coccoli





Ospedale
Papa Giovanni XXIII



Regione
Lombardia

ASST Papa Giovanni XXIII

DELIBERAZIONE N. 1790 DEL 19/12/2024

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO
DELL'ESERCIZIO 2025

IL DIRETTORE GENERALE
nella persona del Dott. Francesco Locati

ASSISTITO DA:

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

DR. GIANLUCA VECCHI

IL DIRETTORE SANITARIO

DOTT. MAURO MORENO

IL DIRETTORE SOCIO SANITARIO

DR.SSA SIMONETTA CESA

Premesso che:

- con DGR n. XII/3670 del 16/12/2024, avente per oggetto “Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l’esercizio 2025 – Quadro economico programmatico”, sono state definite le prime determinazioni relative al quadro economico 2025;
- con decreto della Presidenza n. 20032 del 18/12/2024 sono state assegnate le risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l’esercizio 2025 e sono state fornite le indicazioni per la redazione del bilancio preventivo economico 2025;

Richiamati:

- la nota regionale prot. n. A1.2024.0657404 del 15/11/2024 avente per oggetto “Calendario BPE 25”;
- la nota regionale prot. n. G1.2024.0046960 del 13/12/2024, avente per oggetto “Bilancio di previsione 2025. Linee guida di compilazione sul costo del personale”;
- la nota regionale prot. A1.2024.0735426 del 19/12/2024, avente per oggetto “Trasmissione decreto n. 20032 del 18.12.2024 (Assegnazione BPE 2025);
- le linee guida “Piano investimenti 2025”, pubblicate sul portale regionale SCRIBA;



Rilevato che il bilancio preventivo economico dell'esercizio 2025:

- rispetta le assegnazioni determinate dal decreto della Presidenza n. 20032 del 18/12/2024;
- presenta un risultato a pareggio.

Stabilito quindi di trasmettere il presente provvedimento alla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia per gli adempimenti di competenza;

Dato atto che la dr.ssa Antonella Coccoli, direttore della SC Bilancio, programmazione finanziaria e contabilità è responsabile del procedimento;

Acquisito il parere del direttore amministrativo, del direttore sanitario e del direttore sociosanitario

DELIBERA

1. di adottare il bilancio preventivo economico per l'esercizio 2025, nei valori complessivi in dettaglio specificati nei documenti allegati al presente provvedimento e di seguito elencati, ai quali viene fatto espresso rinvio:
 1. Bilancio;
 2. Nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;
 3. Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
 4. Relazione del direttore generale;
 5. Schema di dettaglio contributi vincolati;
 6. Tabella dettaglio altre prestazioni;
 7. Modello A: dettaglio costi del personale;
 8. Tabella di dettaglio accantonamenti;
 9. Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
 10. Piano degli investimenti;
 11. Allegato piano investimenti;
 12. Modello UDO ASST;
 13. Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
 14. Tabelle di dettaglio MAP/PLS.
2. di dare atto che la dr.ssa Antonella Coccoli, direttore della SC Bilancio, programmazione finanziaria e contabilità è responsabile del procedimento;
3. di trasmettere il presente provvedimento alla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia per il seguito di competenza.

IL DIRETTORE GENERALE

dr. Francesco Locati



ATTESTAZIONE DI REGOLARITA' AMMINISTRATIVO-CONTABILE (proposta n. 1932/2024)

Oggetto: ADOZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2025

SC PROPONENTE

Si attesta la regolarità tecnica del provvedimento, essendo state osservate le norme e le procedure previste per la specifica materia.

Si precisa, altresì, che:

A. il provvedimento:

- ☐ prevede
☒ non prevede

COSTI diretti a carico dell'ASST

B. il provvedimento:

- ☐ prevede
☒ non prevede

RICAVI da parte dell'ASST.

Bergamo, 19/12/2024

Il Direttore

Dr. / Dr.ssa Coccoli Antonella



CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

**Pubblicata all'Albo Pretorio on-line
dell'Azienda socio sanitaria territoriale
"Papa Giovanni XXIII" Bergamo**

per 15 giorni

RLS.C.R.I.B.A.



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

BILANCIO PREVENTIVO 2025

Azienda

PAPA GIOVANNI XXIII

Codice azienda:

718

Regione Lombardia



Sommario

1.	Criteri generali	3
2.	Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025	4
	Gestione Sanitaria	6
3.	Ricavi	6
	ASSTIR01 – DRG	6
	ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE	6
	ASSTIR03 – AMBULATORIALE	6
	ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA	7
	ASSTIR05 – SCREENING	7
	ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE	8
	ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	10
	ASSTIR08 – PSICHIATRIA	10
	ASSTIR09 – FILE F.	11
	ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI	11
	ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)	12
	ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)	13
	ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	14
	ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR	15
	ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE	15
4.	Costi	19
	SSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente	19
	ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	25
	ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)	26
	ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)	38
	ASSTIC06 – ALTRI COSTI	39
	ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO	40
	ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	41
	Gestione Territoriale	43
	ENTRATE PROPRIE	43
	LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	44
	UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI	44
	ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)	45
	ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)	46
	PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	46
	PERSONALE e IRAP personale dipendente	48
	LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	50
	BENI E SERVIZI (netti)	50
	INTEGRATIVA E PROTESICA	59
	AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)	60
	ALTRI COSTI	60
	ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO	61
	ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	62



1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è costituito dai seguenti documenti:

1. Atto di approvazione del bilancio preventivo;
2. Bilancio preventivo economico;
3. Nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;
4. Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
5. Relazione del direttore generale;
6. Schema di dettaglio contributi vincolati;
7. Tabella dettaglio altre prestazioni;
8. Modello A : dettaglio costi del personale;
9. Tabella di dettaglio accantonamenti;
10. Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
11. Piano degli investimenti;
12. Allegato piano investimenti;
13. Modello UDO ASST;
14. Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
15. Tabelle di dettaglio MAP/PLS.

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nei seguenti documenti:

- DGR n. XII/3670 del 16/12/2024, avente per oggetto “Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l’esercizio 2025 – Quadro economico programmatico”, sono state definite le prime determinazioni relative al quadro economico 2025.
- Nota Protocollo Prot. A1.2024.0657404 del 15/11/2024 avente per oggetto “Calendario BPE25”.
- Linee guida Piano degli Investimenti scaricato dalla piattaforma SCRIBA.
- Nota Protocollo G1.2024.0046960 del 13/12/2024, avente per oggetto “Bilancio di previsione 2025.Linee guida compilazione BPE 2025 costo del personale”.
- Nota Protocollo A1.2024.0735426 del 19/12/2024, avente per oggetto “Trasmissione Decreto n. 20032 del 18.12.2024 (Assegnazione BPE 2025)”.
- Decreto n. 20032 del 18/12/2024 avente ad oggetto “Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento del sistema sanitario per l’esercizio 2025”.

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è stato predisposto in euro.



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del D. Lgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

Perché possa svolgere tale funzione, il BPE 2025 è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione dell'azienda e il risultato economico atteso sia del periodo (in trimestri) sia della previsione dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci di ricavi e costi.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono di seguito sintetizzati:

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Variazione delle rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 Allegato 3) e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Agli edifici acquistati dal 2011 viene applicata un'aliquota di ammortamento pari al 6,5% (DGR 937/2011).
Accantonamenti	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo



	di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti



Gestione Sanitaria

3. Ricavi

ASSTIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore dei DRG esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40201010010000	ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€.	159.713.239	159.713.239	-
40201010020000	ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€.	33.543.347	33.543.347	-
40201010030000	ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	10.544.759	10.544.759	-
40201010040005	ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7	€.	-	-	-
40201010040010	ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€.	334.414	334.414	-
40201010040020	ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€.	-	-	-
TOTALE	ASSTIR01 – DRG	€.	204.135.759	204.135.759	0

Il valore delle prestazioni di ricovero corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore delle Funzioni non tariffate esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40101040010000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	-	-	-
40101040020000	Funzioni - Altro	€.	-	-	-
40101040030000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	24.177.702	24.177.702	-
40101040040000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	-	-	-
TOTALE	ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE	€.	24.177.702	24.177.702	-

Il valore delle prestazioni di ricovero corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore delle Funzioni non tariffate esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40201020010000	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza	€.	58.325.529	58.325.529	-
40201020010010	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	49.986.082	49.986.082	-
40201020010020	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	8.339.447	8.339.447	-
40201020020000	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde	€.	6.863.460	6.863.460	-
40201020020010	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	6.272.251	6.272.251	-
40201020020020	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	591.209	591.209	-
40201020030000	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	2.384.828	2.384.828	-
40201020030010	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	2.181.890	2.181.890	-
40201020030020	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	202.938	202.938	-
40201020040010	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€.	-	-	-
40201020040020	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€.	79.873	79.873	-
40201020040030	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	€.	-	-	-
40201020050000	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	-	-	-
TOTALE	ASSTIR03 – AMBULATORIALE	€.	67.653.690	67.653.690	-

Il valore delle prestazioni di ricovero corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore delle Funzioni non tariffate esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40201020070010	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€.	1.295.007	1.592.720	297.713
40201020070011	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico)	€.	381.362	381.362	-
40201020070020	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€.	8.431	16.088	7.657
40201020070030	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	-	-	-
40201020080010	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 7	€.	-	-	-
40201020080020	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 9	€.	-	-	-
40201020080030	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - CSCS	€.	-	-	-
TOTALE	ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA	€.	1.684.800	1.990.170	305.370

Il valore delle prestazioni di ricovero corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

ASSTIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore delle Funzioni non tariffate esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40201020060010	ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	781.412	781.412	-
40201020060020	ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	1.086	1.086	-
40201020060030	ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	4.437	4.437	-
40201020060040	ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	-	-	-
TOTALE	ASSTIR05 – SCREENING	€.	786.935	786.935	-

Il valore delle prestazioni di ricovero corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie (escluse le voci che rientrano "Altre prestazioni sanitarie da")

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore delle Entrate proprie esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



<i>COD_COGE_NI</i>	<i>Descrizione</i>		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2024</i>	<i>Preventivo al 31/12/2025</i>	<i>Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)</i>
40202010000000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	110.000	110.000	-
40202020000000	Buoni mensa	€.	603.000	603.000	-
40202030000000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	-	-	-
40202040000000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	152.000	152.000	-
40202050010000	Ricavi per formazione	€.	-	-	-
40202050020000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	5.300	5.300	-
40202060000000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	-	-	-
40202070010000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	6.576	6.576	-
40202070030000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	-	-	-
40202070040000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	3.056.000	3.056.000	-
40203010000000	Affitti attivi	€.	53.346	53.346	-
40203040000000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	1.450	1.450	-
40301010000000	Rimborsi assicurativi	€.	110.000	110.000	-
40302010010000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	135.594	136.396	802
40302010020000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	-	-	-
40302010030000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	-	-	-
40302020050000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati [ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	-	-	-
40302030010000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	2.831.178	2.831.178	-
40302030030000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	€.	-	-	-
40302030040000	Rimborsi per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	€.	-	-	-
40302030050000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	653.718	653.718	-
40302030050100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	2.100.000	2.100.000	-
40302050010000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	286.800	286.800	-
40302050020000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	-	-	-
40302050030000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	-	-	-
40302050040030	(Rimborsi per Cessione emoderivati Extraregione nel circuito SRC (in compensazione))	€.	-	-	-
40302060010000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	769.915	769.915	-
40302060110000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	188.000	188.000	-
40410010000000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	6.100.000	6.100.000	-
40420010000000	Ticket sul pronto soccorso	€.	73.854	73.854	-
TOTALE	ENTRATE PROPRIE	€.	17.236.731	17.237.533	802

Voce 40202070040000 "Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati" della tabella A.2.B:

- ricavi Farmacia esterna	2.053.000€
- canone fisso –parcheggio	305.000 €
- altri ricavi diversi	698.000 €

Nella tabella A.3.B alla voce 40302060110000 "Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati" sono previsti:

- recupero spese postali e bolli	96.176 €
- altri rimborsi diversi	40.852 €
-altri recuperi per servizi e oneri sostenuti	50.972 €



Altre prestazioni sanitarie da ...

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore delle Altre prestazioni da esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40201110090000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€. 950.000	691.344	- 258.656
40201150010000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€. 2.200.000	2.140.158	- 59.842
TOTALE	Altre prestazioni sanitarie da ...	€. 3.150.000	2.831.502	-318.498
TOTALE	ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE	€. 20.386.731	20.069.035	- 317.696

Trattasi di prestazioni erogate dei servizi di laboratorio, microbiologia, radiologia, anatomia patologica, ematologia ad altre aziende sanitarie pubbliche extraregione e a ditte, cliniche e ospedali aventi natura giuridica privata, anche stranieri paganti in proprio.

Nel BPE 2025 il valore complessivo delle Entrate Proprie corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore dell'attività libero- professionale esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40201160010000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€. 3.547.961	3.547.961	-
40201160020000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€. 11.749.333	12.058.759	309.426
40201160030000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€. -	-	-
40201160040000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€. 1.894.903	1.894.903	-
40201160050000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€. 1.321.320	1.011.894	- 309.426
40201160060000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€. -	-	-
40201160070000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€. 475.816	475.816	-
TOTALE	ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	€. 18.989.333	18.989.333	-

Il valore dell'attività libero-professionale corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

ASSTIR08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore delle prestazioni di Psichiatria esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40201030010000	ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€.	6.617.463	6.617.463	-
40201030020000	ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€.	23.940	23.940	-
40201030020100	(ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)	€.	327.936	327.936	-
40201030030000	ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	-	-	-
40201030040000	ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-	-	-
TOTALE	ASSTIR08 – PSICHIATRIA	€.	6.969.339	6.969.339	-

Il valore del BPE 2025 corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

ASSTIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore delle prestazioni di File F esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40201040010010	ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	101.199.059	111.719.069	10.520.010
40201040010020	ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	-	-	-
40201040020010	ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	14.212.338	15.655.025	1.442.687
40201040020020	ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	-	-	-
40201040030010	ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	2.094.415	2.225.280	130.865
40201040030020	ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	-	-	-
40201040040010	ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	135.085	-	-135.085
40201040040020	ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€.	-	-	-
40201040050010	ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	265.123	266.403	1.280
40201040050020	ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	-	-	-
TOTALE	ASSTIR09 – FILE F	€.	117.906.020	129.865.777	11.959.757

Tale valore corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore degli Utilizzi Contributi esercizi precedenti esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40120010010000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€.	-	1.033.652
40120010020000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	159.721	-
40120010030000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	€.	8.128	-
40120010040000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indistinto	€.	-	-
40120010050000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	445.047	-
40120010060000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR indistinto	€.	-	-
40120010070000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	481.341	-
40120010080000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	-	-
40120010090000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero	€.	-	-
40120010100000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Regione	€.	-	-
40120010110000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da ATS/ASST/Fondazioni	€.	-	-
40120010120000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici	€.	-	-
40120010130000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	4.623.098	-
TOTALE	ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI	€.	5.717.335	1.033.652
				-4.683.683

L'importo esposto è relativo alla Proroga Piano Strategico - operativo regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PANFLU 2021/2023) (q.ta utilizzi2023) pari a 937.361 € e Prestazioni orarie aggiuntive (q.ta utilizzi 2023) pari a 96.291€.

Per quanto riguarda gli utilizzi di altri contributi di esercizi precedenti, i valori saranno rilevati nel corso dell'anno sulla scorta degli atti ufficiali di utilizzo degli accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti.

ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Il valore degli Altri contributi da Regione (al netto delle rettifiche) esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
4010110000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€ 1.566.296	-	- 1.566.296
4010111000000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€ 29.988.455	30.241.525	253.070
4010112000000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)	€ -	-	-
4010113000000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€ 1.496.047	1.496.047	-
4010201001000	Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale	€ -	-	-
4010201002000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€ -	-	-
4010201003000	Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) - Altri contributi regionali extra fondo	€ -	-	-
4010203001000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€ 308.600	308.600	-
4010201004000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€ -	-	-
4010201005000	Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) -(extra fondo) Vincolati	€ -	-	-
4010202001000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€ -	-	-
4010202002000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€ -	-	-
TOTALE	ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE	€ 33.359.398	32.046.172	- 1.313.226

COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
4011001001000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€ 55.983	-	- 55.983
TOTALE	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€ 55.983	0	- 55.983

TOTALE	ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)	€ 33.303.415	32.046.172	- 1.257.243
---------------	---	---------------------	-------------------	--------------------

Alla voce 40101110000000 “Altri contributi da Regione (FSR indistinto)” sono riportati:

- Equiparazione finanziaria 3.137.000 €
- Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione 3.093.438 €
- Altri contributi regione: storicizzazione anni precedenti 21.071.000 €

La voce 40101130000000 “Contributi da Regione (FSR vincolato)” è relativa alla Sanità penitenziaria per 1.496.047 €.

La voce 40102010040000 “Contributi da Regione (extra fondo) -Vincolati” accoglie il contributo Esacri per l'importo di 308.600 €.

Il valore del BPE 2025 corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Il valore degli Altri contributi (al netto delle rettifiche) esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40102030020000	Contributi da U.E.	€.	-	-	-
40102030030000	Contributi da U.E. per progetti (FSE)	€.	-	-	-
40102030040000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	520.702	-	520.702
40102040010000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	28.700	-	28.700
40103010000000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	3.771.536	-	3.771.536
40103020000000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	642.756	-	642.756
40103030000000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	-	-	-
40103040000000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	-	-	-
TOTALE	ALTRI CONTRIBUTI	€.	4.963.694	-	-4.963.694
COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40110010020000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	3.281	-	3.281
40110010030000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	1.746.602	-	1.746.602
TOTALE	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	1.749.883	-	1.749.883
TOTALE	ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)	€.	3.213.811	-	-3.213.811

Per quanto riguarda gli altri contributi da pubblico e da privati, i valori saranno rilevati nel corso dell'anno sulla scorta degli atti ufficiali di erogazione e utilizzo.

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore dei Proventi Finanziari e straordinari esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
61010010000000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	2	-	2
61020010000000	Interessi attivi su c/c bancari	€.	-	-	-
61020020000000	Interessi attivi su c/c postali	€.	-	-	-
61030010000000	Interessi attivi su titoli	€.	8.476	-	8.476
61030020000000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	13.588	-	13.588
62030000000000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	-	-	-
62040000000000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	-	-	-
61040010000000	Altri interessi attivi)	€.	-	-	-
62050000000000	Utili su scambi	€.	15	-	15
81010050100000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	-	-	-
81010050200000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	-	-	-
81010050300000	Altre plusvalenze	€.	-	-	-
81010010010000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	-	-	-
81010030010000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	128.217	-	128.217
81010040010000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	-	-	-
81010050010000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	52.213	-	52.213
81010060010000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	-	-	-
81010070010000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	-	-	-
81010080010000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	-	-	-
81010090010000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	270.868	-	270.868
81010100010000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	786.860	-	786.860
81010110000000	Rivalutazioni economiche	€.	-	-	-
81010120000000	Altri proventi Straordinari	€.	995.843	-	995.843
TOTALE	ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	€.	2.256.082	-	-2.256.082

In sede di Bilancio Preventivo non sono esposti valori, in linea con il decreto di assegnazione.

ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore del contributo PSSR esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40101070000000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	89.825.171	89.428.001	397.170
TOTALE	ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR	€.	89.825.171	89.428.001	397.170

Il valore del BPE 2024 corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Doppio Canale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori del Doppio Canale esposti nel BPE 2025 sono di seguito riportati:



COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40201050010000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€ 29.207.442	30.908.886	1.701.444
40201050020000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€ 2.118.661	2.401.397	282.736
40201050030000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€ 755.690	802.908	47.218
40201050040000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€ 25.255	-	25.255
TOTALE	ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE - Doppio Canale	€ 32.107.048	34.113.191	2.006.143

COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40201060050000	(ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo)	€ 165.594	175.214	9.620

I ricavi per altre prestazione -codice onere 7 sono così costituiti:

-File F 135.232€
 -Doppio Canale 35.422€
 -Subacuti 4.560€

Il valore del BPE 2025 corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

Cure Palliative domiciliari (incluse ex nuove Reti)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori delle Cure Palliative Residenziali (incluse ex nuove Reti) esposti nel BPE 2025 sono di seguito riportati:

COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40201110030000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€ 213.347	214.714	1.367
40201110040000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€ 14.573	14.573	-
	Cure Palliative domiciliari	€ 227.920	229.287	1.367

Il valore in Pre chiusura del BPE 2025 corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

Cure Palliative Residenziali (incluso Hospice)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori delle Cure Palliative Residenziali (incluso Hospice) esposti nel BPE 2025 sono di seguito riportati:

COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40201110043000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€ 1.073.997	1.080.572	6.575
40201110046000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€ 21.930	21.930	-
	Cure Palliative Residenziali (incluso Hospice)	€ 1.095.927	1.102.502	6.575

Il valore del BPE 2025 corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

Subacuti

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nota Integrativa Descrittiva al BPE 2025 – Regione Lombardia

I valori dei Subacuti esposti nel BPE 2025 sono di seguito riportati:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40201030030200	Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€.	15.305	4.526	- 10.779
40201110010100	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	1.032.720	1.032.720	-
40201110020100	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	133.570	133.570	-
	Subacuti	€.	1.181.595	1.170.816	-10.779

Il valore del BPE 2025 corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

Tamponi e vaccinazioni

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di tamponi e vaccinazioni esposti nel BPE 2025 sono di seguito riportati:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40201220030000	(Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	-	-	-
40201220030100	(Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza)	€.	-	-	-
40201220040000	(Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza)	€.	13.086	-	- 13.086
	Tamponi e vaccinazioni	€.	13.086	-	- 13.086

Nessuna assegnazione con decreto n. 20032 del 18/12/2024.

Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori delle Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza esposti nel BPE 2025 sono di seguito riportati:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40201110010000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	563.318	518.337	- 44.981

Di seguito il dettaglio:

Descrizione Prestazione		Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
Tot. Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	563.318	518.337	(44.981)
HOSPICE VS ATS DI APPARTENENZA	€.			0
Esami specialistici	€.	103.598	103.598	0
Emocomponenti T16	€.	459.720	414.739	(44.981)

Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



I valori delle Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/IRCCS esposti nel BPE 2025 sono di seguito riportati:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	1.494.650	1.491.137	- 3.513

Di seguito il dettaglio:

Descrizione Prestazione		Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	1.494.650	1.491.137	(3.513)
HOSPICE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	€.			0
Esami specialistici	€.	1.454.906	1.463.652	8.746
Emocomponenti T16	€.	39.744	27.485	(12.259)

Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori delle Altre prestazioni sanitarie ed altri soggetti pubblici esposti nel BPE 2025 sono di seguito riportati:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Prechiusura 3° Trim 2023)
40201110050000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	106.249	97.503	- 8.746

Trattasi di esami specialistici

Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie ad altri soggetti pubblici

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori delle Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici esposti nel BPE 2025 sono di seguito riportati:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40302050040020	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	11.822	14.564	2.742

L'importo esposto corrisponde alla Mobilità attiva extraregione relativa al flusso emocomponenti (ex tipologia 16).

Complessivamente le prestazioni sanitarie ammontano a 38.912.551 € e corrispondono all'assegnazione del decreto n. 20032 del 18/12/2024.



4. Costi

SSSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore del costo del personale nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
504999999999999	Costo del Personale (Totale)	€.	220.609.178	217.814.112	- 2.795.066
910100100000000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	14.833.626	13.967.590	- 866.036
TOTALE	ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente	€.	235.442.804	231.781.702	-3.661.102

Il Mod. A è stato compilato tenendo conto di quanto segue:

- decreto del direttore della Direzione centrale bilancio e finanza n. 20032 del 18/12/2024 di "Modifica e/o integrazione dell'assegnazione, a favore delle ats, asst, fondazioni irccs, inrca di casa-tenovo, areu e agenzia di controllo del sistema sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del f.s.r. per l'esercizio 2025" (d'ora in poi decreto di assegnazione 2025);
- nota regionale nota prot. n. G1.2024.0046960 del 13/12/2024 "Bilancio preventivo 2025. Linee guida di compilazione sul costo del personale".

POLO OSPEDALIERO – NiSan

Nella tabella sotto riportata le variazioni intervenute tra il bilancio preventivo 2025 e la certificazione del terzo trimestre 2024, sezione pre-chiusura come richiesto dalle "linee guida di compilazione sul costo del personale del personale - bilancio preventivo 2025", nota prot. n. G1.2024.0046960 del 13/12/2024 (d'ora in poi linee guida):



	Descrizione	Sez SANITARIO		
		Costo & oneri	IRAP	SubTotale SAN
VOCI RETRIBUTIVE	Azzeramento costo contratto 15 octies	-5.969	-356	-6.325
	RAR Comparto (azzeramento risorse in sede di BPE_2025).	-1.707.547	-115.503	-1.823.050
	RAR Dirigenza (azzeramento risorse in sede di BPE_2025).	-517.606	-35.012	-552.618
	Indennità mancato preavviso (azzeramento risorse in sede di BPE_2025).	-114.503	-7.664	-122.167
	ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI comparto - risorse in applicazione dell'art. 3 decreto-legge 18 ottobre 2023, 145 (neo assunti e tempi determinati). Voce non prevista nell'aa 2025.	-297.849	-19.857	-317.706
	ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI Dirigenza area sanitaria - risorse in applicazione dell'art. 3 decreto-legge 18 ottobre 2023, 145 (neo assunti e tempi determinati). Voce non prevista nell'aa 2025.	-146.675	-9.779	-156.454
	ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI Dirigenti PTA - risorse in applicazione dell'art. 3 decreto-legge 18 ottobre 2023, 145 (neo assunti e tempi determinati). Voce non prevista nell'aa 2025.	-4.917	-328	-5.245
	Quota IRAP relativa al periodo 2019/2023, a seguito applicazione CCNL Dirigenti PTA, triennio 2019/21, pagata nell'anno 2024. Costo non presente sull'anno 2025.	0	-18.624	-18.624
	Quota IRAP relativa al periodo 2019/2023, a seguito applicazione CCNL Dirigenza Area Sanitaria, triennio 2019/21, pagata nell'anno 2024. Costo non presente sull'anno 2025.	0	-658.913	-658.913
Sub-totale		-2.795.066	-866.036	-3.661.102

Nella seguente tabella si riporta il dettaglio delle risorse oggetto di specifiche linee di finanziamento:



1a) <u>Personale aggiuntivo</u> sez. SANITARIO		Bilancio preventivo 2025 (BPE_2025)		
Sez.	Descrizione	Costo incluso oneri	IRAP	Tot
NiSan	Incremento ospedale - determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22/2021.	4.725.118,00	310.736,00	5.035.854,00
NiSan	Terapia intensiva - art. 2, comma 1 del DL 19/05/2020, n. 34.	1.736.670,00	111.330,00	1.848.000,00
NiSan	PANFLU - DGR XII/1827/2024.	878.380,00	58.981,00	937.361,00
NiSan	STABILIZZAZIONI anno 2024 ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli d'intesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera B) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR.	105.267,00	7.082,00	112.349,00
NiSan	STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli d'intesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera B) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR	105.267,00	7.082,00	112.349,00
Sub-totale		7.550.702,00	495.211,00	8.045.913,00

Personale E.S.A.C.R.I.

I costi del personale dell'E.S.A.C.R.I. (ex Croce Rossa) assunto tramite mobilità da parte dagli Enti del SSR sono in linea con il decreto di assegnazioni e sono pari a 308.600 euro, incluso oneri ed IRAP.

Le risorse si riferiscono alle voci stipendiali del trattamento economico fondamentale e al trattamento accessori (escluso RAR) comprensivi di oneri riflessi ed IRAP.

Compilazione colonne "W", "Y" e "J"

Come richiesto dalle linee guida, le colonne "W", "Y" e "J" del modello A, sono state compilate nel modo seguente:

- *nella colonna "W" sono stati inseriti i maggiori costi derivanti dai rinnovi contrattuali del Comparto e delle Dirigenze dal 2002 al 2009, quantificati come richiesto in misura pari al 13,60% del totale, oneri riflessi e IRAP inclusi;*
- *nella colonna "Y" sono stati inseriti i maggiori costi derivanti dall'applicazione dei CC.NN.LL. triennio 2016/2018 delle aree contrattuali del comparto e delle dirigenze, quantificati come richiesto in misura pari al 3,48% del totale, oneri riflessi e IRAP inclusi;*
- *nella colonna "J" per il rendiconto e "F" per la prechiusura sono stati inseriti i maggiori costi derivanti dall'applicazione del CCNL triennio 2019/2021; per l'area contrattuale del comparto i costi sono in coerenza con il bilancio di assestamento 2024; per l'area contrattuale della dirigenza area sanità i costi sono in linea con la nota aziendale prot. n. 28160 del 24/04/2024 come certificata dal collegio sindacale in data 29/05/2024 incrementata della sola quota di acconto riferita all'indennità di Pronto Soccorso assegnata con decreto di assestamento 2024, si specifica che è stata altresì ag-*



giunta la quota della voce “indennità di esclusività” di cui alla legge 30/12/2020 n. 178, art. 1, c. 407 e 408; per l’area contrattuale della dirigenza PTA i costi sono in linea con la nota aziendale prot. n. 52131 del 02/08/2024 che è stata certificata dal collegio sindacale nella seduta dell’11/09/2024. Si specifica che la quota IRAP per l’area della Dirigenza Area Sanità e della Dirigenza PTA comprende solo la quota di competenza anno 2025 come indicato nelle linee guida.

Fondi Contrattuali

Per quanto concerne i fondi contrattuali si specifica che la somma delle variazioni derivanti dalle assunzioni “stabili ex lege” e dalle “variabili ex lege” anno 2025 è pari provvisoriamente a quanto rendicontato in sede di BES anno 2023 come indicato nelle linee guida. Di Seguito le tabelle di dettaglio in linea con il modello A.

COMPARTO	ART 102 Fondo incarichi	ART 103 Fondo premialità e condizioni lavoro	Totale
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	13.004.766	12.412.302	25.417.068
assunzioni variabili ex lege	191.819	181.128	372.947
assunzioni stabili ex lege	625.581	590.711	1.216.292
incrementi fondi ex lege	4.765	48.940	53.705
Totale fondi contrattuali	13.826.931	13.233.081	27.060.012

DIRIGENZA SANITARIA	Art 72 - fondo per la retribuzione degli incarichi	Art 73 - fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro	Art 74 - fondo per la retribuzione di risultato
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021 al netto dell’indennità di PS)	15.307.211	3.194.046	3.040.016
assunzioni variabili ex lege	335.738	57.530	70.596
assunzioni stabili ex lege	436.090	74.725	91.697
incrementi fondi ex lege	294.823	293.289	
Totale fondi contrattuali	16.373.862	3.619.590	3.202.309



DIRIGENZA PTA	Art 90 - fondo retribuzione posizione	Art 91 - fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	Totale
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	523.823	144.966	668.789
assunzioni variabili ex lege	-	-	-
assunzioni stabili ex lege	-	-	-
incrementi fondi ex lege			-
Totale fondi contrattuali	523.823	144.966	668.789

Si segnala per quanto riguarda i fondi contrattuali del personale del comparto che gli stessi vengono esposti all'interno della nota integrativa dei tre sezionali come segue:

- "fondo Incarichi, progressioni economiche e indennità professionali" sui conti denominati "Personale comparto – straordinario" dei rispettivi differenti ruoli;
- "fondo premialità e condizioni di lavoro" sui conti denominati "personale comparto – Incentivazione alla produttività collettiva" dei rispettivi differenti ruoli;

Personale a tempo determinato

L'art. 70, comma 3 del CCNL, triennio 2019/2021, stabilisce che "Il numero massimo di contratti a tempo determinato e di contratti di somministrazione a tempo determinato stipulati da ciascuna Azienda o Ente complessivamente non può superare il tetto annuale del 20% del personale a tempo indeterminato in servizio al 1° gennaio dell'anno di assunzione, con arrotondamento dei decimali all'unità superiore qualora esso sia uguale o superiore a 0,5. Per le Aziende ed Enti che occupano fino a 5 dipendenti è sempre possibile la stipulazione di un contratto a tempo determinato. Nel caso di inizio di attività in corso di anno, il limite percentuale si computa sul numero dei lavoratori a tempo indeterminato in servizio al momento dell'assunzione".

Nella tabella sotto riportata viene presentata la situazione della scrivente ASST rispetto a quanto definito dall'art. 70, comma 3, del CCNL triennio 2019/2021 sottoscritto il 2 novembre 2022.

Si certifica che la percentuale degli incarichi di personale a tempo determinato, dell'area contrattuale del comparto, è pari a 5,26% stima al 31/12/2024, calcolata rispetto al personale a tempo indeterminato in servizio all'01/01/2024 e rispetta il limite del 20% previsto dal CCNL triennio 2019/2021.

Per quanto concerne l'area contrattuale della dirigenza la percentuale è pari al 5,39%.



** Il numero dei contratti a tempo determinato include le seguenti tipologie: supplenze, incarichi, 15/septies, 15/octies, recupero liste d'attesa e i contratti di somministrazione del lavoro.*

Integrazione stipendiale personale universitario (ex indennità De Maria) – raggruppamento altri costi.

L'integrazione stipendiale del personale universitario è pari a complessivi 1.046.054,00 euro. Si anticipa che l'azienda nel corso dell'anno 2025 chiederà il trasferimento di risorse dal raggruppamento "costo personale dipendente" alla presente voce per 82.182,00 euro (variazione a isorisorse per Regione Lombardia).

La variazione si rende necessaria per l'annualizzazione dei costi di n. 2 professori universitari i cui contratti sono stati attivati nel corso dell'anno 2024.

Professori attivati nell'anno 2024:

Prof. D'Antiga – direttore S.C. Pediatria dal 01/04/2024.

Prof. Zambelli – direttore S.C. Oncologia dal 01/11/2024.

Gli altri professori sono i seguenti:

Prof. Senni – direttore S.C. Cardiologia 1 – dal 01/10/2021,

Prof. Lorini – direttore S.C. Anestesia e rianimazione – dal 01/10/2021,

Prof. Fagioli – direttore S.C. Gastroenterologia – dal 01/11/2021,

Prof. Da Pozzo – direttore S.C. Urologia – dal 01/11/2018,

Prof. Di Marco – direttore S.C. Pneumologia – dal 18/06/2018,

Prof. Rambaldi – direttore S.C. Ematologia – dal 1/1/2016,

Prof. Sironi – direttore S.C. Radiologia Diagnostica Per Immagini 1 – dal 15/04/2016,

Prof. Trevisan – direttore S.C. Malattie Endocrine 1 – Diabetologia – dal 01/11/2019,

Prof. Lussana – incarico professionale presso S.C. Ematologia dal 01/11/2022,

Prof.ssa Erba – direttore S.C. Medicina nucleare dal 01/12/2022.

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Si segnala che allo stato attuale la possibilità di reclutare tali figure professionali fornisce, per taluni servizi, una valida soluzione e alternativa ad altre tipologie di acquisizione nell'attuale contesto che registra scarsità di medici specializzati.

Contratti di fornitura di lavoro temporaneo – ex lavoro interinale



Per quanto concerne il bilancio ordinario si certifica che il ricorso a tale tipologia di reclutamento avviene nel rispetto delle disposizioni contrattuali (art. 72 CCNL del 02/11/2022). Inoltre, al progressivo perfezionamento dell'acquisizione delle risorse, in attuazione della L.R. 23/2015 si sta procedendo alla contestuale riduzione di tali tipologie di contratti.

Consulenze sanitarie da terzi

Sulla scorta della DGR XII/1514 del 13.12.2023 con oggetto "Approvazione delle linee guida per il superamento delle esternalizzazioni dei servizi sanitari core e per la migliore gestione del personale", che ha previsto la centralizzazione delle procedure di reclutamento dei liberi professionisti da destinare ai servizi sanitari CORE, e della DGR XII/2003 con oggetto "Ulteriori determinazioni in ordine alla DGR XII/1514 del 13.12.2023 e all'allegato 7 della DGR XII/1827 del 31.1.2024", che ha stabilito l'adeguamento delle tariffe da riconoscere ai professionisti con l'obiettivo di uniformare il trattamento economico dei professionisti, l'Azienda ha proceduto, alla scadenza dei contratti già in essere, ad avvalersi del nuovo canale di reclutamento e ad allinearsi ai compensi orari standard citati.

Ciò, alla luce del fatto che le tariffe aziendali precedentemente applicate risultavano sistematicamente inferiori (40 euro/ora), ha determinato un incremento dei costi sostenuti e da sostenere per l'utilizzo di tali contratti.

Inoltre, nel contesto di un progressivo e ormai prossimo e definitivo superamento del ricorso ai servizi forniti dalle cooperative, gli incarichi libero professionali risultano, almeno con riferimento al personale medico, ormai l'unico strumento flessibile a disposizione delle Aziende per far fronte a improvvise e imprevedibili necessità oppure a temporanee carenze di organico derivanti dal fisiologico turnover del personale strutturato.

Costo personale su beni e servizi – Servizi di consulenza sanitaria in area a pagamento

Si segnala che rispetto a quanto indicato nelle linee guida per le prestazioni aggiuntive PNGLA è stato assegnato il 23% del budget anno 2024, anziché 25%.

DETTAGLIO	BPE_2024;RL;			RL_NOTA 21.2024.00202223 :# 08/05/2024;RL;			BPE_2025;RL;			% 2024 € /BPE 2024	% 2024 € /BPE 2024
	Importo (P.L. 2024);	IRAP	Tot	Importo (P.L. 2024);	IRAP	Tot	Importo (P.L. 2025);	IRAP	Tot		
Prestazioni servizi aggiuntivi ordinari (assistenza ordinaria, prestazioni PNGLA, prestazioni di emergenza e assistenza ospedaliera - art. 10 della Legge 30/2003);	1.039.883	102.708	1.042.092	1.758.926	119.869	1.813.358	446.500	34.938	482.858	26%	27%
Prestazioni servizi aggiuntivi Pronto Soccorso	254.115	15.920	271.055								
Prestazioni servizi aggiuntivi LISTE D'ATTESA (PNGLA);	1.017.871	100.827	1.023.098	1.041.123	114.071	1.722.724	378.408	28.001	408.118	23%	27%
Tot	3.311.870	224.355	3.519.759	3.459.132	234.290	3.599.182	827.908	61.009	820.377	24%	27%

ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore della Libera professione esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



<i>COD_COGE_NI</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Prechiusura al 3° trimestre 2024</i>	<i>Preventivo al 31/12/2025</i>	<i>Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)</i>
50201120010000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - Area Ospedaliera	€. 2.117.106	2.117.106	-
50201120020000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - Area Specialistica	€. 8.218.784	8.469.598	250.814
50201120030000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - Area sanità pubblica	€. -	-	-
50201120040000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€. 2.328.367	2.077.553	- 250.814
50201120050000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della	€. -	-	-
50201120090000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€. -	-	-
91010030000000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€. 1.032.349	1.032.349	-
TOTALE	ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	€. 13.696.606	13.696.606	0

Il valore del BPE 2025 corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore degli acquisti di beni sanitari esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
50101010010000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F compreso HCV)	€ -	-	-
50101010010010	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€ 118.033.299	130.001.009	11.967.710
50101010010020	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€ -	-	-
50101010010030	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€ 17.910.992	17.910.992	-
50101010020010	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€ 29.988.477	31.786.492	1.798.015
50101010030010	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€ -	-	-
50101010040010	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ -	-	-
50101010040020	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ -	-	-
50101020010000	Farmaceutici: Ossigeno	€ 368.804	554.903	186.099
50101020020000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€ 1.746.402	1.923.816	177.414
50101020030000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ -	-	-
50101020040000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ -	-	-
50101030010000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€ 642.958	855.627	212.669
50101030020000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€ 684.223	632.520	- 51.703
50101030030000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€ 114.774	195.988	81.214
50101040010010	Emoderivati	€ 753.834	902.195	148.361
50101040010020	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€ -	-	-
50101040010030	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€ 405.508	438.305	32.797
50101040030020	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€ -	-	-
50101040030030	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€ -	-	-
50101050010000	Prodotti dietetici	€ 1.134.920	1.138.201	3.281
50101060010000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€ 13.736.125	14.619.395	883.270
50101060020000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€ 2.471.593	3.020.864	549.271
50101060030000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€ 4.460.564	4.361.499	- 99.065
50101070000000	Dispositivi medici: Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cnd: A; B; D; G; H; K; L; M; N; Q; R; S; T (escluso T04); U; V; Y	€ -	-	-
50101070010000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€ 4.045.675	4.272.839	227.164
50101070020000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€ 3.748.296	3.786.029	37.733
50101070030000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€ 1.829.563	1.962.306	132.743
50101070040000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€ 1.634.330	1.664.691	30.361
50101070050000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€ 2.579.503	2.607.136	27.633
50101070060000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€ 84.626	114.560	29.934
50101070070000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€ 4.506.366	4.711.681	205.315
50101070080000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€ 1.298.008	1.252.752	- 45.256
50101070090000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€ 8.334.816	8.760.143	425.327
50101070100000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€ 2.571.377	2.679.338	107.961
50101070110000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€ 394.744	374.640	- 20.104
50101080010000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€ -	-	-
50101090010000	Materiali protesici (c.d. protesi "Maggiore") compilazione ASLJ - Cnd: Y	€ -	-	-
50101090020000	Materiali protesici (c.d. protesi "Minore") compilazione ASLJ - Cnd: T04	€ -	-	-
50101090030000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€ 4.034.965	3.761.802	- 273.163
50101090040000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€ 8.135.728	8.335.646	199.918
50101100010000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€ 1.274.755	1.194.141	- 80.614
50101110010000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€ -	-	-
50101110020000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€ 263.027	231.717	- 31.310
50101120010000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€ -	-	-
50101130010000	Sangue ed emocomponenti	€ -	-	-
50101130010200	(Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC)	€ 3.293.000	2.911.202	- 381.798
50101130020000	Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione	€ -	-	-
50101130030000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 1.959.260	1.959.260	-
50101140010000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€ 2.491.868	2.241.977	- 249.891
50101150000000	Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ -	-	-
50101150010010	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ -	-	-
50101150010020	Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ -	-	-
50101150020000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ -	-	-
50101150030000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ -	-	-
50101150040000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ -	-	-
50101150050000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ -	-	-
50101150060000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ -	-	-
50101150070000	Altri beni e prodotti sanitari Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ -	-	-
TOTALE	Acquisto di beni sanitari	€ 244.932.380	261.163.666	16.231.286

Nota Integrativa Descrittiva al BPE 2025 – Regione Lombardia



Il valore della Variazioni delle rimanenze nel BPE 2025 è nullo in quanto nelle voci di acquisto è iscritta la previsione di consumo.

Dispositivi medici

I costi incrementali rispetto alla pre-chiusura 2024 inerenti la macro voce dei dispositivi medici del Polo Ospedaliero risultano pari a 2.012.000€ e sono connessi a:

- *ripresa di attività già in essere rallentate nel corso del 2024 a causa di criticità connesse alle risorse umane disponibili;*
- *tecnologie introdotte in corso d'anno 2024 per le quali si sono quindi sostenuti costi non relativi ad un anno pieno;*
- *nuove tecnologie.*

La tabella di seguito riporta la quantificazione dei costi incrementali.

Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
DM	DM	63.117.963	2.012.000	Relazione di dettaglio nota integrativa

Nel dettaglio, si segnalano le voci di spesa interessate dai primi due punti:

- *Ripresa dell'attività radiologica;*
- *Incremento perfusioni di fegato e rene: introduzione di apparecchiatura destinata alla perfusione ex-vivo di organi addominali, rene e fegato, destinati al trapianto. Tale innovazione permetterà di ricondizionare organi marginali attualmente non candidabili al trapianto permettendo di incrementare dunque l'attività trapiantologica della ASST;*
- *Termoablazione tiroidea a microonde: introduzione di un sistema per la termoablazione tiroidea a microonde per il trattamento non chirurgicamente invasivo di pazienti con noduli tiroidei benigni sintomatici. Attività iniziata a Febbraio 2024;*
- *Sistema per chemioterapia intraperitoneale nebulizzata e pressurizzata (PIPAC): il Nebulizzatore è un sistema composto da un micro atomizzatore in acciaio medico connesso ad un tubo integrato per l'alta pressione, indicato per la nebulizzazione di liquidi nelle cavità del corpo con tecnica mininvasiva (es. laparoscopia, toracoscopia). Il Kit permette la nebulizzazione di aerosol di chemioterapico. Attività iniziata a Luglio 2024;*
- *Laser a Olmio e Tullio: beni di consumo connessi all'acquisizione di nuove apparecchiature urologiche: il Laser a Olmio di alta potenza – 15W è esclusivo sul mercato in quanto vi è l'integrazione nella strumentazione dell'apparecchiatura di morcellazione che rende più semplice la gestione intraoperatoria della fase di morcellazione; il Laser a Tullio – 1470nm ha una caratteristica di unicità in quanto è dotato di doppia sorgente in fibra drogata che consente di lavorare con doppia lunghezza d'onda per ottimizzare la precisione del taglio e dell'emostasi. Attività iniziata a Febbraio 2024;*
- *Aghi Starfixed: dispositivi per ablazione con radiofrequenza di alcune patologie benigne e di varie tipologie di tumori: tiroidei, paratiroidei, biliari, pancreatici, epatici, polmonari, renali, uterini ed ossei. In generale, quindi, la procedura è indicata in pazienti affetti da neoplasie primitive e/o secondarie dei tessuti molli o con fibromi uterini. Attività iniziata a Maggio 2024;*



- *Peridurosopia: sviluppo di nuova metodica connessa alla terapia del dolore: acquisto dei dispositivi di radiofrequenza connessi all'esecuzione della procedura peridurosopia. Tale procedura interventistica mini invasiva consiste nel posizionamento percutaneo di una videoguia e di un cavo a fibre ottiche attraverso il sacro fino a raggiungere, sotto controllo radiologico, la sede della infiammazione nervosa o di una patologia dello spazio peridurale lombare basso in modo da poter evidenziare l'eventuale causa del dolore del paziente e per poterlo trattare in modo adeguato. Attività iniziata a Febbraio 2024;*
- *Sistema di aterectomia orbitale Diamondback 360: sistema per aterectomia orbitale (OAS) coronarica indicato per le lesioni calcifiche e severamente calcifiche dell'albero coronarico. Il dispositivo è composto da una corona eccentrica diamantata che fresa il calcio superficiale bidirezionalmente e indebolisce quello transmurale. Attività iniziata a Gennaio 2024;*
- *Reducer Neovasc: device impiantabile con una struttura in acciaio chirurgico 316L, progettato per creare una riduzione artificiale, controllata e permanente, del lume del seno coronarico, allo scopo di migliorare la perfusione miocardica in pazienti con angina refrattaria conseguente a cardiomiopatia ischemica. Attività iniziata a Dicembre nel 2024;*
- *Vascular Plug III: dispositivo per la chiusura di perdite paravalvolari e che si è sviluppata dopo una procedura di impianto di una valvola chirurgica meccanica aortica o mitrale. Attività iniziata a Maggio 2024;*
- *II° robot: in relazione alla nota RL 5047/2024, la quale la nostra ASST è autorizzata all'utilizzo del secondo sistema di chirurgia robotica. Attività iniziata a Giugno 2024;*

Nel 2025 sono inoltre previsti costi incrementali connessi all'introduzione di nuove tecnologie quali:

- *sistema Velys Robotic Assisted Solution (VRAS): sistema robotico destinato alla chirurgia stereotassica per il supporto al chirurgo ortopedico ad identificare la posizione relativa e l'orientamento delle strutture anatomiche, pianificare la posizione dei componenti dell'impianto femorale e tibiale durante l'intervento e preparare i tagli ossei per il posizionamento delle componenti femorale e tibiale delle protesi totali di ginocchio;*
- *Organ Care System (OCS) Liver: sistema trasportabile di perfusione normotermica che permette di ottimizzare, monitorare e valutare in termini funzionali il fegato destinato a trapianto, oltre che di prolungarne in sicurezza il tempo di preservazione ex-situ;*
- *Sistema di termoterapia transuretrale Rezum: sistema di termoterapia transuretrale che utilizza vapore acqueo sterile per trattare l'IPB erogando dosi mirate e controllate di energia termica direttamente nella ghiandola prostatica, riducendo direttamente il tessuto ostruttivo che causa l'IPB;*
- *Raypilot System: dispositivo per il tracking real-time del target attualmente utilizzato nel trattamento radioterapico del cancro alla prostata. Il dispositivo permette di posizionare correttamente e mantenere continuamente il target in allineamento con l'isocentro della macchina di trattamento monitorandone la posizione durante la somministrazione della dose. Inoltre, qualora la posizione della sonda fosse al di fuori di un volume predefinito, il sistema fornisce indicazioni per interrompere l'erogazione della dose. Grazie alla presenza di un diodo all'interno della sonda, è possibile eseguire la dosimetria in vivo durante il trattamento;*
- *Isteroscopia ambulatoriale Endosee Advance: sistema utilizzato per permettere la visualizzazione del canale cervicale, della cavità uterina e del tratto urinario femminile (compresa la vescica) con lo scopo di eseguire procedure diagnostiche e terapeutiche, tra cui sanguinamento anormale, infertilità e perdita di gravidanza, valutazione dell'isterosalpingografia anomala, presenza di corpo*



estraneo intrauterino, amenorrea, dolore pelvico, biopsia diretta, rimozione di fibromi e polipi e sezione delle aderenze intrauterine e dei setti intrauterini;

- **Flussimetro FlowXL:** flussimetro autonomo, con schermo tattile, utilizzato negli interventi chirurgici con le sonde di flusso Transonic per misurare, visualizzare e documentare la portata volumetrica nei vasi e altri parametri derivati. Il flussimetro è altamente configurabile e facile da usare e predisposto per il collegamento di una stampante (opzionale). Il flussimetro è concepito per consentire il controllo quantitativo e qualitativo durante le procedure in differenti specialità chirurgiche;

- **Aghi Cx Per Icefx Cryoablation System:** strumento criochirurgico nei settori della chirurgia generale, dermatologia, neurologia (inclusa la crioanalgesia), chirurgia toracica (ad eccezione del tessuto cardiaco), ginecologia, oncologia e urologia. Il sistema di crioablazione è progettato per la distruzione mirata dei tessuti attraverso una procedura minimamente invasiva, utilizzando l'effetto Joule-Thomson del gas Argon ad alta pressione per indurre il congelamento dei tessuti. Questo processo è gestito da un computer dotato di un'interfaccia touchscreen, che consente all'operatore di controllare e monitorare con precisione ogni fase della procedura;

- **Scout Radar Localization:** sistema radar per la localizzazione "wire-free" delle lesioni non palpabili del seno. Il sistema sfrutta un riflettore non radioattivo, amagnetico e biologicamente inerte, il quale può essere impiantato all'interno del paziente sotto guida stereotassica o ecoguidata tramite appositi aghi prima della procedura chirurgica. Durante la rimozione della lesione, la console e il manipolo sono in grado di stimare con estrema precisione la posizione e la profondità della clip;

- **Sistema robotizzato per l'allestimento dei preparati antitumorali:** nell'ambito della terapia con farmaci antineoplastici, in un contesto di crescente attenzione alla sicurezza e al contenimento dei costi, si stanno diffondendo in Italia e nel mondo metodiche di allestimento automatizzate che consentono di minimizzare la esposizione lavorativa agli antitumorali per gli operatori e di aumentare la precisione e l'accuratezza delle preparazioni, sotto il profilo della corrispondenza di farmaco e dosi rispetto alla prescrizione, riducendo la probabilità di errore. Per queste motivazioni e tenuto conto del numero elevato di preparazioni allestite dalla Farmacia (circa 200/die e 48.000/anno) si avanza la richiesta di poter introdurre un sistema robotizzato per l'allestimento dei preparati antitumorali in un contesto di avanguardia tecnologia come quello presente presso l'ASST Papa Giovanni XXIII. Alcune tecnologie robotiche utilizzano sistemi chiusi CSTD certificati secondo criterio NIOSH, pertanto la richiesta comprende tali dispositivi che rappresentano una misura innovativa in grado di aumentare la sicurezza degli operatori addetti alla manipolazione di sostanze chimiche cancerogene o mutagene. Ipotesi avvio di attività da Luglio 2025.

Si ipotizza che tali nuove introduzioni producano costi già da inizio 2025; i costi incremental, dunque, sono calcolati su 12 mesi ad eccezione del sistema robotizzato per l'allestimento dei preparati antitumorali.

Si segnala che tali introduzioni comporteranno anche l'incremento di costi di manutenzione e di noleggio per l'importo complessivo rispettivamente pari a 159.000€ e 476.000€.

Le stime sopra riportate non considerano l'eventuale avvio di un III° robot.

Relativamente al Polo Territoriale, è previsto nel 2025 un decremento dei consumi di dispositivi diagnostici (CND Z) in quanto, da Maggio 2024, la loro fornitura al domicilio del paziente viene rendicontata come servizio.

Farmaci e altri beni sanitari



Nel 2025 si prevede che il Polo Ospedaliero manterrà gli stessi volumi di spesa per l'acquisto di prodotti farmaceutici pertanto verrà rispettato quanto assegnato dal Bilancio Preventivo 2025.

Diversamente, si prospettano fabbisogni incrementali rispetto al Preventivo 2025 di altri beni sanitari pari a 200.000€ connessi a risorse incompressibili relativa alla gestione caratteristica della ASST.

Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Altri beni sanitari	Altri beni sanitari	15.987.477	200.000	Relazione di dettaglio nota integrativa

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore degli Acquisti di beni non sanitari esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
50102010000000	Prodotti alimentari	€ 1.171	2.069	898
50102020000000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€ 976.011	1.000.658	24.647
50102030010000	Carburanti e lubrificanti	€ 50.917	48.247	- 2.670
50102030020000	Combustibili	€ -	-	-
50102040000000	Cancelleria e stampati	€ 415.963	423.398	7.435
50102050000000	Supporti informatici e materiale per EDP	€ 144.896	161.266	16.370
50102060010000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€ 126.471	107.216	- 19.255
50102060020000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€ -	-	-
50102060030000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€ 32.309	62.059	29.750
50102060040000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali	€ -	-	-
50102060050000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€ -	-	-
50102060060000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€ -	-	-
50102070010000	Altri beni non sanitari	€ 184.541	119.862	- 64.679
50102070020000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ -	-	-
TOTALE	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	€ 1.932.279	1.924.775	- 7.504

Il valore della Variazioni delle rimanenze nel BPE 2025 è nullo in quanto nelle voci di acquisto è iscritta la previsione di consumo.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore degli Acquisti di servizi sanitari esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



<i>COD_COGE_NI</i>	<i>Descrizione</i>		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2024</i>	<i>Preventivo al 31/12/2025</i>	<i>Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)</i>
50201100010000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	-	-	-
50201100020000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	-	-	-
50201100040000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	13.648	13.648	-
50201100050000	Trasporti fuori regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	-	-	-
50201100060000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	-	-	-
50201100070000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	2.550.000	2.600.059	50.059
TOTALE	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato	€.	2.563.648	2.613.707	50.059

<i>COD_COGE_NI</i>	<i>Descrizione</i>		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2024</i>	<i>Preventivo al 31/12/2025</i>	<i>Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)</i>
50201130010030	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	1.840	-	1.840
50201130010050	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	124.975	17.700	107.275
50201130010060	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione	€.	24.500	-	24.500
50201140010070	Consulenze sanitarie da terzi	€.	2.559.724	2.837.009	277.285
50201140010080	Consulenze sanitarie da terzi (Assi)	€.	-	-	-
50201140010090	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	-	-	-
50201140010100	Consulenze scientifiche da terzi	€.	-	-	-
50201140020010	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	-	-	-
50201140020020	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€.	-	-	-
50201140020030	Collaborazioni coordinate e continuative - area ricerca	€.	-	-	-
50201140020040	Collaborazioni coordinate e continuative - area sociale	€.	-	-	-
50201140020060	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	375.000	300.000	75.000
50201140020070	Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi	€.	-	-	-
50201140020080	Prestazioni lavoro interinale (sociale) - da terzi	€.	-	-	-
50201140020090	Prestazioni lavoro interinale (ricerca) da terzi	€.	-	-	-
50201140020100	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	539.689	1.420	538.269
50201150010010	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	250.883	226.578	24.305
50201150010020	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	-	-	-
50201150010030	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi (Assi)	€.	-	-	-
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	610.000	610.000	-
50201150010050	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	-	-	-
50201150010060	Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico	€.	-	-	-
50201150010070	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	206.430	185.959	20.471
50201150010080	Altre prestazioni per servizi socio sanitari Extraregione	€.	-	-	-
50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	194.508	185.000	9.508
TOTALE	Rimborsi, assegni e contributi sanitari	€.	4.887.549	4.363.666	-523.883

La voce 50201150010010 "Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione" pari a 226.578 € è relativa ad esami specialistici.

Il conto 50201150010040 "Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico" è pari a 610.000 €, di cui 609.500€ relativo alle convenzioni con Università e 500 € ad esami specialistici.

Al conto 50201150010070 "Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione" pari a 185.959 € sono esposti gli esami specialistici.

La voce 50201150020010 "Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi" pari a 185.000 €, è riferita agli esami specialistici e prestazioni sanitarie.



Si evidenziano le criticità derivanti dai maggiori fabbisogni rispetto all'Assegnazione BPE 2025:

Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
50201100070000	Altri Trasporti sanitari da privato	2.600.059	189.941	Il servizio ha visto un incremento delle attività richieste che si presume continuerà ad avere un trend in crescita nel 2025. Inoltre, a giugno 2025 si presume che verrà richiesto l'adeguamento ISTAT che graverà per 7 mesi sul bilancio. Il servizio prevede un canone fisso e una regolazione ogni 12 mesi in base al numero di trasporti effettuati. Il numero di trasporti di pazienti nel primo anno di appalto (2024) è aumentato rispetto alle stime di gara con un incremento di circa € 12.500 IVA inclusa al mese e si stima che siamo di fronte ad un trend in crescita che porterà ad un ulteriore aumento sul 2025. Inoltre, sulla spesa 2025 incide la rivalutazione del canone già applicata e quella che scatterà a settembre 2025. Allo stato non è prevedibile né l'esatto numero di trasporti, né l'andamento dell'indice ISTAT. La previsione di prechiusura è da intendersi una stima presunta.
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	610.000	45.993	Con deliberazione n. 1295 del 30/9/2024 è stato disposto il rinnovo del finanziamento di n. 2 posti di prof. straordinario (prof. Lorini e Senni) con un aumento dell'importo annuo. Il finanziamento del dott. Luigi Da Pozzo è aumentato di € 34.800,00/annui essendo stato chiamato sul posto di professore di prima fascia.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore dei Servizi appaltati o in "service" da terzi nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
50201150020050	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€. 10.672.404	10.672.404	-
TOTALE	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€. 10.672.404	10.672.404	0

La voce è di seguito dettagliata:

Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€. 10.672.404	10.672.404	0
Servizio gestione monodose	€. 3.037.678	3.037.678	0
Servizio sterilizzazione	€. 3.641.684	3.641.684	0
Servizi semiresidenzialità psichiatrica	€. 591.000	591.000	0
Esami di laboratorio e prestazioni sanitarie	€. 945.000	945.000	0
Servizio sale operatorie	€. 2.457.042	2.457.042	0

Si evidenziano le criticità derivanti dai maggiori fabbisogni rispetto all'Assegnazione BPE 2025:

Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
50201150020050	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	10.672.404	339.208	Sterilizzazione: Importo comprensivo di previsione ISTAT annuale e previsione minima di spesa per gli effettivi consumi in corso d'anno Monodose: Nel 2025 si avrà una sovrapposizione tra contratto ponte per presunti 9 mesi (siamo in fase di trattativa per il canone che prevediamo verrà adeguato all'istat) e avvio del servizio come da gara aggiudicata nel 2024. Si stima pertanto un contenuto aumento dei costi, che è ipotetico.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore Servizi non sanitari esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
50202010010000	Lavanderia	€. 4.263.701	4.263.701	-
50202010020000	Pulizia	€. 6.489.626	6.489.626	-
50202010030000	Mensa	€. 9.488.628	9.488.628	-
50202010030010	Mensa dipendenti	€. 3.609.686	3.609.686	-
50202010030020	Ticket restaurant dipendenti	€. 353.425	353.425	-
50202010030030	Mensa degenti	€. 5.525.517	5.525.517	-
50202010040000	Riscaldamento	€. -	-	-
50202010050000	Servizi di elaborazione dati	€. 1.944.100	2.404.131	460.031
50202010060000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di	€. 193.274	190.074	- 3.200
50202010070000	Smaltimento rifiuti	€. 5.588.380	5.588.380	-
50202010080010	Utenze telefoniche	€. 160.805	160.805	-
50202010080020	Utenze elettricità	€. 11.328.058	11.327.379	- 679
50202010080030	Acqua, gas, combustibile	€. 5.463.340	5.463.207	- 133
50202010080040	Servizi esterni di vigilanza	€. 960.000	960.000	-
50202010080050	Altre Utenze	€. -	-	-
50202010090010	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€. 3.280.238	3.280.238	-
50202010090020	Assicurazioni: Altri premi	€. 369.836	365.336	- 4.500
50202010100010	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della	€. -	-	-
50202010100020	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€. 11.500	11.500	-
50202010110010	Servizi postali e telex	€. 61.000	61.000	-
50202010110020	Pubblicità e promozione	€. 10.544	7.344	- 3.200
50202010110030	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€. 72.548	67.683	- 4.865
50202010110040	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€. -	-	-
TOTALE	B.2.B.1) Servizi non sanitari	€. 49.685.578	50.129.032	443.454

Si evidenziano le criticità derivanti dai maggiori fabbisogni rispetto all'Assegnazione BPE 2025:

Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Servizi non sanitari	50202010010000	Lavanderia	4.263.701	256.299	Importo comprensivo di previsione ISTAT annuale e previsione minima di spesa per gli effettivi consumi in corso d'anno
Servizi non sanitari	50202010020000	Pulizia	6.489.626	3.010.374	Per il 2025 si prevede l'attivazione della nuova Convenzione regionale che prevede una base d'asta annuale di € 12.795.726,00 IVA inclusa. Non sapendo quale sarà l'esatto importo aggiudicato, ma prevedendo che sarà comunque maggiore di quello attualmente speso, prudenzialmente si è alzata la previsione di spesa per il 2025, che rimane puramente indicativa e sarà soggetta a rimodulazione durante l'anno.
Servizi non sanitari	50202010030010	Mensa dipendenti	3.609.686	265.314	Importo comprensivo di previsione ISTAT annuale e previsione minima di spesa per gli effettivi consumi (apertura serale mensa)
Servizi non sanitari	50202010030020	Ticket restaurant dipendenti	353.425	35.575	Essendo esaurito il massimale disponibile nelle gare CONSIP attive, l'importo è stato calcolato sulla base del costo facciale (€ 5,60) in previsione di un futuro contratto
Servizi non sanitari	50202010030030	Mensa degenti	5.525.517	334.483	Importo comprensivo di previsione ISTAT annuale e previsione minima di spesa per gli effettivi consumi in corso d'anno.
Servizi non sanitari	50202010050000	Servizi di elaborazione dati	2.404.131	-	E' in scadenza il contratto di gestione dei cedolini del personale; per la nuova aggiudicazione si stima un incremento indicativo del 7%. Si prevede un forte aumento dei costi, dovuto al rinnovo di alcuni contratti in scadenza e all'attivazione delle Case di Comunità.
Servizi non sanitari	50202010070000	Smaltimento rifiuti	5.588.380	521.620	Importo comprensivo di previsione ISTAT annuale e previsione minima di spesa per gli effettivi consumi in corso d'anno.
Servizi non sanitari	50202010080010	Utenze telefoniche	160.805	25.000	L'incremento è dovuto all'apertura di nuove linee territoriali durante 2024.
Servizi non sanitari	50202010080020	Utenze elettricità	11.327.379	621.221	Aumenti dovuti alle variazioni dei prezzi di mercato.
Servizi non sanitari	50202010080030	Acqua, gas, combustibile	5.463.207	315.793	Aumenti dovuti alle variazioni dei prezzi di mercato.
Servizi non sanitari	50202010080040	Servizi esterni di vigilanza	960.000	150.000	Maggior costo da contratto 10.000 €. Incremento di 140.000 € per maggior copertura PS aziendali
Servizi non sanitari	50202010090020	Assicurazioni: Altri premi	365.336	321.388	Polizza All risks property in scadenza all'1 marzo 2025 per disdetta da parte della compagnia. In corso gara regionale per rinnovo polizza con base d'asta premio annuo lordo € 400.000,00 cui va aggiunta la quota di premio dall'01/01/2025 al 05/03/2025 della polizza in scadenza. Nuova polizza obbligatoria prevista da codice contratti 40.000 €
Servizi non sanitari	50202010100020	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	11.500	12.500	Ulteriori delta dati da importo comunicato da broker per le varie polizze. Incremento dei costi legati a servizi a pagamento resi dai VVFF, rimborsi spese ai comuni per sedi IFEF e pagamenti perizie all'Agenzia delle Entrate.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nessuna rilevazione.



Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore Altri servizi non sanitari esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
50202010110050	Altri servizi non sanitari	€.	13.393.996	13.047.038	- 346.958

Di seguito il dettaglio della voce "Altri servizi non sanitari":

	BPE 2025
Descrizione	
Servizio trasporto leggero	131.005
Servizi di magazzino e facchin.(anche in appalto)	1.875.000
Logistica emodinamica	183.000
Compensi/Gettoni nuclei valutazione	52.049
	26.764
Compensi ad altri organi collegiali	
altre spese x serv. non san. div.(anche in service	1.075.314
F.E. altre spese x serv. non san. Div	6.300
Servizio antincendio	370.000
Servizio gestione archivi deposito san./amm.vi	482.842
Centrale tecnologica - canone concessione	2.496.494
Canone disponibilità - concessione	5.362.504
Servizio parcheggi	985.766
TOT	13.047.038

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
50950030000000	Commissioni e spese bancarie	€.	300.000	300.000	-
50950040000000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	356.208	286.000	- 70.208
50950050000000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	-	-	-
50950060000000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	44.649	26.255	- 18.394
50950070000000	Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI)	€.	-	-	-
50960020000000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	-	-	-
50970010000000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	-	-	-
TOTALE	Altri servizi non sanitari	€.	700.857	612.255	-88.602

Si evidenziano le criticità derivanti dai maggiori fabbisogni rispetto all'Assegnazione BPE 2025:



Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
50202010110050	Altri servizi non sanitari)	13.047.038	515.496	<p>Altre spese:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Servizio mediazione culturale: Il servizio di mediazione culturale ha visto il riconoscimento dell'adeguamento dei prezzi a causa del rinnovo del CCNL delle cooperative sociali, nonché una sempre maggiore richiesta di prestazioni. Nel 2025 verrà aggiudicata la nuova gara che si basa, appunto, sui parametri sopra detti, si stima quindi un costo annuo presunto di € 335.000 IVA inclusa. - Servizio gas medicinali: che comprende servizio che ora dobbiamo pagare e che negli anni precedenti erano compresi a costo zero nelle prestazioni della gara regionale. La nuova gara regionale dovrebbe essere aggiudicata nel 2025 e prevede costi precisi per questi servizi, al momento non quantificabili in termini di costo. <p>Antincendio: Si stima di poter attivare il III operatore antincendio a luglio del 2025. L'incremento di spesa riguarda quindi 6 mesi del nuovo anno.</p> <p>Concessione/Servizio parcheggio: Importo soggetto ad ISTAT annuale (dato disponibile a gennaio 2025).</p> <p>Magazzino: L'aumento dei costi è dovuto alle misure straordinarie prevedibili per il passaggio da Oliam a Areas. Il fermo macchina previsto porterà la necessità di incrementare il numero di operatori presso il magazzino di lallio, per fare fronte all'aumento delle operazioni manuali per assicurare la continuità delle attività di ASST PG 23.</p>

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
50202020020010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€ 72.975	50.000	- 22.975
50202020020020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€ 658.023	328.710	- 329.313
50202020020030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€ 300.362	464.424	164.062
50202020020040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€ 36.395	10.000	- 26.395
50202020030010	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€ -	-	-
50202020030020	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€ -	-	-
50202020030030	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	€ -	-	-
50202020030040	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€ 212.663	60.000	- 152.663
50202020030050	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€ 150.000	132.000	- 18.000
50202020030060	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€ 88.173	11.402	- 76.771
50202020030070	Personale religioso	€ 129.958	129.958	-
TOTALE	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	€ 1.648.549	1.186.494	-462.055

Si evidenziano le criticità derivanti dai maggiori fabbisogni rispetto all'Assegnazione BPE 2025:

Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
50202020020030	Servizi per consulenze Legali - da privato	464.424	164.062	Stima legata agli incarichi già in corso, più possibili nuovi incarichi.

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore della voce della Formazione (esternalizzata e non) esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
50202030010000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	152.169	44.527	- 107.642
50202030020000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	-	-	-
50202030030000	Formazione externalizzata da privato	€.	888.801	871.040	- 17.761
50202030040000	Formazione non externalizzata da privato	€.	-	-	-
TOTALE	B.2.B.3) Formazione (externalizzata e non)	€.	1.040.970	915.567	-125.403

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore della voce Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
50310000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	997.232	1.118.000	120.768
50320000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	6.615.014	6.615.014	-
50330000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	361.682	361.682	-
50340000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	6.800.000	6.800.000	-
50350000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	-	-	-
50360000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	4.850	4.850	-
50370000000000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	2.223.835	2.217.888	- 5.947
50380000000000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	-	-	-
TOTALE	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	€.	17.002.613	17.117.434	114.821

Si evidenziano le criticità derivanti dai maggiori fabbisogni rispetto all'Assegnazione BPE 2025:

Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
50320000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	6.615.014	3.973.989	L'aumento è dovuto all'adesione della convenzione ARIA di Facility management.
50340000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	6.800.000	769.332	Incremento dovuto all'adesione alla nuova gara del Global service e alla manutenzione dei robot.
50370000000000	Altre manutenzioni e riparazioni)	2.217.888	706.074	L'aumento dei costi è dovuto ai vari rinnovi di contratti in scadenza, nuove richieste subentrate a fine 2024 e alla gara apparati di storage.

B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore della voce Godimento di beni di terzi esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
50410010000000	Affitti passivi	€.	155.000	155.000	-
50410020000000	Spese condominiali	€.	152.866	125.000	- 27.866
50420010000000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	5.865.705	5.835.242	- 30.463
50420020000000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	-	-	-
50420030000000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	468.116	468.116	-
50430010000000	Canoni di leasing sanitari	€.	-	-	-
50430020000000	Canoni di leasing non sanitari	€.	-	-	-
50440010000000	Canoni di project financing	€.	-	-	-
50450010000000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	-	-	-
TOTALE	B.4) Godimento di beni di terzi	€.	6.641.687	6.583.358	-58.329

Si evidenziano le criticità derivanti dai maggiori fabbisogni rispetto all'Assegnazione BPE 2025:

Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
50420010000000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	5.835.242	1.859.802	<p>I noleggi in azienda sono sempre più frequenti. Come incrementi più significativi si è registrato un aumento dei costi di noleggio legati alla fornitura di gas medicinali e tecnici che si stima aumenteranno ulteriormente con l'aggiudicazione della nuova gara regionale.</p> <p>Inoltre, nel 2025 vi sarà l'attivazione della nuova gara per l'etichettatura e il trasporto automatico delle provette da CEP e PS il cui costo annuale sarà di circa € 258.000 IVA inclusa.</p> <p>Inoltre a causa della adesione alle convenzioni Aria per pompe e deflussori, che passano da comodato d'uso gratuito a noleggio, si avrà una maggior spesa annua a regime stimabile in € 345.000 (Iva compresa)</p> <p>Sul 2025 sono attesi previsti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - fornitura in service di sistemi diagnostici per il trattamento preanalitico dei campioni di laboratorio (costo annuale euro 414.077,83) - fornitura di sistemi per elettrochirurgia, laserterapia ed endoscopia (euro 125.000) - aggiornamento del sistema di sequenziamento analisi genetiche, aumento canoni annui (euro 225.000) <p>Robotica: Viene conteggiato sull'intero anno 2025 il costo del secondo robot che sul 2024 è presente solo da solo da giugno quando è stato attivato.</p> <p>Noleggio robot per laboratorio chemioterapico farmacia a partire dal 01 luglio 2025 pari a 106.750€</p>
50420030000000	Canoni di Noleggio non sanitari	468.116	35.000	<p>Il prezzo più alto è dovuto all'aumento dei prezzi delle nuove convenzioni Consip/rinnovi tramite contratti ponte.</p> <p>L'aumento è dovuto alle sostituzioni di n. 16 mezzi previste per l'anno 2025 e gli importi delle relative tasse di circolazioni.</p>

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore degli Ammortamenti (al netto dei capitalizzati) esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
51010010000000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	907.373	907.373	-
51110010000000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	47.761	47.761	-
51110020000000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	28.134.758	28.134.758	-
51210010000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	7.551.575	7.551.575	-
51210020000000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€.	-	-	-
TOTALE	AMMORTAMENTI	€.	36.641.467	36.641.467	0
COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
40510010010000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	23.595.502	23.595.502	-
40510010020000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	337.368	337.368	-
40510010030000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	86.132	86.132	-
40510010030100	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato)-PNRR/PNC	€.	1.323.834	1.323.834	-
40510020010000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	3.486.590	3.486.590	-
40510020020000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	-	-	-
40510030010000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	572.818	572.818	-
40510030020000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	1.066.748	1.066.748	-
40510030030000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	-	-	-
40520010010000	Capitalizzazione costi (sostenuti in economia)	€.	-	-	-
TOTALE	AMMORTAMENTI	€.	30.468.992	30.468.992	0
TOTALE	ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)	€.	6.172.475	6.172.475	0

Il valore del BPE 2025 corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

ASSTIC06 – ALTRI COSTI

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore dell'Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI) esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
50201030140000	assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	€.	4.165.841	4.163.942	- 1.899
	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	€.	4.165.841	4.163.942	-1.899

Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Rilevati nel sezionale 118.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore dei Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
50201120060000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	3.435.152	827.968	- 2.607.184
	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	3.435.152	827.968	-2.607.184

Il valore del BPE 2024 corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore degli Altri costi esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
50201140020050	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	1.046.054	1.046.054	-
50201150020060	Assegni di studio scuole infermieri	€.	-	-	-
50910010000000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	1.235.445	1.235.653	208
50920020000000	Perdite su crediti	€.	-	-	-
50930030000000	Rimborso spese organi societari	€.	-	-	-
50940010000000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	511.329	526.324	14.995
50940020000000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione	€.	76.696	77.942	1.246
50940030000000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca	€.	-	-	-
50940040000000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione	€.	-	-	-
50940050000000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale a carico del Bilancio sociale	€.	-	-	-
50940060000000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale a carico del Bilancio sociale v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione	€.	-	-	-
50950010000000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	10.449	-	- 10.449
50950020000000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	6.000	-	- 6.000
51310010000000	Svalutazione dei crediti	€.	193.919	-	- 193.919
72010000000000	Di partecipazioni	€.	-	-	-
91020010000000	IRES su attività istituzionale	€.	164.036	164.036	-
91020020000000	IRES su attività commerciale	€.	-	-	-
91010020000000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	878.247	699.564	- 178.683
TOTALE	Altri costi	€.	4.122.175	3.749.573	-372.602
TOTALE	ASSTIC06 – ALTRI COSTI	€.	11.723.168	8.741.483	-2.981.685

Indennità personale universitario: l'importo iscritto nel BPE 2025 corrisponde all'assegnazione di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

Si evidenziano le criticità derivanti dai maggiori fabbisogni rispetto all'Assegnazione BPE 2025:

Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
50910010000000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	1.235.653	238.387	L'incremento è dovuto principalmente al possibile sovrapprezzo della tassa dovuto al mancato raggiungimento della diminuzione dei rifiuti indifferenziati del 30% previsto dal Comune di Bergamo.

ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore degli Accantonamenti esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

Nota Integrativa Descrittiva al BPE 2025 – Regione Lombardia



COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
51510040000000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	-	-
51510050000000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	3.093.438	3.093.438
51510070000000	Altri accantonamenti per rischi	€.	-	-
51520010000000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	230.000	230.000
51530010000000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	-	-
51540010000000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	-	-
51540020000000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	-	-
51540030000000	Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	€.	-	-
51540040000000	Acc. Rinnovi contratt.: - comparto	€.	-	-
51540060000000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	409.501	409.501
51540070000000	Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI	€.	-	-
51550050000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	-	-
51550060000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	-	-
51550070000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	493.177	- 493.177
51550120000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	4.330.994	- 4.330.994
51550130000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	€.	-	-
51560010000000	Altri accantonamenti	€.	1.918.938	1.306.114 - 612.824
51560020000000	Altri accantonamenti (ASSI)	€.	-	-
TOTALE	ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO	€.	10.672.369	5.336.454 -5.335.915

La voce "Altri accantonamenti" pari a 1.306.114 € comprende:

-Acc.to Legge Balduzzi L. Professione 667.949€
-Acc.to Fondo Perequazione L. Professione 638.165€

Il valore del BPE 2024 corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore degli Oneri Finanziari e Straordinari nel BPE 2025 è di seguito riportato:



COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2025 - Prechiusura 3° Trim 2024)
63020020000000	Commissioni su fidejussioni	€.	8.514	-	- 8.514
63030040000000	Altri interessi passivi	€.	171	-	- 171
64020000000000	Perdite su cambi	€.	180	-	- 180
82010005010000	Minusvalenze	€.	115.554	-	- 115.554
82010005020000	Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	-	-	-
82010010010000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	18.848	-	- 18.848
82010040010000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	96.719	-	- 96.719
82010060010000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	861	-	- 861
82010070010000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	757	-	- 757
82010080010000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	1.585	-	- 1.585
82010090010000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	-	-	-
82010100010000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	-	-	-
82010120010000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	345.246	-	- 345.246
82010130010000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi	€.	574.634	-	- 574.634
82010140010000	Altri oneri Straordinari	€.	331	-	- 331
TOTALE	ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	€.	1.163.400	-	- 1.163.400

In sede di Bilancio Preventivo 2025 non sono esposti valori, in linea con il decreto di assegnazione.



Gestione Territoriale

Descrizione dei ricavi e dei costi relativi alle linee di attività riguardanti i servizi territoriali ivi compresi i servizi

ENTRATE PROPRIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore delle Entrate proprie esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Prechiusura 3° trim 2024)
40202070040000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€ -	-	-
40302010010000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 37.592	38.968	1.376
40302030060000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€ 230.000	153.124	- 76.876
40302040010000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 140.477	140.477	-
40302040020000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€ 144	-	- 144
40302050010000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 76.000	76.000	-
40302060110000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€ 6.868	6.868	-
40410010000000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€ 50.000	50.000	-
TOTALE	ENTRATE PROPRIE	€ 541.081	465.437	-75.644

Altre prestazioni sanitarie da ...

COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Prechiusura 3° trim 2024)
40201110090000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€ -	-	-
40201150010000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€ 140.000	105.000	- 35.000
40201180010000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€ 514.709	514.709	-
40201230010000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€ -	-	-
TOTALE	Altre prestazioni sanitarie da ...	€ 654.709	619.709	-35.000
TOTALE	ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE	€ 1.195.790	1.085.146	-110.644

Di seguito alcune informazioni relative alle voci più significative:

alla voce 40302040010000 "Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione" è iscritto il rimborso del costo dei vaccini in co-pagamento da parte delle ASST Bergamo Est e ASST Bergamo Ovest;

alla voce 40302050010000 "Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione" è iscritto il rimborso delle spese di vigilanza/ portineria;

alla voce 40201150010000 "Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati" sono iscritti i ricavi relativi alle prestazioni erogate presso il Serd;

alla voce 40201180010000 "Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale – certificazioni" sono iscritti i ricavi relativi alle prestazioni di Medicina Legale e ricavi per certificazioni;

alla voce 40410010000000 "Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale" sono iscritti i proventi relativi a prestazioni erogate presso i consultori.



Il valore del BPE 2025 corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore delle Altre prestazioni sanitarie esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
40201110010000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	-	-	0
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€.	83.406	83.406,00	0
40201110050000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	-	-	0
TOTALE	ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE - Altre prestazioni sanitarie	€.	83.406	83.406	0
TOTALE	ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE	€.	83.406	83.406	0

L'importo esposto è relativo alla convenzione per gli esami tossicologici del SERD.

Doppio canale ex Tip 13

Nessuna movimentazione. Il valore di produzione è allocato nel sezionale sanitario.

LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi e i costi relativi all'attività libero professionale sono registrati nella contabilità sezionale dedicata, già utilizzata per l'attività in regime libero professionale del personale ospedaliero.

UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore degli utilizzi contributi esercizi precedenti esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
40120010010000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€.	-	148.509
40120010020000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	50.426	-
40120010030000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	€.	-	-
40120010040000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indistinto	€.	-	-
40120010050000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	68.602	-
40120010060000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR indistinto	€.	-	-
40120010070000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	35.422	-
40120010080100	(Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati)	€.	35.533	-
40120010080000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	-	-
40120010090000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero	€.	-	-
40120010100000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Regione	€.	-	-
40120010110000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da ATS/ASST/Fondazioni	€.	-	-
40120010120000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici	€.	-	-
40120010130000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	13.981	-
TOTALE	ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI	€.	203.964	148.509
				-55.455

L'importo esposto corrisponde alla "Proroga Piano Strategico – operativo regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PANFLU 2021/2023) – quota utilizzi 2023.

ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Il valore degli Altri Contributi da Regione (al netto delle rettifiche) esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
40101020000000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	€.	67.735.290	66.355.228
40101060000000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	-	-
40101080000000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	-	-
40101090000000	Contributi per attività ex O.P. (FSR indistinto)	€.	-	-
40101100000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€.	-	-
40101110000000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	24.384.864	28.853.644
40101120000000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)	€.	-	-
40101130000000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	6.314.529	6.714.153
TOTALE	ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)	€.	98.434.683	101.923.025
				3.488.342

Il valore del BPE 2025 corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.



ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Il valore degli Altri Contributi (al netto delle rettifiche) esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
40102030040000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	63.763	-	63.763
40102030050000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	-	-	-
40102030070000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	-	-	-
40102040010000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	23.226	-	23.226
40103010000000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	18.300	-	18.300
40103020000000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	70	-	70
40103030000000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	-	-	-
40103040000000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	-	-	-
TOTALE	ALTRI CONTRIBUTI	€.	105.359	-	-105.359

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
40110010010000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	-	-	-
40110010020000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	-	-	-
40110010030000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	16.419	-	16.419
TOTALE	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	16.419	-	16.419
TOTALE	ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)	€.	88.940	-	-88.940

Per quanto riguarda gli altri contributi da pubblico e da privati, i valori saranno rilevati nel corso dell'anno sulla scorta degli atti ufficiali di erogazione e utilizzo.

PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori dei Proventi Finanziari e Straordinari sono esposti nel BPE 2025 sono di seguito riportati:



COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
61040010000000	Altri interessi attivi)	€.	-	-
81010005010000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	-	-
81010005020000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	-	-
81010005030000	Altre plusvalenze	€.	-	-
81010010010000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	-	-
81010030010000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	48	-48
81010040010000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	-	0
81010050010000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	16.854	-16.854
81010060010000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	-	0
81010070010000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	-	0
81010080010000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	-	0
81010090010000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	16.493	-16.493
81010100010000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	933	-933
81010110000000	Rivalutazioni economiche	€.	-	0
81010120000000	Altri proventi Straordinari	€.	134.763	-134.763
TOTALE	ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	€.	169.091	- 169.091

In sede di Bilancio Preventivo non sono esposti valori, in linea con il decreto di assegnazione.



PERSONALE e IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori del Personale e IRAP personale dipendente esposti nel BPE 2025 sono di seguito riportati:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
50499999999999	Costo del Personale (Totale)	€.	20.232.679	20.187.119	-45.560
91010010000000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	1.280.079	1.228.835	-51.244
TOTALE	ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente	€.	21.512.758	21.415.954	-96.804

Il Mod. A è stato compilato tenendo conto di quanto segue:

- decreto del direttore della Direzione centrale bilancio e finanza n. ____ del 19/___/2024 di “Modifica e/o integrazione dell’assegnazione, a favore delle ats, asst, fondazioni irccs, inrca di casa-tenovo, areu e agenzia di controllo del sistema sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del f.s.r. per l’esercizio 2025” (d’ora in poi decreto di assegnazione 2025);
- nota regionale nota prot. n. G1.2024.0046960 del 13/12/2024 “Bilancio preventivo 2025. Linee guida di compilazione sul costo del personale”.

RETE TERRITORIALE – NiTer

Nella tabella sotto riportate le variazioni intervenute tra il bilancio preventivo 2025 e la certificazione del terzo trimestre 2024, sezione pre-chiusura come richiesto dalle “linee guida di compilazione sul costo del personale del personale - bilancio preventivo 2025”, nota prot. n. G1.2024.0046960 del 13/12/2024 (d’ora in poi linee guida):

VOCI RETRIBUTIVE	Descrizione	Sez TERRITORIO		
		Costo & oneri	IRAP	SubTotale TER
	ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI comparto - risorse in applicazione dell’art. 3 decreto-legge 18 ottobre 2023, 145 (neo assunti e tempi determinati). Voce non prevista nell’aa 2025.	-20.770	-1.385	-22.155
	ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI Dirigenza area sanitaria - risorse in applicazione dell’art. 3 decreto-legge 18 ottobre 2023, 145 (neo assunti e tempi determinati). Voce non prevista nell’aa 2025.	-24.790	-1.653	-26.443
	Quota IRAP relativa al periodo 2019/2023, a seguito applicazione CCNL Dirigenti PTA, triennio 2019/21, pagata nell’anno 2024. Costo non presente sull’anno 2025.	0	-363	-363
	Quota IRAP relativa al periodo 2019/2023, a seguito applicazione CCNL Dirigenza Area Sanitaria, triennio 2019/21, pagata nell’anno 2024. Costo non presente sull’anno 2025.	0	-47.843	-47.843
	Sub-totale	-45.560	-51.244	-96.804

Nella seguente tabella si riporta il dettaglio delle risorse oggetto di specifiche linee di finanziamento:



1b) <u>Personale aggiuntivo sez. TERRITORIO</u>		Bilancio preventivo 2025 (BPE_2025)		
Sez.	Descrizione	Costo incluso oneri	IRAP	Tot
NiTer	ADI - Risorse art. 1, comma 4 del Dl 19/05/2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020.	1.189.246,00	78.429,00	1.267.675,00
NiTer	Risorse DGR XI/6868 del 02/08/2022 - determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22/2021. Incremento per assunzioni personale TERRITORIO .	6.251.966,00	411.761,00	6.663.727,00
NiTer	IFEC - art. 1 comma 5 del Dl 19/05/2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020.	1.769.701,00	102.299,00	1.872.000,00
NiTer	PANFLU - Risorse ex Legge 178/2021 art 1 comma 423 - anno 2023.	139.162,00	9.347,00	148.509,00
NiTer	UCA - Unità Continuità Assistenziale.	47.306,00	3.120,00	50.426,00
Sub-totale		9.397.381,00	604.936,00	10.002.337,00

Compilazione colonne "W", "Y" e "J"

Come richiesto dalle linee guida, le colonne "W", "Y" e "J" del modello A, sono state compilate nel modo seguente:

- nella colonna "W" sono stati inseriti i maggiori costi derivanti dai rinnovi contrattuali del Comparto e delle Dirigenze dal 2002 al 2009, quantificati come richiesto in misura pari al 13,60% del totale, oneri riflessi e IRAP inclusi;
- nella colonna "Y" sono stati inseriti i maggiori costi derivanti dall'applicazione dei CC.NN.LL. triennio 2016/2018 delle aree contrattuali del comparto e delle dirigenze, quantificati come richiesto in misura pari al 3,48% del totale, oneri riflessi e IRAP inclusi;
- nella colonna "J" per il rendiconto e "F" per la prechiusura sono stati inseriti i maggiori costi derivanti dall'applicazione del CCNL triennio 2019/2021; per l'area contrattuale del comparto i costi sono in coerenza con il bilancio di assestamento 2024; per l'area contrattuale della dirigenza area sanità i costi sono in linea con la nota aziendale prot. n. 28160 del 24/04/2024 come certificata dal collegio sindacale in data 29/05/2024 incrementata della sola quota di acconto riferita all'indennità di Pronto Soccorso assegnata con decreto di assestamento 2024, si specifica che è stata altresì aggiunta la quota della voce "indennità di esclusività" di cui alla legge 30/12/2020 n. 178, art. 1, c. 407 e 408; per l'area contrattuale della dirigenza PTA i costi sono in linea con la nota aziendale prot. n. 52131 del 02/08/2024 che è stata certificata dal collegio sindacale nella seduta dell'11/09/2024. Si specifica che la quota IRAP per l'area della Dirigenza Area Sanità e della Dirigenza PTA comprende solo la quota di competenza anno 2025 come indicato nelle linee guida.

Personale a tempo determinato ASST

L'art. 70, comma 3 del CCNL, triennio 2019/2021, stabilisce che "Il numero massimo di contratti a tempo determinato e di contratti di somministrazione a tempo determinato stipulati da ciascuna Azienda o Ente complessivamente non può superare il tetto annuale del 20% del personale a tempo indeterminato in servizio al 1° gennaio dell'anno di assunzione, con arrotondamento dei decimali all'unità superiore qualora esso sia uguale o superiore a 0,5. Per le Aziende ed Enti che occupano fino a 5 dipendenti è sempre possibile la stipulazione di un contratto a tempo determinato. Nel caso di



inizio di attività in corso di anno, il limite percentuale si computa sul numero dei lavoratori a tempo indeterminato in servizio al momento dell'assunzione".

Nella tabella sotto riportata viene presentata la situazione della scrivente ASST rispetto a quanto definito dall'art. 70, comma 3, del CCNL triennio 2019/2021 sottoscritto il 2 novembre 2022.

Si certifica che la percentuale degli incarichi di personale a tempo determinato, dell'area contrattuale del comparto, è pari a 5,26% stima al 31/12/2024, calcolata rispetto al personale a tempo indeterminato in servizio all'01/01/2024 e rispetta il limite del 20% previsto dal CCNL triennio 2019/2021.

Per quanto concerne l'area contrattuale della dirigenza la percentuale è pari al 5,39%.

PERSONALE DIPENDENTE	n. teste a tempo INDETERMINATO in servizio al 01/01/2024	n. contratti a tempo DETERMINATO + somministrazione lavoro stima al 31/12/2024	n. contratti tempo determinato + n. teste a tempo indeterminato
PERSONALE COMPARTO	3.558	187	5,26%
PERSONALE DIRIGENZA	835	45	5,39%

* Il numero dei contratti a tempo determinato include le seguenti tipologie: supplenze, incarichi, 15/septies, 15/octies, recupero liste d'attesa e i contratti di somministrazione del lavoro.

LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi e i costi relativi all'attività libero professionale sono registrati nella contabilità sezionale dedicata, già utilizzata per l'attività in regime libero professionale del personale ospedaliero.

BENI E SERVIZI (netti)

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore degli Acquisti di beni sanitari esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
50101010010000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F compreso HCV)	€.	-	-
50101010010010	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	-	0
50101010010020	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	-	0
50101010010030	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	12.648	12.648
50101030010000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	7.335	4.724
50101030020000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	28.834	27.956
50101060010000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	53.536	57.886
50101060020000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	2.478.815	2.650.592
50101060030000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	60.000	53.376
50101070000000	Dispositivi medici: Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cnd: A; B; D; G; H; K; L; M; N; Q; R; S; T [escluso T04]; U; V; Y	€.	-	-
50101070010000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	1.590.009	1.508.023
50101070020000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	-	111
50101070030000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	980	1.715
50101070040000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	237.050	201.262
50101070050000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	6.602.989	6.546.727
50101070060000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	33.523	23.441
50101070070000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	702.516	714.723
50101070080000	Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	23.116	19.991
50101070090000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	6.886	5.647
50101070100000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	3.851	3.159
50101070110000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	2.572	1.936
50101090040000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	38.377	39.007
50101100010000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	-	-
50101110010000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	-	-
50101110020000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	11.275.811	11.275.811
50101140010000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	19.070	29.183
TOTALE	Acquisto di beni sanitari	€.	23.177.918	23.177.918

Il valore della Variazioni delle rimanenze nel BPE 2025 è nullo in quanto nelle voci di acquisto è iscritta la previsione di consumo.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore degli Acquisti di beni non sanitari esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato



COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
50102010000000	Prodotti alimentari	€.	-	-	0
50102020000000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	-	8.095	8.095
50102030010000	Carburanti e lubrificanti	€.	21.048	20.982	-66
50102030020000	Combustibili	€.	-	-	0
50102040000000	Cancelleria e stampati	€.	29.608	21.950	-7.658
50102050000000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	20.439	20.439	0
50102060010000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	-	-	0
50102060020000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	-	-	0
50102060030000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	-	-	0
50102060040000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali	€.	-	-	0
50102060050000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	-	-	0
50102060060000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	-	-	0
50102070010000	Altri beni non sanitari	€.	12.078	11.707	-371
50102070020000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	-	-	0
TOTALE	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	€.	83.173	83.173	0

Il valore della Variazioni delle rimanenze nel BPE 2025 è nullo in quanto nelle voci di acquisto è iscritta la previsione di consumo.

Si evidenziano le criticità derivanti dai maggiori fabbisogni rispetto all'Assegnazione BPE 2025:

Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Beni non sanitari	50102030010000	Carburanti e lubrificanti	21.048,00	7.952,00	L'aumento dell'importo è dovuto al maggior numero di veicoli utilizzati per le attività territoriali.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore degli Acquisti di beni non sanitari esposto nel BPE 2024 è di seguito riportato:



COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
50201100010000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	-	-
50201100020000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	-	0
50201100050000	Trasporti fuori regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	-	0
50201100060000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	-	0
50201100070000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	596.586	596.586
TOTALE	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato	€.	596.586	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
50201130010030	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	95.198	59.776
50201140010070	Consulenze sanitarie da terzi	€.	373.905	290.358
50201140010080	Consulenze sanitarie da terzi (Assi)	€.	-	-
50201140010090	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	-	-
50201140010100	Consulenze scientifiche da terzi	€.	-	-
50201140020010	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	-	-
50201140020020	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€.	-	-
50201140020030	Collaborazioni coordinate e continuative - area ricerca	€.	-	-
50201140020040	Collaborazioni coordinate e continuative - area sociale	€.	-	-
50201140020050	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	-	-
50201140020060	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	-	-
50201150010010	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	275.856	275.856
50201150010020	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	-	-
50201150010030	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi (Assi)	€.	-	-
50201150010035	(Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare)	€.	642.000	642.000
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	-	-
50201150010050	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	-	-
50201150010060	Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico	€.	-	-
50201150010070	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	-	-
50201150010080	Altre prestazioni per servizi socio sanitari Extraregione	€.	-	-
50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	550.000	550.000
TOTALE	Rimborsi, assegni e contributi sanitari	€.	1.936.959	1.817.990

La voce 50201150010010 "Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione" pari a 275.856 € è così suddivisa:

- esami specialistici SERD 232.856€
- prestazioni sanitarie (farmaci orfani) 43.000€

La voce 50201150020010 "Altre prestazioni sanitari da terzi" pari a 550.000 € è riferita alle commissioni.

Si evidenziano le criticità derivanti dai maggiori fabbisogni rispetto all'Assegnazione BPE 2025:



Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Servizi sanitari	50201100070000	Altri Trasporti sanitari da privato	596.586,00	48.414,00	L'incremento nasce dal fatto che si prevede che il contratto per il trasporto dei pazienti nefropatici della Val Brembana sarà eseguito dalla ASST per tutto l'anno, quindi oltre la scadenza del 9/8/2025. Inoltre, in generale, il servizio di trasporto dei pazienti dializzati ha subito un aumento di richieste. Ad agosto del 2024 è partito un nuovo servizio di trasporto dei dializzati della Val Brembana prima in capo ad AREU. Costo annuo € 110.000.
Servizi sanitari	50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	550.000,00	196.270,00	Commissione patenti: Il calcolo della previsione per l'anno 2025 è rappresentata nella sottostante tabella. Il calcolo è basato sul numero di commissioni previste che dovrebbero essere certe al 99%. Le variabili da tenere in considerazione per la quantificazione degli emolumenti da corrispondere ai componenti sono: - il numero dei visitati - il numero dei commissari presenti - aumenti, in corso d'anno, del numero dei convocati/visitati con conseguente aumento del compenso ai componenti. Nella previsione è stato presunto che il numero dei convocati è uguale al numero dei visitati e che tutti i commissari sono presenti. Commissione invalidi: Previsione sul dato 2024. Le variabili sono: - il numero di commissioni richieste a livello provinciale; - il numero di presidenti dipendenti che vengono incaricati. Questo numero varia in base ad assenze a vario titolo dei presidenti dipendenti, come è accaduto negli ultimi mesi del 2024. Quindi il costo aumenta perché vengono utilizzati presidenti esterni.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore dei Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
50201150020050	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	114.000	114.000	-
TOTALE	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	114.000	114.000	-

Di seguito il dettaglio:

Descrizione Prestazione		Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	114.000	114.000	0
Trasfusioni domiciliari	€.	22.000	22.000	0
Attività e interventi riabilitativi e socializzanti	€.	92.000	92.000	0

Servizi sanitari per medicina di base

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore dei Servizi sanitari per medicina di base esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
50201010010000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€.	17.978.336	21.272.237	3.293.901
50201010020000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	€.	4.380.699	4.441.732	61.033
50201010030000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale	€.	1.924.329	-	-1.924.329
TOTALE	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	24.283.364	25.713.969	1.430.605

L'assegnazione al DCP, per l'anno 2025, dalle tabelle regionali corrisponde a complessivi € 25.713.969,00 articolati come segue:

- Medicina Generale e Continuità Assistenziale: € 21.272.237,00
- Pediatria di Famiglia: € 4.441.732,00

1) Costi MEDICI DI ASSISTENZA PRIMARIA

QUOTA CAPITARIA

Compenso forfetario INAIL:

Si stima un costo pari a circa € 83.000 annui che dovranno essere finanziati in sede di assestamento;

Compenso aggiuntivo 0-14:

Si stima un costo pari a circa € 26.300 annui anziché € 23.517, che dovranno essere finanziati in sede di assestamento;

Quota di ingresso:

Si stima un costo pari a circa € 554.200 annui anziché € 508.077, che dovranno essere finanziati in sede di assestamento;

QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI

Vaccinazioni antinfluenzali e anti pneumococco:

Si stima un costo pari a circa € 245.000 annui anziché € 230.076, che dovranno essere finanziati in sede di assestamento;

Vaccinazioni Covid:

Si stima un costo pari a circa € 36.000 annui anziché € 34.213, che dovranno essere finanziati in sede di assestamento;

- AREE DISAGIATE

Si evidenzia che non è stata finanziata la voce relativa all'unica Area Disagiata del territorio dell'ASST Papa Giovanni XXIII.

Si resta in attesa del relativo finanziamento.

Si fa presente che il territorio dell'ASST Papa Giovanni XXIII non prevede "zone Disagiatissime".

2) Costi MEDICI DI CONTINUITA' ASSISTENZIALE

ATTIVITA' ORARIA

Si stima un fabbisogno orario di circa 77.000 ore anziché 60.654 per la gestione della Centrale Unica;

RIMBORSI SPESE

Rimborso KM:

Si resta in attesa del relativo finanziamento;

Rete INFLUNET – Medici Sentinella:

Si resta in attesa del relativo finanziamento;

Presenze Comitati regionali/aziendali:

Si stima un costo pari a circa € 13.000 annui che dovranno essere finanziati in sede di assestamento;

3) Costi PEDIATRIA DI FAMIGLIA

QUOTA VARIABILE

RAR Obiettivi AFT:

Si resta in attesa del relativo finanziamento;

QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI

Di cui personale infermieristico:



Si stima un costo pari a circa € 116.000 annui anziché € 109.117 che dovranno essere finanziati in sede di assestamento;

Di cui forme associative:

Si stima un costo pari a circa € 272.000 annui anziché € 269.609 che dovranno essere finanziati in sede di assestamento;

QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI

Vaccinazioni:

Si stima un costo pari a circa € 42.000 annui anziché € 22.318 che dovranno essere finanziati in sede di assestamento;

PAI

Si resta in attesa del finanziamento.

Continuità assistenziale Pediatrica

Si stima un costo pari a circa € 121.500 annui anziché € 26.758 che dovranno essere finanziati in sede di assestamento.

n.3 PDF sede periferica x € 90/ora x 5h/turno x 54 turni anno= € 72.900;

n.2 PDF centrale UNICA x € 90/ora x 5h/turno x 54 turni anno= € 48.600;

RIMBORSI SPESE

Presenze Comitati regionali/aziendali:

Si stima un costo pari circa € 2.520 annui che dovranno essere finanziati in sede di assestamento.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore dei Servizi non sanitari esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Prechiusura 3° trim 2024)
50202010010000	Lavanderia	€ 12.085	12.085	0
50202010020000	Pulizia	€ 289.979	289.979	0
50202010030000	Mensa	€ 175.000	175.000	0
50202010030010	Mensa dipendenti	€ -	-	0
50202010030020	Ticket restaurant dipendenti	€ 175.000	175.000	0
50202010030030	Mensa degenti	€ -	-	0
50202010040000	Riscaldamento	€ -	-	0
50202010050000	Servizi di elaborazione dati	€ 251.856	251.856	0
50202010060000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e	€ 253	253	0
50202010070000	Smaltimento rifiuti	€ -	-	0
50202010080010	Utenze telefoniche	€ 400	400	0
50202010080020	Utenze elettricità	€ 209.004	209.004	0
50202010080030	Acqua, gas, combustibile	€ 54.121	54.121	0
50202010080040	Servizi esterni di vigilanza	€ 297.000	297.000	0
50202010080050	Altre Utenze	€ -	-	0
50202010090010	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€ -	-	0
50202010090020	Assicurazioni: Altri premi	€ 1.893	1.893	0
50202010100010	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 73.294	38.170	-35.124
50202010100020	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€ 15.000	15.000	0
50202010110010	Servizi postali e telex	€ 30.000	24.000	-6.000
50202010110020	Pubblicità e promozione	€ -	-	0
50202010110030	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€ 6.475	6.475	0
TOTALE	B.2.B.1) Servizi non sanitari	€ 1.416.360	1.375.236	-41.124

Si evidenziano le criticità derivanti dai maggiori fabbisogni rispetto all'Assegnazione BPE 2025:



Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Servizi non sanitari	50202010020000	Pulizia	289.979,00	100.021,00	Per il 2025 si prevede l'attivazione della nuova Convenzione regionale che prevede una base d'asta annuale di € 12.795.726,00 IVA inclusa. Non sapendo quale sarà l'esatto importo aggiudicato, ma prevedendo che sarà maggiore di quello attualmente speso, prudenzialmente si è alzata la previsione di spesa per il 2025, che rimane puramente indicativa e sarà soggetta a rimodulazione durante l'anno. Aumento delle superfici per la progressiva attivazione delle strutture PNRR
Servizi non sanitari	50202010030020	Ticket restaurant dipendenti	175.000,00	25.000,00	Avendo esaurito il massimale disponibile nelle gare CONSIP attive, l'importo è stato calcolato sulla base del costo di € 5,60 in previsione di un futuro affidamento inoltre, sono in aumento le attività sull'area territoriale.
Servizi non sanitari	50202010050000	Servizi di elaborazione dati	251.856,00	30.144,00	L'incremento dei costi è dovuto al maggior numero di giornate conduzione SW InsGio carcere a nuovo SW regionale e giornate Tekne per integrazioni Mel.
Servizi non sanitari	50202010080030	Acqua, gas, combustibile)	54.121,00	27.879,00	Aumento dovuto alle variazioni di mercato.
Servizi non sanitari	50202010080040	Servizi esterni di vigilanza	297.000,00	13.000,00	L'importo è aumentato a seguito dell'introduzione di giri ispettivi aggiuntivi sulle sedi di continuità assistenziale.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nessuna rilevazione.

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore degli Altri Servizi non sanitari esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
50202010110050	Altri servizi non sanitari	€ 247.208	247.208	-

Di seguito si riporta il dettaglio della voce:

Descrizione	BPE 2025
Intermediazione culturale	70.444
Altri servizi non sanitari	
Compensi ad altri organi collegiali	
servizio logistica	176.764
traslochi	
servizio rimozione forzata	
Servizio antincendio	
TOT	247.208
Totali	247.208



COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
50950030000000	Commissioni e spese bancarie	€.	-	-	0
50950040000000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	-	-	0
50950050000000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	-	-	0
50950060000000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	672	1.758	1.086
50950070000000	Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI)	€.	-	-	0
50960020000000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	-	-	0
50970010000000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	-	-	0
TOTALE	Altri servizi non sanitari	€.	672	1.758	1.086

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nessuna movimentazione per la voce Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie.

Formazione

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore della Formazione esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
50202030010000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	-	-	-
50202030020000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	-	-	-
50202030030000	Formazione externalizzata da privato	€.	5.950	6.921	971
50202030040000	Formazione non externalizzata da privato	€.	-	-	-
TOTALE	B.2.B.3) Formazione (externalizzata e non)	€.	5.950	6.921	971

Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore della Formazione (externalizzata e non) esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
50310000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	39.500	39.500	0
50320000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	65.491	65.491	0
50330000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	-	-	0
50340000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	641.900	672.600	30.700
50350000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	-	-	0
50360000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	10.000	10.000	0
50370000000000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	60.200	68.567	8.367
50380000000000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	-	-	0
TOTALE	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	€.	817.091	856.158	39.067



Si evidenziano le criticità derivanti dai maggiori fabbisogni rispetto all'Assegnazione BPE 2025:

Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Manutenzioni	50370000000000	Altre manutenzioni e riparazioni)	68.567,00	6.733,00	L'incremento dei costi è dovuto all'acquisto del modulo SDG Cure Primarie e al canone dematerializzazione webcam e firma Tekne.

Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore della voce Godimento di beni di terzi esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
50410010000000	Affitti passivi	€.	17.000	17.000	-
50410020000000	Spese condominiali	€.	69.000	69.000	-
50420010000000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	8.700	8.700	0
50420030000000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	80.615	61.500	-19.115
50430010000000	Canoni di leasing sanitari	€.	-	-	-
50430020000000	Canoni di leasing non sanitari	€.	-	-	-
50440010000000	Canoni di project financing	€.	-	-	-
50450010000000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	-	-	-
TOTALE	B.4) Godimento di beni di terzi	€.	175.315	156.200	-19.115

Si evidenziano le criticità derivanti dai maggiori fabbisogni rispetto all'Assegnazione BPE 2025:

Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Godimento di beni di terzi	50420030000000	Canoni di Noleggio non sanitari	61.500,00	12.500,00	Il prezzo più alto è dovuto all'aumento dei prezzi delle nuove convenzioni Consip/rinnovi tramite contratti ponte e l'introduzione di ulteriori stampanti rispetto all'anno precedente.

INTEGRATIVA E PROTESICA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore della voce Integrativa e protesica esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
50101050010000	Prodotti dietetici	€.	2.262.318	2.262.318	0
50201050040010	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore"	€.	5.654.022	5.938.076	284.054
50201050040030	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	1.368.280	1.395.489	27.209
50201050050010	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	961.177	969.763	8.586
50201050050020	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	-	-	-
50201050060010	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	-	-	-
50420020000000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	14.504.740	16.537.617	2.032.877
51410050010010	Prodotti dietetici (Variazione Rimanenze)	€.	0	0	0
TOTALE	ASSTIC17 - INTEGRATIVA E PROTESICA	€.	24.750.537	27.103.263	2.352.726

Il valore del BPE 2025 corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.



Si evidenziano le criticità derivanti dai maggiori fabbisogni rispetto all'Assegnazione BPE 2025:

Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Protesica	50420020000000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	14.504.740,00	95.260,00	L'incremento è dovuto al fatto che sono aumentate le richieste dei pazienti del territorio e quindi le prestazioni/ausili da erogare.

AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore degli Ammortamenti (al netto dei capitalizzati) esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
51010010000000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	7.630	7.630	0
51110010000000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	407.866	407.866	0
51110020000000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	-	-	0
51210010000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	5.706	5.706	0
51210020000000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€.	3.211.738	3.211.738	0
TOTALE	AMMORTAMENTI	€.	3.632.940	3.632.940	0
COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
40510010010000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	3.482.364	3.482.364,00	0
40510010020000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	-	-	0
40510010030000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	-	-	0
40510020010000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	5.438	5.438,00	0
40510020020000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	-	-	0
40510030010000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	-	-	0
40510030020000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	1.018	1.018,00	0
40510030030000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	50.246	50.246,00	0
40520010010000	Capitalizzazione costi (sostenuti in economia)	€.	-	-	0
TOTALE	AMMORTAMENTI	€.	3.539.066	3.539.066	0
TOTALE	ASSIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)	€.	93.874	93.874	0

Il valore del BPE 2025 corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

ALTRI COSTI

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore dell'Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI) esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
50201030140000	assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	€.	208.642	206.566	-2.076
	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	€.	208.642	206.566	-2.076



Trasporti sanitari da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

I trasporti sanitari da privato sono contabilizzati tra i servizi sanitari come riportato nel paragrafo dedicato.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore dei Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Prechiusura 3° trim 2024)
50201120060000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	32.225	-	-32.225
	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	32.225	-	-32.225

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore degli Altri costi esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Prechiusura 3° trim 2024)
50201150020060	Assegni di studio scuole infermieri	€.	-	-	0
50910010000000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	58.825	58.825	0
50920020000000	Perdite su crediti	€.	-	-	0
50930030000000	Rimborso spese organi societari	€.	-	-	0
50940010000000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	151.284	151.284	0
50940020000000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione	€.	-	-	0
50940030000000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca	€.	-	-	0
50940040000000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione	€.	-	-	0
50940050000000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale a carico del Bilancio sociale	€.	-	-	0
50940060000000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale a carico del Bilancio sociale v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione	€.	-	-	0
50950010000000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	-	-	0
91020010000000	IRES su attività istituzionale	€.	-	-	0
91020020000000	IRES su attività commerciale	€.	-	-	0
91010020000000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	51.844	51.628	-216
	Altri costi	€.	261.953	261.737	-216
	ASSTIC06 – ALTRI COSTI	€.	502.820	468.303	-34.517

ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore degli Accantonamenti esposto nel BPE 2025 è di seguito riportato:



COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
51510070000000	Altri accantonamenti per rischi	€.	-	-	-
51520010000000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	11.575	11.575	0
51550050000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	-	-	-
51550060000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	-	-	-
51550070000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	77.923	-	- 77.923
51550120000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	18.370	-	- 18.370
51550130000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	€.	-	-	-
51560010000000	Altri accantonamenti	€.	88.801	-	- 88.801
51560020000000	Altri accantonamenti (ASSI)	€.	-	-	-
TOTALE	ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO	€.	266.669	11.575	-255.094

Il valore del BPE 2025 corrisponde all'importo di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore degli Oneri Finanziari e Straordinari nel BPE 2025 è di seguito riportato:

COD_COGE_NI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Delta (BPE 2024 - Pre chiusura 3° trim 2024)
82010005010000	Minusvalenze	€.	86.913	-	-86.913
82010005020000	Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	-	-	0
82010100010000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	-	-	0
82010110010000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	-	-	0
82010120010000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	54.389	-	-54.389
82010130010000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi	€.	4.342	-	-4.342
82010140010000	Altri oneri Straordinari	€.	-	-	-
TOTALE	ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	€.	148.096	-	-148.096

In sede di Bilancio Preventivo non sono esposti valori, in linea con il decreto di assegnazione.





NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118 **BILANCIO PREVENTIVO 2025**

Azienda

ASST PAPA GIOVANNI XXIII

Codice azienda:

718

1

Regione Lombardia





Regione Lombardia con Decreto 20032 del 18/12/2024, ha disposto l'assegnazione 2025 per il finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera per un importo pari € 7.097.466, a cui vanno aggiunte entrate proprie per € 5.474.

A fronte dei suddetti ricavi trovano copertura i costi di seguito indicati.

CONSUMI SANITARI E NON SANITARI

Consumi sanitari	€ 73.251
Consumi non sanitari	€ 3.966

SERVIZI E MANUTENZIONI

Servizi non sanitari	€ 159.393
Formazione	€ 66.767
Manutenzioni	€ 67.044
Godimento beni di terzi	€ 3.305

La didattica (in orario e fuori orario di servizio) è stata iscritta alla voce "formazione".

COSTI DEL PERSONALE

Nell'ambito delle assegnazioni per il sezionale emergenza urgenza 118 sono compresi i costi relativi all'applicazione del CCNL 23 gennaio 2024 Area Sanita' Dirigenza -triennio 2019/2021.

L'importo relativo al Sistema Premiante è stato appostato alla voce di nota integrativa "Servizi di consulenza in area a pagamento (art.55 c. 2 CCNL).

Le risorse assegnate per il personale dipendente ammontano a € 4.384.989 più Irap pari € 320.649.

L'attività premiante ammonta a complessivi € 1.688.303, di cui € 133.725 per IRAP

Il finanziamento dei MET è pari a € 178.464 più Irap pari a € 13.084.

AMMORTAMENTI

Complessivamente stanziati per un importo pari a € 4.124, totalmente sterilizzati.



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

BILANCIO PREVENTIVO 2025

Denominazione Azienda Sanitaria
ASST PAPA GIOVANNI XXIII

Codice azienda:
718

Regione Lombardia



Sommario

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	3
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	12
2.1 Assistenza ospedaliera.....	14
2.2 La Rete Territoriale	16
2.3 Emergenza Urgenza (118)	19
3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	19
3.1 Gestione tecnica, Manutenzioni e Investimenti	22
3.2 Gestione dei sistemi informativi	34
3.3 Gestione Logistica e servizi economici	38
3.4 Gestione servizi in concessione	40
3.5 Avvocatura.....	41
3.6 Comunicazione aziendale e relazioni esterne.....	50
3.7 Gestione della Farmacia	51
3.8 Gestione dei servizi di ingegneria clinica	55
3.9 Ricerca clinica, sviluppo e innovazione	55
3.10 Gestione Libera professione, solvenza e Area a pagamento	56
3.11 Ufficio Relazioni con il pubblico	57
3.12 Controllo di gestione - Ufficio valutazione.....	58
3.13 Affari istituzionali e generali	59
3.14 Qualità e risk management.....	67
3.15 Gestione operativa next generation EU.....	69
3.16 Area accoglienza cup	70
3.17 Formazione.....	71
3.18 Sistema di cure primarie.....	73
4. Gestione Acquisti.....	75
4.1 Il sistema degli acquisti – area contratti	75
5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	76
5.1 Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi).....	76
5.2 Il piano investimenti	78
5.3 Il costo del personale.....	78
5.4 Gestione della tesoreria.....	85
5.4.1 Indicatore di tempestività dei pagamenti.....	85
6. Il bilancio dell'anno 2025.....	87
7. Segnalazioni criticità per l'esercizio 2025	89
7.1 Sistema Informativo Contabile Aziendale	97
8. Altre informazioni.....	98
8.1 Partitario intercompany 2025	98
8.2 Percorso attuativo della Certificabilità dei Bilanci (PAC).....	98



La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio preventivo 2025, è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale in base anche a:

- DGR n. XII/3670 del 16/12/2024, avente per oggetto "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro economico programmatico", sono state definite le prime determinazioni relative al quadro economico 2025;
- Nota protocollo n. A1.2024.0657404 del 15.11.2024 avente per oggetto "Calendario prossime attività relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Preventivo 2025".
- Le linee guida "Piano Investimenti 2025", pubblicate sul portale regionale SCRIBA;
- Nota Protocollo G1.2024.0046960 del 13/12/2024, avente per oggetto "Bilancio di previsione 2025. Linee guida compilazione BPE 2025 costo del personale"
- Nota Protocollo A1.2024.0735426 del 19/12/2024, avente per oggetto "Trasmissione Decreto n. 20032 del 18.12.2024 (Assegnazione BPE 2025)";
- Decreto n. 20032 del 18/12/2024 avente ad oggetto "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento del sistema sanitario per l'esercizio 2025".

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

L'ASST Papa Giovanni XXIII è stata costituita il 01/01/2016, a seguito dell'entrata in vigore della L.R. 11 agosto 2015 n. 23, che, con le successive L.R. 22 dicembre 2015 n. 41 e L.R. 29 giugno 2016 n.15, ha definito il percorso di evoluzione del Servizio Socio Sanitario Lombardo (SSL).

Attraverso il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS), strumento programmatico, l'azienda, nell'ambito dell'autonomia organizzativa e gestionale di cui dispone, definisce il proprio assetto organizzativo e le relative modalità di funzionamento, al fine di realizzare gli obiettivi strategici stabiliti dalla Regione, nel rispetto della normativa vigente.

Con deliberazione n. 1229 del 1° settembre 2022 è stato adottato il nuovo POAS 2022-2024, approvato dalla Giunta Regionale con deliberazione n. XI/6922 del 12 settembre 2022, pubblicato nella sezione amministrazione trasparente del sito aziendale.

L'ASST Papa Giovanni XXIII si articola in due settori aziendali rispettivamente definiti **polo ospedaliero** e **polo territoriale**, che afferiscono direttamente alla direzione generale:

- ✓ Polo Ospedaliero, per il trattamento del paziente in fase acuta e sede dell'offerta sanitaria specialistica. Si articola in presidi ospedalieri e in dipartimenti che concorrono alla realizzazione di una rete integrata di



strutture e di servizi finalizzata a offrire la migliore risposta ai bisogni di salute dell'utenza proveniente dalla provincia di Bergamo, dalla regione Lombardia e, per particolari competenze, da tutto il territorio nazionale.

- ✓ Polo Territoriale che eroga prestazioni sanitarie e sociosanitarie ambulatoriali e domiciliari a media e bassa intensità, può attivare degenze intermedie, subacute, post acute e riabilitative, a bassa intensità prestazionale ed in funzione delle particolarità territoriali secondo la programmazione regionale.

A seguito dell'evoluzione del SSR prevista dalla L.R. n. 22/2021, il polo territoriale è articolato in Distretti coincidenti con uno o più ambiti sociali territoriali di riferimento per i Piani di Zona e in Dipartimenti a cui afferiscono i presidi territoriali che svolgono le attività di erogazione dei LEA.

Al Polo Territoriale afferiscono anche i seguenti dipartimenti:

1. Dipartimento della salute mentale e delle dipendenze
2. Dipartimento di cure primarie a carattere funzionale
3. Dipartimento funzionale di prevenzione.

Inoltre, con un'attivazione graduale e progressiva, il Polo Territoriale della ASST sovrintende su ospedali di comunità, case di comunità e centrali operative territoriali del territorio di competenza come previsti dal PNRR, dal DM 77 e deliberate da Regione Lombardia.

Le strutture aziendali dove trovano sede le attività del Polo ospedaliero e del Polo territoriale sono le seguenti:

Strutture Ospedaliere per acuti:

- Ospedale Papa Giovanni XXIII - Bergamo - 24127 - Piazza OMS n. 1
- Ospedale Civile di San Giovanni Bianco - 24015 (BG) - Via Castelli n. 5

Struttura Ospedaliera Riabilitazione specialistica:

- Presidio Mozzo - 24030 Mozzo (BG) - via Del Coppo

Strutture Ambulatoriali:

- Matteo Rota - 24128 Bergamo - Via Garibaldi n. 13/15
- Borgo Palazzo - 24125 Bergamo - Via Borgo Palazzo n. 130
- Zogno - 24019 Bergamo - Via P. Polli n. 1 e Viale Martiri della libertà n. 6
- Villa d'Almè - 24018 Bergamo - Via Roma n. 16
- Centro Ipovisione - Azzano S. Paolo - 24052 - Via Trento n. 1

Centri di Dialisi ed Assistenza Limitata (CAL):

- CAL Bergamo - 24125 - Via Borgo Palazzo n.130
- CAL San Giovanni Bianco (BG) - 24015 - Via Castelli n. 5

Strutture polo territoriale:

Distretto di Bergamo (istituito con Delibera n.526 del 29/03/2022):

- Casa di Comunità Borgo Palazzo - Via Borgo Palazzo, 130 24125 Bergamo;



- Casa di Comunità “Matteo Rota” – Via Garibaldi 13-15 24122 Bergamo (di prossima attivazione, il cantiere è in svolgimento);
- Casa di Comunità “Sacro Cuore” di Via Ghirardelli 9 24124 Bergamo (di prossima attivazione, il cantiere è in svolgimento).
- Centrale Operativa Territoriale di Bergamo Borgo Palazzo

Distretto Valle Brembana, Valle Imagna e Villa d'Alme (istituito con Delibera n.526 del 29/03/2022):

- Villa D'Almè: Casa di Comunità Villa d'Almè (attiva dal 19/12/2022) Villa D'Almè - Via Roma n. 16; con anche Via Fratelli Calvi (Consultorio Familiare);
- Sant'Omobono Terme: Casa di Comunità di Sant' Omobono Terme (attiva dal 22/07/2022) – Via G. Vanoncini n. 20;
- Zogno: Casa di Comunità di Zogno (attiva dal 26 giugno 2023) - Piazza Bortolo Belotti n. 1/3;
- Ospedale di Comunità presso il Presidio Ospedaliero di San Giovanni Bianco.
- Centrale Operativa Territoriale di Villa d'Almè
- Centrale Operativa Territoriale di Zogno

Hospice:

- Borgo Palazzo - 24125 Bergamo - Via Borgo Palazzo n. 130

UCP-Dom:

-Borgo Palazzo - 24125 Bergamo - Via Borgo Palazzo n. 130

Salute Mentale Centri Psicosociali (CPS) - Centri Diurni e Comunità Protette Media assistenza (CRM):

- CPS, Centro Diurno e CRM Boccaleone - 24125 - Via Boccaleone n. 25
- Ambulatorio “Varenna” Bergamo – 24122 – Via Garibaldi 13, 15
- CPM Campagnola - 24126 - via Montale n. 13
- CPS e Centro Diurno Tito Livio - 24123 - via Tito Livio n. 2
- CPS Zogno – 24019 – Via Pogliani n. 5
- CRA e Centro Diurno San Giovanni Bianco (BG) - 24015 - Via Castelli n. 5

Centro per il bambino e la famiglia (CBF):

- Via San Martino della Pigrizia 52, 24128 Bergamo

Strutture SerD:

- Ser.D Bergamo - 24125 - Via Borgo Palazzo n. 130 pad. 10 B con attività anche presso la Casa Circondariale in Via Monte Gleno n. 61

Sanità penitenziaria

- Casa Circondariale – 24125 – Via Monte Gleno n. 61

Nuova sede Polo di Formazione Universitaria “Papa Giovanni XXIII”,

-Via Nini da Fano, Bergamo



Mercoledì 11 ottobre 2023 a Bergamo è stato inaugurato il Polo di Formazione Universitaria “Papa Giovanni XXIII”, risultato di un progetto congiunto tra l’Università degli Studi di Milano-Bicocca e ASST Papa Giovanni XXIII.

La Mission

L’ASST Papa Giovanni XXIII è finalizzata a dare risposta ai bisogni di salute della popolazione, attraverso l’erogazione di prestazioni e servizi di diagnosi, cura e riabilitazione alla persona, garantendo i Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) e gli eventuali livelli aggiuntivi previsti dalla Regione. Tale attività è volta a garantire la continuità di presa in carico della persona nel proprio contesto di vita, anche attraverso articolazioni organizzative a rete e modelli integrati tra ospedale e territorio.

È caratterizzata da un sistema integrato e coordinato di servizi sanitari che si prende cura dei cittadini del proprio territorio di riferimento, nonché di tutti coloro che, dal territorio nazionale o dall’estero, possono rivolgersi al PG23 per giovare della sua alta specializzazione. Esplica la propria azione garantendo l’impiego delle migliori tecniche, tecnologie e professionalità, la continuità del processo di cura, la centralità della persona e delle sue esigenze, in luoghi accoglienti e a misura di chi ne fruisce.

Obiettivi prioritari sono la messa a punto di strumenti e modelli innovativi attraverso cui sostenere un sistema di qualità e di valutazione delle azioni intraprese per la tutela del benessere oltre che della salute dei cittadini, la promozione di strategie di confronto e la ricerca di sinergie, il superamento di servizi settoriali e l’introduzione di servizi integrati, che considerino la globalità della persona in tutte le sue dimensioni, nonché la ricerca di un miglioramento dell’efficienza e dell’efficacia degli interventi e delle prestazioni erogate.

L’ASST, è riferimento nell’area dell’emergenza-urgenza di alta specializzazione, operando in stretta collaborazione funzionale con l’Agenzia regionale per l’emergenza e urgenza (AREU).

L’ASST si distingue nel panorama italiano e internazionale per le prestazioni di diagnosi e cura offerte in ambito:

- **trapiantologico**: nel nostro ospedale si eseguono da molti anni tutte le tipologie di trapianto per pazienti adulti e pediatrici. La medicina dei trapianti costituisce una pratica terapeutica ampiamente consolidata ed efficace che ha assunto nel tempo dimensioni rilevanti, sia in termini di numero di interventi che di risultati raggiunti in conseguenza del progresso scientifico e del continuo perfezionamento delle tecniche chirurgiche ed anestesologiche.

L’ASST Papa Giovanni XXIII è ai primi posti a livello nazionale relativamente ai trapianti di fegato in soggetti pediatrici ed è il centro pioniere del trapianto di intestino pediatrico in Italia.

L’esperienza maturata in chirurgia generale ha permesso inoltre anche di poter eseguire trapianti combinati di polmone-fegato, per cui risuliamo il primo centro italiano ad eseguirne con successo, ma anche fegato-rene, rene-pancreas, fegato-pancreas.

Siamo anche centro di riferimento nazionale per il trapianto di cuore pediatrico e per il trapianto cardiaco per pazienti pediatrici e adulti con patologia congenita.

- **materno-infantile, neonatale e pediatrico** con programmi che seguono la donna e la famiglia lungo le varie tappe delle fasi della vita. L’offerta di qualità clinico-assistenziale si estende dalla fase preconcezionale ai percorsi di procreazione medicalmente assistita con ricorso alle tecniche consentite dalla legge italiana, al percorso nascita che prevede la gestione ostetrica della gravidanza, del travaglio e parto fisiologici con percorsi personalizzati, attuazione



del rooming-in e promozione dell'allattamento al seno, fino all'assistenza delle gravidanze complicate all'interno dell'unità di medicina materno fetale da parte dell'équipe multidisciplinare. Viene garantito il trattamento diagnostico-terapeutico di ogni tipologia di patologia del neonato nella terapia intensiva neonatale, dove si è consolidata l'attenzione alle cure del neonato e il coinvolgimento della famiglia, compreso eventuale ricorso alla chirurgia pediatrica per la correzione delle malformazioni, dalle più comuni alle più rare.

In ambito pediatrico viene offerta ogni tipo di valutazione specialistica. Ogni anno si registrano più di 100 mila prestazioni ambulatoriali dedicate all'infanzia e 3.700 interventi chirurgici pediatrici, con percorsi dedicati alle problematiche oncoematologiche e ai trapianti pediatrici.

- **onco-ematologico**, ambito nel quale vengono curati tutti i tipi di tumore solido o ematologico, compresi i tumori rari e quelli emergenti, come il melanoma. Dopo un'accurata fase diagnostica, per ogni paziente viene sviluppato un percorso di cura personalizzato, ispirato alla multidisciplinarietà, alla continuità terapeutica e all'appropriatezza di ogni intervento. Le cure spaziano dall'intervento chirurgico alla radioterapia, dalle terapie mediche a quelle biologiche, fino alle cure palliative, con l'obiettivo di accompagnare il paziente in ogni fase e di garantire un'assistenza globale.

- **cardiovascolare**, per cui l'Ospedale Papa Giovanni XXIII di Bergamo rappresenta, in ambito europeo, un'eccellenza clinico-organizzativa in grado di diagnosticare e trattare tutte le patologie cardiovascolari negli adulti e nei bambini, con le tecniche mediche, di cardiologia interventistica e cardiocirurgiche più moderne. Siamo stati classificati negli ultimi due anni tra i primi 200 ospedali mondiali in ambito cardiologico.

Rilevante, altresì, l'attività posta in essere nei seguenti settori.

Trauma Team

L'ASST Papa Giovanni XXIII è una delle strutture di terzo livello presenti in Lombardia per l'assistenza ai pazienti politraumatizzati. In particolare il Decreto Direzione Generale Sanità n. 8531 del 1.10.2012 "Determinazioni in merito all'organizzazione di un sistema integrato per l'assistenza al trauma maggiore" individua l'ASST Papa Giovanni XXIII come una tra le sei Aziende sede di "Centro Trauma di Alta Specializzazione" per quanto concerne il trauma maggiore del paziente adulto e come l'unica Azienda regionale sede di "Centro Trauma di Alta Specializzazione per il trauma maggiore in età pediatrica" (prescolare e scolare preadolescenziale 0-12 anni). Di fatto l'ASST Papa Giovanni XXIII è una delle principali strutture presenti in Lombardia per l'assistenza ai pazienti politraumatizzati, il che significa che viene fornito il massimo livello di idoneità ad accogliere pazienti con lesioni traumatiche gravi all'addome, al torace, agli arti, alle vertebre e alla testa, oltre ad essere l'unica struttura di riferimento in regione per il trauma pediatrico grave.

Tale risultato è garantito grazie alla stretta sinergia tra le unità organizzative che compongono il Trauma Team (Centro EAS, Chirurgia I, Anestesia e Rianimazione) e la collaborazione con tutte le altre discipline che ruotano intorno al paziente traumatizzato, che vanno dalla Centrale Operativa 118 alla Chirurgia plastica a quella Maxillo Facciale, dalla Neurochirurgia al Centro Antiveleni, all'Ortopedia-Traumatologia, alla Chirurgia Pediatrica e Pediatria, alla Radiologia e Neuroradiologia, giusto per citare le discipline più frequentemente coinvolte: specialisti diversi che insieme formano un Trauma Team di grande esperienza, che può contare su un ambiente



dedicato (la Shock Room presente presso il Centro EAS) e su una sala operatoria a disposizione 24ore su 24 per 365 giorni all'anno.

Nondimeno l'ASST è inserita nell'articolazione delle reti tempo dipendenti e di patologia, come per altro richiesto dal Decreto Ministeriale 2 aprile 2017, n. 70.

AREU-SOREU

Il Servizio di Soccorso Territoriale un tempo definito dall'acronimo SSUEm 118 (Servizio Sanitario Emergenza Urgenza 118) è affidato al coordinamento e alla gestione di AREU, l'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza, dal 2008.

L'organizzazione nel corso del tempo si è sviluppata con la diffusione e l'applicazione di procedure non più impostate sul livello provinciale ma regionale, con l'obiettivo di ottenere uniformità nella erogazione dei soccorsi e dei servizi di emergenza sanitaria territoriale. I SSUE 118 sono stati ridefiniti da AREU come Articolazioni Aziendali Territoriali, per la provincia di Bergamo la definizione è AAT 118 Bergamo.

Le AAT 118 di AREU hanno l'incarico di pianificare e gestire l'organizzazione di tutte le risorse di soccorso distribuite sul territorio e afferiscono, a livello provinciale, alle ASST considerate di riferimento per il territorio; per Bergamo naturalmente la AAT 118 afferisce all'ASST Papa Giovanni XXIII e tutti gli operatori sanitari dell'Unità Operativa sono dipendenti di fatto dell'ASST PG23.

Alla AAT 118 di Bergamo è affidata la gestione del Servizio di Elisoccorso di Bergamo, di stanza proprio presso l'Ospedale Papa Giovanni XXIII.

Anche a livello di gestione dei soccorsi l'organizzazione è passata progressivamente negli anni ad un livello sovraprovinciale. Le 12 Centrali Operative 118 provinciali si sono progressivamente ridotte a 4, rinominate da AREU Sale Operative Regionali Emergenza Urgenza (SOREU). Presso l'Ospedale Papa Giovanni XXIII è operativa una delle quattro SOREU che assolve alle esigenze di emergenza e urgenza sanitaria delle provincie di Bergamo Brescia e Sondrio, definita SOREU Alpina.

Grazie ad accordi intercorsi fra AREU e la ASST Papa Giovanni XXIII, la peculiarità dell'AAT 118 di Bergamo è caratterizzata da un'importante integrazione con l'Ospedale Papa Giovanni XXIII che si evidenzia e si identifica in maniera molto sintetica con l'operatività dei suoi professionisti su tutte le situazioni di emergenza sanitaria in ambito territoriale e in ambito ospedaliero.

Intensità di cure e Case Management

L'ASST Papa Giovanni XXIII si connatura nel suo polo ospedaliero e nella sua rete territoriale che comprende le valli Brembana e Imagna e la città di Bergamo, con una popolazione di circa 240 mila abitanti sul totale del milione e 100 mila abitanti della provincia bergamasca, e vede meno della metà di questi abitanti residente nei territori vallari dove è presente l'Ospedale Civile di San Giovanni Bianco.

Nell'ambito cittadino è presente l'Ospedale Papa Giovanni XXIII che ha ereditato e sviluppato la tradizione ospedaliera bergamasca di alta specializzazione e di rilevanza nazionale.

Da un lato quindi si è chiamati a rispondere a bisogni caratterizzati dalla prossimità territoriale in ambiti cittadini e montani, dall'altro si rappresenta una organizzazione sanitaria che è anche composta ed è fortemente caratterizzata dall'alta/altissima specialità clinica e alle cure altamente intensive, che necessariamente corrispondono ad una offerta sanitaria indirizzata ad una ampia popolazione soprattutto esterna al territorio dell'ASST.



E' quindi ampiamente diversificata la tipologia e l'intensità di cure offerte agli assistiti nelle diverse fasi di malattia nei diversi contesti; da decenni si sostengono e si diffondono forme di riorganizzazione con orientamento all'utenza, tenendo conto della gradazione dell'intensità di cure e delle competenze professionali necessarie; ciò costituisce anche il recepimento di indirizzi a livello regionale e nazionale, con un approccio ad integrazione e sostegno delle attività ospedaliere e territoriali con ruoli professionali dedicati.

Si pone in questo quadro in ambito ospedaliero la riorganizzazione modulare dell'assistenza infermieristica/ostetrica, con la presenza di un infermiere/ostetrica referente per ciascun assistito, il monitoraggio dell'impegno assistenziale e degli esiti correlati all'assistenza (quali lesioni da pressione, cadute, dolore, contenzione fisica, ecc...)

La presa in carico con la metodologia del case management per le situazioni di cronicità e fragilità presentate dalle persone nei diversi contesti e nei diversi livelli di intensità di cura, è oggetto di ampio approfondimento aziendale nell'ultimo decennio; l'implementazione del case management in azienda, ha richiesto di consolidare ruoli professionali dove la caratteristica principale fosse la capacità di valutare i bisogni e di pianificare interventi mantenendo alti i livelli di integrazione e cooperazione tra i professionisti e le diverse agenzie, con forte attenzione alla prossimità, alla personalizzazione delle cure e al coinvolgimento dei caregiver.

Su questo percorso si è sviluppato un filone progettuale e un investimento consolidato nel tempo che ha trovato continue conferme in letteratura e negli indirizzi nazionali e regionali.

Negli anni l'impegno sul tema si è tradotto nell'introduzione, sviluppo e consolidamento del case management in più ambiti, eterogenei ma fortemente tra loro integrati, rappresentanti le molteplici offerte di servizi alla persona garantite dall'azienda; il case management svolto da operatori di diverse famiglie professionali sanitarie e sociali, si è sviluppato nelle sue forme temporanee piuttosto che permanenti e negli ambiti specialistici e territoriali.

Gli ambiti coinvolti sono quello trapiantologico nelle sue diverse fasi, malattie neurologiche e pneumologiche croniche, diabete, oncologia, materno-infantile-pediatrico, scompenso cardiaco, lesioni cutanee, stomie, riabilitazione pelvica, emodialisi, disfagia, dimissioni protette, cure palliative, area territoriale, salute mentale e dipendenze.

Si segnala, in particolare, come il case management rappresenti la metodologia d'elezione scelta per l'attività del Servizio di Infermieri di Famiglia e di Comunità, per gli assistiti e le famiglie che ne presentino la necessità.

Il case manager svolgono la propria attività nelle realtà aziendali ospedaliere (degenze e ambulatori) e territoriali e coincidono con diversi professionisti sanitari e sociali.

Parallelamente all'attività organizzativa si garantisce una costante promozione e organizzazione della formazione sul tema a livello aziendale, l'elaborazione di materiale informativo/educativo, postazioni di teleassistenza, attività di ricerca e approfondimento; da parecchi anni si accolgono percorsi accademici di diversi atenei italiani interessati all'approccio metodologico-clinico e attiva è la partecipazione nel dibattito sul tema a livello nazionale.

Ricerca

La qualità delle cure è necessariamente legata alla ricerca, le principali aree di ricerca sono: Oncologia, Ematologia, Nefrologia, Cardiologia, Malattie infettive, Medicina, Gastroenterologia, Reumatologia, Diabetologia, Neurologia, Psichiatria e psicologia, Chirurgia, dove sono attivi protocolli di studio che consentono ai pazienti di accedere alle cure più innovative ad oggi disponibili. Partecipare attivamente alle sperimentazioni consente infatti di:



- garantire ai pazienti farmaci e procedure innovative, in grado di offrire tutte le nuove opportunità di cura in un contesto strettamente controllato;
- acquisire e diffondere conoscenze in grado di favorire la crescita continua delle competenze dei nostri professionisti, anche aprendo la possibilità di partecipare a networks di collaborazione con altri importanti ospedali e centri di ricerca italiani e esteri;
- accedere a preziose risorse messe a disposizione da promotori esterni che, per realizzare percorsi di ricerca su farmaci, dispositivi o ogni altra procedura innovativa, scelgono di avvalersi delle competenze della nostra struttura perché le sperimentazioni siano condotte con metodo scientifico, nel completo rispetto di normative e di regole di “buona pratica clinica” e soprattutto nella massima tutela dei pazienti e nell’interesse del Servizio sanitario nazionale;
- reperire finanziamenti a sostegno della ricerca “indipendente”, promossa su iniziativa dei nostri medici su malattie e cure che non trovano finanziatori commerciali interessati a sostenerle, ma che hanno grande rilevanza per il Servizio Sanitario Nazionale e i propri assistiti.

Questo ha portato a:

- centinaia di studi svolti ogni anno
- più di 1.300 pubblicazioni scientifiche su PubMed
- 11 medici nella Top Italian Scientists
- più di 300 studi clinici valutati ogni anno dal Comitato etico territoriale 6 lombardia
- 200 pubblicazioni scientifiche ogni anno
- partecipazione a network di ricerca internazionali e nazionali
- collaborazione da 30 anni con l’Istituto Mario Negri per lo sviluppo di progetti di ricerca
- socio di riferimento della FROM (Fondazione per la Ricerca dell'Ospedale di Bergamo), insieme
- a Banche, Istituzioni e Privati del territorio
- costituzione con l’Università di Bergamo del Centro di ricerca Human factors and technology in
- healthcare (HTH).

Per favorire le attività di queste unità cliniche e dei ricercatori direttamente impegnati nei progetti di sperimentazione è istituita la SC Ricerca Clinica, Sviluppo Innovazione quale sede del Coordinamento Clinical Trial Center per la gestione delle procedure amministrative, legali e contrattuali necessarie alla conduzione delle sperimentazioni, ed è stata attivata una collaborazione con FROM, che assicura le competenze non cliniche necessarie, ad integrazione di quelle presenti nella struttura ospedaliera, e gli strumenti operativi di supporto per una gestione qualitativamente elevata dei dati e dei processi.

Per l’ASST fa riferimento il Comitato etico territoriale 6 lombardia che ha sede presso l’IRCCS San Matteo di Pavia, un organismo indipendente, composto da personale sanitario e non, che ha la responsabilità di garantire la tutela dei diritti, della sicurezza e del benessere dei soggetti coinvolti in sperimentazioni e di fornire pubblica garanzia di tale tutela.

Formazione universitaria e School of Medicine and Surgery (SMS)

L’ASST Papa Giovanni XXIII è sede provinciale di riferimento, riconosciuta ed accreditata dalla Regione Lombardia per la formazione di professionisti sanitari, in grado di erogare prestazioni sanitarie specifiche alle persone assistite, nel rispetto dei principi etico – deontologici. La nostra esperienza nel settore formativo si è consolidata negli anni ed è



declinata in quattro corsi di Laurea triennali: Fisioterapia, Infermieristica, Ostetricia e Tecniche di Radiologia Medica per Immagini e Radioterapia.

Altresì, attivo dall'anno accademico 2017/18, il Corso di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia in lingua inglese con sede all'Ospedale Papa Giovanni XXIII, frutto della collaborazione tra tre università, due italiane (Università degli Studi di Milano-Bicocca e Università degli Studi di Bergamo) e una britannica (Surrey University).

A Luglio 2023 i primi 17 studenti sono giunti al termine del loro ciclo di studi alla School of Medicine and Surgery (SMS); primi medici laureati formati non solo nelle discipline mediche ma anche nelle discipline bioingegneristiche e tecnologiche.

L'obiettivo è quello di formare medici che fin dal primo anno di corso possano acquisire solide conoscenze teoriche e scientifiche, con un approccio orientato alla risoluzione di problemi pratici. Il corso favorisce anche l'acquisizione di competenze per la ricerca in campo biomedico e la consapevolezza dei vantaggi e dei rischi delle nuove tecnologie.

Sviluppo dei servizi territoriali

Ancor prima che la legge regionale n. 23 del 2015 rendesse l'Azienda Ospedaliera Papa Giovanni XXIII Azienda Socio Sanitaria Territoriale, primi e consistenti esempi di attenzione aziendale al territorio si evidenziano con l'istituzione nel 2008 della Centrale Dimissioni Protette e il consolidamento di storiche realtà come l'Hospice e l'area della Salute Mentale.

A seguito della riforma, i servizi territoriali hanno visto inizialmente l'introduzione di Ambulatori Infermieristici Territoriali presso Villa d'Almé e Sant'Omobono Terme, che ora sono attivi in tutte le Case di Comunità.

Alla luce delle norme nazionali e regionali dell'estate 2020, l'ASST Papa Giovanni XXIII ha recepito il mandato di istituire il Servizio Infermieri di Famiglia e di Comunità (IFeC) all'interno dell'azienda stessa.

Il nuovo modello dei servizi territoriali mette al centro il cittadino, i suoi bisogni, le sue fragilità (la salute) per costruire intorno ad esso il progetto del sistema (la sanità). La Politica regionale lombarda ha recepito il nuovo paradigma nel Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024 – 2028 (Deliberazione del Consiglio Regionale del 25 giugno 2024 n. XII/395). In coerenza con il DM salute n. 77/2022, la riproposizione del Distretto Sociosanitario trae origine proprio dalla necessità d'implementazione di un sistema proattivo, centrato sui bisogni della persona ed orientato alla presa in carico organica, complessiva ed unitaria del singolo cittadino. Quale sistema strutturato su una logica bottom-up, il Distretto è chiamato a programmare i servizi in funzione dei bisogni dell'utenza di riferimento, configurandosi come macrostruttura contestualizzata alla comunità locale ed orientata – secondo canoni di sostenibilità - all'erogazione integrata dei servizi degli ambiti sanitario, sociosanitario e sociale. Fine ultimo è la ricomposizione organica della risposta ai bisogni dell'assistito, mirata al miglioramento della qualità di vita della persona con disabilità e alla sua piena partecipazione, senza discriminazioni, alla vita della propria comunità (budget di salute).

I pilastri di un tale modello sono:

- Promozione della salute e prevenzione sanitaria;
- Presa in carico della fragilità/cronicità;
- Continuità dell'assistenza, nella logica della prossimità;



- Care-management;
- Cooptazione in un sistema a Rete di tutti gli stakeholder promozione della sussidiarietà, con valorizzazione delle risorse formali e informali del territorio;
- Supporto delle tecnologie dell'informazione e delle comunicazioni (ICT).

In tale nuova prospettiva, Case di Comunità, Comuni, famiglie e loro Associazioni, Enti del Terzo Settore, Enti gestori dei servizi per la disabilità, che hanno in carico la persona, sono chiamati a concorrere ad un percorso assistenziale integrato volto alla realizzazione di un progetto individuale.

Nella Casa di Comunità – individuata quale struttura di prossimità - il PUA (Punto Unico di Accesso) è univoco luogo di accoglienza e orientamento dell'utenza, integrato con l'ecosistema della COT (Centrale Operativa Territoriale). La COT opera in rete con gli erogatori pubblici e privati del Sistema sociosanitario e sociale, garantendo continuità di assistenza e cura per persone fragili e non autosufficienti, con percorsi di Ammissione/Dimissione protetta che favoriscono l'integrazione tra ospedale e territorio.

Pertanto, l'ASST Papa Giovanni XXIII ha attivato dal 2022 le Case di Comunità nel proprio territorio di afferenza quali nodi centrali della rete dei servizi territoriali sotto la direzione del Distretto (Casa Di Comunità di Borgo Palazzo Bergamo attiva da dicembre 2021 e inaugurata a febbraio 2022, Casa Di Comunità di Sant'Omobono Terme, inaugurata il 22/07/2022, Casa di Comunità di Villa D'Almè, inaugurata il 19/12/2022, Casa di Comunità di Zogno attivata in data 26/06/2023) e un Ospedale di Comunità presso il presidio ospedaliero di San Giovanni Bianco (attivati i primi 10 posti letto a dicembre 2022) e tre Centrali Operative Territoriali presso le Case di Comunità di Bergamo Borgo Palazzo, attivata il 29/12/2023, Zogno e Villa d'Almè.

Inoltre, da novembre 2023 la ASST è ente erogatore delle Cure Domiciliari e da gennaio 2024 sono transitate da ATS ad ASST le Cure Primarie.

2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Il bacino d'utenza

Il territorio della provincia di Bergamo si estende su un'area di 2.722,86 kmq di cui il 64% costituita da rilievi montuosi con persistenti difficoltà di comunicazione a causa della configurazione orografica. Nelle aree montane risiede circa il 21% della popolazione. La provincia comprende 244 Comuni di cui il 98% con popolazione inferiore ai 20.000 abitanti.

Il saldo naturale positivo coniugato con il saldo migratorio positivo ha determinato, nel tempo, un costante sviluppo della popolazione che, al 1° gennaio 2023, risultava pari a 1.106.303 individui, di cui 549.975 uomini e 556.328 donne (dato ufficiale ISTAT).

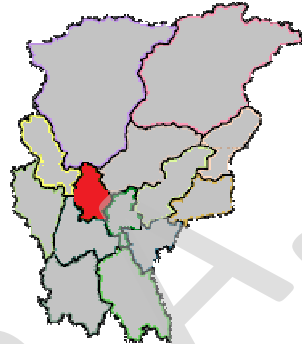

I principali fenomeni demografici che caratterizzano la provincia di Bergamo sono i seguenti:



- la presenza di cittadini di origine straniera appare radicarsi sempre più ed è pari a 118.881 individui, corrispondenti al 10,8% della popolazione residente, di cui 59.355 maschi e 59.526 femmine.
- la struttura demografica della popolazione presenta un indice di vecchiaia pari a 159,9, con ulteriore peggioramento rispetto all'anno 2021 (pari a 153,3);
- vi è una notevole eterogeneità sul territorio per gran parte degli indici considerati. La distribuzione stessa della popolazione assoluta si presenta eterogenea, concentrata nella zona urbana, peri-urbana e della pianura bergamasca, mentre le zone montuose appaiono "spopolate"; gli indici di vecchiaia sono particolarmente pronunciati nelle zone montane.

Le strutture dell'ASST Papa Giovanni XXIII sono dislocate nella zona nord-ovest della provincia di Bergamo, dove sono presenti, oltre all'ATS, anche altre due ASST (Bergamo Est e Ovest) e, nel territorio dell'ASST 5 strutture accreditate private. La mappa seguente raffigura la provincia di Bergamo con il territorio (delimitato in rosso) dell'ASST Papa Giovanni XXIII.



Distretti ASST	
Distretto di Bergamo , con sede nel Comune di Bergamo comprendente i Comuni di: Bergamo, Gorle, Orio al Serio, Ponteranica, Sorisole, Torre Boldone	Popolazione e piantina Distretto 152.684 
Distretto di Valle Brembana – Valle Imagna e Villa d'Almè , con sede nel Comune di Zogno comprendente i Comuni di: Algua, Averara, Blello, Bracca, Branzi, Camerata Cornello, Costa Serina, Carona, Cassiglio, Cornalba, Cusio, Dossena, Foppolo, Isola di Fondra, Lenna, Moio de' Calvi, Mezzoldo, Oltre il Colle, Olmo al Brembo, Ornica, Piazza Brembana, Piazzatorre, Piazzolo, Roncobello, Santa Brigida, San Giovanni Bianco, San Pellegrino Terme, Sedrina, Serina, Taleggio, Ubiale Clanezzo, Val Brembilla, Valleve, Valnegrà, Valtorta, Veduggio, Zogno Almè, Almenno San Bartolomeo, Almenno San Salvatore, Barzana, Bedulita, Berbenno, Brumano, Capizzone, Corna Imagna, Costa Valle Imagna, Fuiopiano Valle Imagna, Locatello, Paladina, Palazzago, Roncola, Rota d'Imagna, Sant'Omobono Terme, Strozza, Valbrembo, Villa d'Almè	Popolazione e piantina Distretto 92.910 

2.1 Assistenza ospedaliera

L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale "Papa Giovanni XXIII" opera mediante i due presidi, l'Ospedale Papa Giovanni XXIII di Bergamo e l'Ospedale Civile di San Giovanni Bianco precedentemente afferente al presidio dell'Azienda Ospedaliera Ospedale Treviglio Caravaggio.

Ospedale Papa Giovanni XXIII

L'Ospedale Papa Giovanni XXIII (HPG23) ha sede a Bergamo in Piazza Organizzazione Mondiale della Sanità – OMS n.

1. La struttura ospedaliera, aperta a Dicembre 2012, ospita 36 sale operatorie, 238 ambulatori, 1.036 posti letto (accreditati) e un eliporto.



Le sette torri ospitano le degenze e gli ambulatori, mentre una piastra centrale ospita tutti i servizi di diagnosi e cura, dalle sale operatorie alle terapie intensive, dai laboratori al Pronto Soccorso.

L'organizzazione si fonda non tanto sulla suddivisione tra reparti, ma sui diversi livelli di intensità dell'assistenza di cui il paziente ha bisogno. La fase acuta di urgenza-emergenza viene gestita nella piastra, mentre le degenze ordinarie trovano spazio nelle torri, così come l'attività ambulatoriale. Le torri e la piastra sono collegate da passerelle ai piani superiori e a piano terra dall'Hospital Street, un percorso interno sul quale si affacciano gli ambulatori, i servizi d'accoglienza, il CUPS, il Centro Prelievi e i servizi commerciali.

Oltre che nel nuovo presidio ospedaliero l'Azienda eroga prestazioni di alto livello sanitario tecnico scientifico in ambito riabilitativo neurologico e neuropsicologico presso il presidio di Mozzo dove trovano assistenza i pazienti affetti da gravi lesioni cerebrovascolari e spinali di natura sia traumatica che vascolare. In tale ambito si sviluppa anche il sostegno psicologico delle famiglie.

Le sedi distaccate, che, alla data odierna, afferiscono all'HPG23, sono: Struttura Ospedaliera Riabilitativa di Mozzo (BG); Struttura Ambulatoriale "Matteo Rota" di Bergamo; Struttura Ambulatoriale "Borgo Palazzo" di Bergamo; Centro di Dialisi ed Assistenza Limitata (CAL) di Bergamo e Centro di ipovisione e riabilitazione visiva e oftalmologica pediatrica di Azzano.

Ospedale San Giovanni Bianco

L'Ospedale Civile di San Giovanni Bianco, che ha sede a Via Castelli n. 5 - 24015 San Giovanni Bianco (BG) è situato in Valle Brembana, conta 75 posti letto, suddivisi tra i seguenti reparti:

- Medicina interna e sub-acuti
- Chirurgia generale
- Ortopedia e traumatologia
- Ospedale di comunità

Sono presenti due sale operatorie che ospitano le attività chirurgiche delle seguenti specialità:

- Chirurgia generale
- Chirurgia plastica
- Dermatologia
- Oculistica
- Ortopedia e traumatologia
- Terapia del dolore

Sono inoltre attivi ambulatori relativi alle seguenti specialità:

- Ambulatorio Infermieristico (per pazienti con stomie urinarie ed intestinali e lesioni cutanee)
- Cardiologia adulti e bambini (visite, elettrocardiogrammi, ecocardiogrammi, Holter, Ecocolordoppler, monitoraggi pressione arteriosa)
- Chirurgia generale (medicazioni e visite chirurgiche)
- Dermatologia (visite dermatologiche)
- Diabetologia (visite diabetologiche)



- Endocrinologia (visite endocrinologiche)
- Fisiatria (visite fisiatriche)
- Gastroenterologia ed endoscopia digestiva (colonscopie e gastroscopie con eventuali biopsie)
- Medicina interna
- Neuroradiologia (Tac)
- Oculistica (fondus oculi e visite oculistiche)
- Odontoiatria (visite odontoiatriche)
- Oncologia (somministrazione chemioterapia)
- Ortopedia e traumatologia (visite ortopediche)
- Ostetricia e ginecologia (visite ginecologiche, ecografie transvaginali e colposcopie)
- Otorinolaringoiatria (visite ed esami audiometrici ed impedenziometrie)
- Radiologia (ecografie, RX, Tac)
- Urologia (urouflussometria, prime visite urologiche e controlli)

Completano l'assetto organizzativo:

- la postazione AREU (118) con auto medicalizzata e anestesista rianimatore, attiva sulle 24 ore
- la CRA (Comunità Riabilitativa psichiatrica ad alta assistenza) dotata di 19 posti letto e il Centro Diurno
- il CAL (dialisi) per i pazienti nefropatici

2.2 La Rete Territoriale

L'ASST Papa Giovanni XXIII di Bergamo organizza il Polo Territoriale in Distretti e Dipartimenti, con deliberazione aziendale n. 526 del 29.03.2024 che ha istituito, ai sensi della L.R n. 33/2009, i seguenti due distretti:

- Distretto di Bergamo
- Distretto Valle Brembana, Valle Imagna e Villa d'Almè

Ai due distretti corrispondono tre Ambiti Territoriali, nello specifico: al Distretto di Bergamo corrisponde l'Ambito territoriale di Bergamo, mentre al Distretto Valle Brembana, Valle Imagna e Villa d'Almè corrispondono due ambiti territoriali, quello della Valle Brembana e quello della Valle Imagna e Villa d'Almè.

Il Distretto è una Struttura Complessa che afferisce alla Direzione Sociosanitaria ed è un'articolazione della ASST sul territorio. Ha un ruolo di gestione e di coordinamento organizzativo/funzionale, promuovendo ed erogando prestazioni, attivando l'offerta territoriale della rete dei servizi. Rappresenta altresì il punto organizzativo dedicato alla continuità assistenziale ed all'integrazione dei servizi sanitari, sociosanitari e sociali, risponde ai bisogni dei cittadini in una complessità e differenza dei due Distretti, uno prettamente urbano, mentre l'altro peri-urbano, vallare, montano.

Come indicato dalla normativa, il Distretto garantisce:

- assistenza primaria, ivi compresa la continuità assistenziale, attraverso il necessario coordinamento e l'approccio multidisciplinare, in ambulatorio e a domicilio, tra medici di medicina generale, pediatri di libera scelta e i



presidi specialistici ambulatoriali territoriali;

- il coordinamento dei medici di medicina generale e dei pediatri di libera scelta con le strutture operative a gestione diretta, nonché con i servizi specialistici ambulatoriali e le strutture ospedaliere ed extraospedaliere accreditate;
- l'erogazione delle prestazioni sanitarie a rilevanza sociale, connotate da specifica ed elevata integrazione, nonché delle prestazioni sociali di rilevanza sanitaria, in accordo con i Comuni.

Per una realizzazione della presa in carico integrata e per soddisfare i bisogni sanitari, sociosanitari e sociali dei cittadini, i servizi dell'Azienda sono connessi con il Distretto per prevenire e promuovere la salute di un nuovo modello di assistenza territoriale in un'ottica di One Health (PNRR). L'area di cambiamento punta a realizzare un nuovo modello di assistenza territoriale di prossimità per portare le risposte ai bisogni di salute il più vicino possibile ai cittadini.

A questo scopo sarà adottata e attuata entro il 2026 (PNRR) una Riforma del modello organizzativo della rete di assistenza territoriale basata:

- sul potenziamento dell'assistenza domiciliare, anche grazie all'impiego della telemedicina;
- sulla realizzazione di nuove strutture e presidi sanitari sul territorio che migliorano l'accessibilità e ampliano la disponibilità di servizi di prossimità ai cittadini;
- sulla definizione di un nuovo assetto istituzionale per la prevenzione sul territorio in ambito sanitario, ambientale e climatico, in linea con un approccio integrato (One Health) e con una visione olistica.

Con deliberazione aziendale n. 1625 del 23/11/2023, sono stati, inoltre, istituiti gli Organismi Consultivi Distrettuali.

Le strutture territoriali afferenti al Distretto di Bergamo sono:

- Casa di Comunità Borgo Palazzo - Via Borgo Palazzo, 130 24125 Bergamo;
- Casa di Comunità "Matteo Rota" – Via Garibaldi 13-15 24122 Bergamo (di prossima attivazione, il cantiere è in svolgimento);
- Casa di Comunità "Sacro Cuore" - Via Ghirardelli 9 24124 Bergamo (di prossima attivazione, il cantiere è in svolgimento);
- Centrale Operativa Territoriale di Bergamo Borgo Palazzo.

Le strutture territoriali afferenti al Distretto Valle Brembana, Valle Imagna e Villa d'Alme:

- Villa D'Almè: Casa di Comunità Villa d'Almè (attiva dal 19/12/2022) Villa D'Almè - Via Roma n. 16, a cui è collegato il Consultorio Familiare di Via Fratelli Calvi;
- Sant'Omobono Terme: Casa di Comunità di Sant' Omobono Terme (attiva dal 22/07/2022) – Via G. Vanoncini n. 20;
- Zogno: Casa di Comunità di Zogno (attiva dal 26 giugno 2023) - Piazza Bortolo Belotti n. 1/3;
- Ospedale di Comunità di San Giovanni Bianco – via Castelli n. 5;
- Centrale Operativa Territoriale di Villa d'Almè;
- Centrale Operativa Territoriale di Zogno.



Nelle Case di Comunità, attualmente, sono garantiti i seguenti servizi:

- Scelta e revoca del medico, cambio residenza e variazioni anagrafiche, duplicati tessere sanitarie, esenzioni ticket per status e patologia
- Visite fiscali e necroscopiche
- Vaccinazioni
- Autorizzazioni per ricoveri all'estero, visite fiscali, rimborsi, dializzati
- Prenotazioni certificazioni di sanità pubblica (rinnovo/rilascio patenti e certificato porto d'armi)
- Accettazione dichiarazione donazione organi e tessuti
- autorizzazione alla fornitura di presidi ed ausili (aghi, strisce e lancette per diabetici, cateteri, placche e sacche per uro/ileo/colostomizzati, prodotti dietetici per morbo celiaco, ecc.), ossigeno terapia, etc.
- Rilascio programma terapeutico per la fornitura di ausili ad assorbenza
- Richieste di forniture protesiche (mod 03) e ausili (letti, carrozzine, busti ecc.)
- Ufficio invalidi civili (pratiche invalidità civile, cecità e sordomutismo, legge 104/92, legge 68/99, richieste contrassegni per parcheggi invalidi, richieste contributi alla spesa per modifica agli strumenti di guida)
- Prestazioni di specialistica ambulatoriale
- Punto Unico di Accesso (PUA)
- Continuità Assistenziale
- Cure Domiciliari

I consultori familiari hanno sede a Bergamo in Via Borgo Palazzo 130, a Villa d'Almè in via F.lli Calvi, a Sant'Omobono Terme in via Vanoncini 20 (sede distaccata di Villa d'Almè) e garantiscono i seguenti servizi:

- orientamento, consulenza e sostegno sociale ed educativo di preparazione alle fasi di vita nelle situazioni di fragilità
- consultazioni psicologiche con famiglie, minori, adolescenti, adulti, coppie
- colloqui e sostegno psicologico minori, adolescenti, adulti, coppie
- collaborazione con Comuni: intervento psicologico di tutela sul minore a rischio (esempio: maltrattamento, abuso, trascuratezza)
- osservazioni per il Tribunale dei Minorenni, relazioni e incontri con l'ente
- consultazioni ostetriche e prestazioni ginecologiche
- interruzione volontaria di gravidanza
- attività di accompagnamento alla nascita e nel primo anno di vita
- percorsi rivolti alle donne nel passaggio di menopausa
- adozioni nazionali e internazionali: sportello informativo, studio di coppia richiesto dal Tribunale per i Minorenni di Brescia e accompagnamento alla genitorialità nel primo anno di inserimento del bambino.

Il Centro per il Bambino e la famiglia che ha sede a Bergamo in via San Martino della Pigrizia, 52.

Il Centro è attivo, da più di vent'anni, e proviene dall'ex ASL di Bergamo (ora ATS), dedicandosi specificamente alla presa in carico di minori vittime di violenza, grave maltrattamento e/o abuso e delle loro famiglie. Svolge la propria



attività anche sulla scorta di specifici protocolli d'intesa con l'Autorità Giudiziaria Minorile e il Tribunale Ordinario di Bergamo.

I Centri Psicosociali (CPS) – CRA e Centri Diurni e Comunità Protette Media assistenza (CRM), che hanno sede a Bergamo e San Giovanni Bianco, garantiscono i servizi di salute mentale.

Il SerD, con sede a Bergamo in Via Borgo Palazzo n. 130 pad. 10 B, dove garantisce i servizi di salute delle dipendenze e la sede SerD presso l'istituto penitenziario di Via Monte Gleno 61.

Inoltre presso l'Hospice di Borgo Palazzo viene assicurata l'assistenza sanitaria ai malati terminali, anche in età pediatrica, mediante un'équipe, che nell'ottica della continuità con il territorio e del sostegno anche alla famiglia, collabora con le associazioni di volontariato e garantisce l'erogazione delle cure palliative.

Inoltre, la SC Cure Palliative, Terapia del Dolore e Hospice, a Borgo Palazzo, eroga anche il Servizio di Cure Palliative domiciliari.

In relazione allo stretto rapporto tra l'Ospedale e territorio di competenza, l'Azienda gestisce, tramite il Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze, alloggi in comunità protette nei quali i pazienti sperimentano forme di aggregazione, di vita comune, di reciproca assistenza di vita con la società civile.

2.3 Emergenza Urgenza (118)

L'ASST Papa Giovanni XXIII è sede della Sala operativa regionale emergenza urgenza dell'Area alpina e dell'Articolazione Aziendale Territoriale, presso l'Ospedale Papa Giovanni XXIII, e ha una postazione attiva sulle 24 ore con auto medicalizzata presso l'Ospedale Civile di San Giovanni Bianco.

L'ASST Papa Giovanni XXIII svolge la funzione Hub rete dell'Emergenza Urgenza per le patologie tempo dipendenti assegnate da Regione Lombardia per:

- stroke (decreto 10068/2008)
- IMA (decreto 10446/2009)
- centro provinciale per il politrauma nell'adulto e centro regionale per il trauma pediatrico (decreto 8531/2012)

Attraverso il suo polo ospedaliero e con il DEA, l'ASST Papa Giovanni XXIII è in grado di fornire, per l'urgenza clinica complessa, valutazioni specialistiche multidisciplinari che altri presidi non sono in grado di garantire e, in ragione di ciò, anche attraverso trasporti secondari, AREU accompagna i pazienti con sindromi cliniche minacciose presso il DEA dell'ASST Papa Giovanni XXIII.

3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

Il modello organizzativo di gestione dell'ASST si configura in una organizzazione dipartimentale, che rappresenta il modello ordinario di gestione operativa di tutte le attività dell'Azienda.

I dipartimenti coerentemente con gli indirizzi strategici aziendali, svolgono un ruolo gestionale e/o funzionale e sono coordinati dal Direttore Amministrativo, Sanitario e Sociosanitario dai quali dipendono gerarchicamente.



L'ASST con delibera n. 943 del 30/05/2019 ha adottato il regolamento che disciplina le funzioni, l'organizzazione e le modalità di gestione e il funzionamento dei dipartimenti con la finalità di dare concreta attuazione alle politiche di governo clinico e di assicurare una buona gestione amministrativa ed economica.

Il Dipartimento è un'articolazione organizzativa dell'ASST che raggruppa un insieme di Strutture Complesse e Semplici che richiedono una programmazione e un coordinamento unitario.

L'organizzazione dipartimentale rappresenta il modello ordinario di gestione operativa dell'ASST con la finalità di dare concreta attuazione alle politiche di governo clinico e di assicurare la buona gestione amministrativa ed economica.

Il Dipartimento può avere un ruolo gestionale o funzionale.

I Dipartimenti gestionali sono individuati nell'ambito di aree fortemente omogenee e hanno la finalità prevalente di razionalizzare e gestire le risorse al loro interno, nel rispetto degli obiettivi attribuiti dalla Direzione Strategica Aziendale. I Dipartimenti gestionali aggregano gerarchicamente e gestionalmente le Strutture sotto il profilo delle attività, delle risorse umane e tecnologiche impiegate ed hanno il compito di:

- organizzare e gestire in modo efficiente le risorse umane, tecnologiche, logistiche ed economiche assegnate in sede di negoziazione di budget
- promuovere e monitorare il corretto svolgimento delle attività cliniche o tecnico amministrative
- monitorare l'appropriatezza e l'efficacia delle prestazioni, la qualità dell'assistenza fornita e le modalità di presa in carico delle persone croniche e fragili
- partecipare alla valutazione dei bisogni formativi del personale
- promuovere nuove attività o nuovi modelli operativi nel settore di competenza.

I Dipartimenti funzionali organizzano processi trasversali di particolare complessità, anche sotto il profilo delle risorse da coinvolgere, aggregando Strutture, Complesse e Semplici, non omogenee, interdisciplinari, appartenenti a direzioni e/o Dipartimenti diversi, al fine di realizzare obiettivi comuni e/o programmi di rilevanza strategica. Il ruolo funzionale si manifesta nel:

- progettare, realizzare e verificare, nei concreti risultati ottenuti, percorsi diagnostico terapeutico-assistenziali
- individuare indicatori per la valutazione dell'appropriatezza e dell'efficacia delle prestazioni
- facilitare l'integrazione tra le risorse messe a disposizione dalle varie Strutture per la realizzazione del processo che devono governare.

Attività ricovero

Di seguito si riporta l'esito dei controlli NOC con riferimento all'appropriatezza delle prestazioni di ricovero:



ESITI CONTROLLI NOC-RICOVERO*		
	Cartelle Controllate	Abbattimento %
2012 luglio	1.747	-2,63%
2013 marzo	1.609	-1,67%
2013 agosto	1.596	-1,47%
2014 febbraio	1.430	-1,96%
2014 settembre	1.552	-1,57%
2015 gennaio	1.556	-1,40%
2015 agosto	1.552	-0,87%
2016 febbraio	1.552	-0,94%
2016 luglio	1.548	-0,96%
2016 ottobre	1.906	-0,22%
2017 gennaio	1.626	-1,56%
2017 giugno	1.626	-0,96%
2017 settembre	3.226	-0,22%
2018 marzo	1.048	-2,39%
2018 luglio	2.816	-0,81%
2019 febbraio	1.556	-2,41%
2019 luglio	1.563	-1,52%
2019 ottobre	2.879	-0,15%
2020 febbraio	1.317	-1,48%
2021 dicembre	1.140	-3,61%
2022 maggio	1.209	-4,01%
2022 ottobre	2.617	-1,13%
2022 novembre	522	-2,82%
2023 maggio	1.259	-3,74%
2023 novembre	4.008	-2,40%

* limite indicato RL 5%

Nei paragrafi che seguono sono presentate le informazioni e i dati riguardanti l'esercizio in corso sia di carattere sanitario che amministrativo afferenti a:

- ✓ Gestione tecnica, manutenzione e investimenti
- ✓ Gestione dei sistemi informativi
- ✓ Gestione dei servizi alberghieri ed economici
- ✓ Gestione servizi in concessione
- ✓ Gestione dei servizi legali e assicurativi
- ✓ Comunicazione
- ✓ Gestione della farmacia
- ✓ Gestione dei servizi di ingegneria clinica
- ✓ Gestione Coordinamento trial clinici



- ✓ Gestione della libera professione e solvenza
- ✓ Formazione
- ✓ Valutazione
- ✓ Area Accoglienza CUP
- ✓ Affari istituzionali e generali
- ✓ Qualità e risk management
- ✓ Gestione Operativa Next Generation EU

3.1 Gestione tecnica, Manutenzioni e Investimenti

La gestione tecnica e patrimoniale aziendale è affidata alla SC Gestione tecnico patrimoniale che si avvale dell'SS Impiantistica e dell'SS Edile e sviluppo strutture.

La mission della struttura è garantire il mantenimento in piena efficienza funzionale e in sicurezza gli impianti, le strutture, le apparecchiature tecniche economali e attrezzature sanitarie e gli arredi per mezzo di manutenzione ordinaria, di interventi correttivi e innovativi nonché tramite nuovi progetti e investimenti. Inoltre gestisce il patrimonio immobiliare e i beni mobili aziendali.

Al suo interno la struttura organizzativa è articolata sulla base di competenze professionali (edile, termotecnica, elettrotecnica, gas medicali, gestione patrimonio immobiliare e inventario, area amministrativa denominata "attività amministrativa", gestione rifiuti non sanitari).

La SC è certificata UNI EN ISO 9001:2015 confermando le certificazioni precedenti. Il Certificato n. 5208 è stato emesso il 03.05.2018 con validità sino al 02.05.2021. A seguito di effettuazione di audit esterno effettuato dalla società CQY Certiquality in data 19.10.2021 è stato emesso il certificato n. 5208 IT – 22248 in data 02.11.2021 con validità sino al 01.05.2024. A seguito di effettuazione di audit esterno effettuato dalla società CQY Certiquality in data 28/05/2024 è stato emesso il certificato n. 5208 IT - 22248 con validità sino al 01.05.2027.

Investimenti

Gli investimenti determinano un'attività amministrativa e tecnica che vede coinvolto non solo la struttura organizzativa deputata ma, per le varie competenze trasversali, buona parte del personale dell'Ufficio. Infatti, sono necessari l'individuazione dei fabbisogni, le richieste di finanziamento, la programmazione degli interventi, la loro progettazione ed esecuzione nonché le attività di monitoraggio e rendicontazione per l'erogazione dei contributi.

- Sono in fase di esecuzione i sotto riportati interventi:

Descrizione dell'intervento	Importo complessivo
Adeguamento antisismico dei padiglioni n. 1,16 e 20 del presidio di Borgo Palazzo	€ 1.456.000,00



Ristrutturazione padiglione n. 3 Ventriglia Maschile e miglioramenti accessibilità in Borgo Palazzo a Bergamo, da destinare a servizi NPJA	€ 1.000.000,00
Lavori di adeguamento antincendio per cambio di destinazione d'uso presso Ospedale Papa Giovanni XXIII	€ 2.500.000,00
Casa della Comunità di Borgo Palazzo a Bergamo	€ 1.810.000,00
Lavori propedeutici all'ampliamento del CRM di Boccaleone	€ 180.000,00
Completamento dei lavori di bonifica dell'ex area cantiere del nuovo ospedale	€ 100.000,00
Casa della comunità di Sant'Omobono Terme	€ 2.853.000,00
Casa della comunità di Villa d'Almè	€ 1.160.000,00
Centrale operativa territoriale di Villa d'Almè	€ 370.000,00
Ospedale di comunità di San Giovanni Bianco	€ 1.699.000,00
Casa della comunità di Zogno	€ 1.160.000,00
Centrale operativa territoriale di Zogno	€ 370.000,00
Casa della comunità Matteo Rota	€ 2.800.000,00
Adeguamento della segnaletica di sicurezza presso la sede dell'ospedale PG23	€ 50.000,00
Adeguamento porte e soffitti del reparto di malattie infettive	€ 180.000,00
Lavori di razionalizzazione delle misure di protezione e incremento dei livelli di sicurezza antincendio del Presidio Ospedaliero di San Giovanni Bianco	€ 1.200.000,00
Realizzazione nuovo impianto di climatizzazione presso il centro di riabilitazione di Mozzo fase 1	€ 378.000,00
Sostituzione di alcune porte REI presso la sede dell'ospedale PG23	€ 75.000,00
Totale	€ 19.341.000,00

- Sono in fase di progettazione / affidamento i sottoindicati interventi:



Descrizione dell'intervento	Importo complessivo
Realizzazione nuovi impianti di climatizzazione presso i consultori di Villa d'Almè e Borgo Palazzo e presso il servizio di medicina dello sport di Borgo Palazzo	€ 278.000,00
Adeguamento impianto scariche atmosferiche e impianto allarme incendio presso la sede di Mozzo	€ 130.000,00
Sostituzione del gruppo frigo a servizio del padiglione n. 6 Marzocchi Maschile di Borgo Palazzo	€ 108.852,00
Installazione nuovi gruppi elettrogeni a servizio del padiglione n. 6 Marzocchi Maschile di Borgo Palazzo	€ 122.752,00
Lavori di messa in sicurezza dell'immobile di San Giovanni Bianco	€ 60.000,00
Aggiornamento del sistema di monitoraggio dei frigo (Spylog)	€ 183.000,00
Lavori di adeguamento dell'area di Osservazione Breve Intensiva presso il PS dell'ospedale PG23	€ 399.841,10
Sostituzione porte ematologia torre 6	€ 40.000,00
Riquadratura accesso da quadrilatero a hospital street	€ 130.000,00
Lavori climatizzazione hospice Borgo Palazzo	€ 150.000,00
Lavori climatizzazione pad. 4 Direzione Borgo Palazzo	€ 320.000,00
Convogliamento esterno valvole sicurezza vapore sottocentrale M1 ospedale PG	€ 90.000,00
Sostituzione testatetto e chiamata infermiere hospice Borgo Palazzo	€ 65.000,00
Controllo accessi cancelli S. Giovanni Bianco	€ 50.000,00
Sostituzione centralina e rilevatori fumo (da definire con SPP)	€ 40.000,00
Sostituzione UPS continuità assoluta Torre 1	€ 50.000,00
Sostituzione lampade scialitiche day surgery Ospedale PG	€ 246.200,00
Totale	€ 2.463.645,10

- Nella presente relazione si ritiene opportuno citare gli interventi più rilevanti quindi con un importo superiore a €



40.000,00. Il piano delle opere pubbliche è in corso di definizione e verrà adottato a fine anno, tuttavia di seguito vengono indicati gli interventi inseriti nel piano annuale (interventi già finanziati e gara lavori prevista nel 2025):

Descrizione dell'intervento	Importo complessivo
Lavori di adeguamento funzionale degli spazi del Pronto Soccorso dell'ospedale Papa Giovanni XXIII di Bergamo	€ 399.841,10
Lavori di realizzazione degli impianti di climatizzazione del padiglione n. 4 della sede di Borgo Palazzo	€ 320.000,00

Di seguito si indicano gli interventi che verranno indicati nel piano triennale:

Descrizione dell'intervento	Importo complessivo
Lavori di miglioramento sismico del padiglione 12 Antonini presso la sede di Borgo Palazzo	€ 2.000.000,00
Lavori di messa in sicurezza e di razionalizzazione dei servizi del P.O. di San Giovanni Bianco.	€1.381.696,16
Lavori di riqualificazione del padiglione Mazzoleni afferenti all'ex complesso "Matteo Rota" in Bergamo finalizzati all'implementazione di servizi per la salute mentale	€ 400.000,00
Lavori di sostituzione delle lampade scialitiche nel reparto di day surgery dell'ospedale PG23	€ 246.200,00

Gestione del Patrimonio immobiliare e mobiliare

La gestione del patrimonio immobiliare disponibile ed indisponibile nonché di quello in uso ad altro titolo comprende una serie di attività amministrative e tecniche come ad esempio la gestione delle utenze (gas-energia-acqua-teleriscaldamento), dei rapporti con i confinanti, delle spese condominiali, degli affitti attivi e passivi, dei contratti agricoli, delle tasse comunali, ecc. L'attività acquisita nel 2018 relativa alla gestione dell'inventariazione dei beni mobili comporta un'attività amministrativa-contabile e di verifica continua delle consistenze, nonché un'inventariazione dei beni.

Nell'ambito della SC Gestione tecnico patrimoniale è presente anche la gestione e il controllo dei rifiuti non sanitari con relative attività amministrative e con verifiche in loco.

Si riportano di seguito gli immobili del patrimonio indisponibile per i quali è necessario garantire la manutenzione, dopo l'evoluzione del sistema sanitario regionale di cui alla L.R. 23/2015:



PATRIMONIO INDISPONIBILE

N.	NOME	COMUNE	CAP	INDIRIZZO
1	PRESIDIO OSPEDALIERO PAPA GIOVANNI XXIII	Bergamo (BG)	24127	Piazza OMS, 1
2	PRESIDIO OSPEDALIERO TERRITORIALE S. GIOVANNI BIANCO	S. Giovanni Bianco (BG)	24015	Via Castelli, 5
3	PRESIDIO EX MATTEO ROTA	Bergamo (BG)	24122	Via Garibaldi, 11/13
4	PRESIDIO EX O.N.P.	Bergamo (BG)	24125	Via Borgo Palazzo, 130
5	CENTRO RECUPERO E RIEDUCAZIONE FUNZIONALE	Mozzo (BG)	24030	Via del Coppo, snc / Via Borghetto, snc
6	CENTRO PSICOSOCIALE BOCCALEONE	Bergamo (BG)	24125	Via Boccaleone, 21/23/25/27
7	CASA DI COMUNITA'	S. Omobono Terme (BG)	24038	Via Vanoncini, 20
8	EDIFICIO AD USO UNIVERSITARIO	Bergamo (BG)	24128	Via Nini da Fano, 5
9	CONSULTORIO FAMILIARE	Villa d'Almè (BG)	24018	Via F.lli Calvi, 25
10	ALLOGGIO COMUNITÀ PROTETTA piano terra	Bergamo (BG)	24126	Via dei Prati, 4
11	ALLOGGIO COMUNITÀ PROTETTA 1° piano	Bergamo (BG)	24126	Via Eugenio Montale, 13/ Via S. Domenico Savio, 6G
12	AREE PARCHEGGIO DIPENDENTI (Nord-Est e Sud) Ospedale Papa Giovanni XXIII	Bergamo (BG)	24127	Piazza OMS, 1



13	TERRENO AGRICOLO presso comune di MOZZO	Mozzo (BG)	24030	Via del Coppo, snc
----	--	------------	-------	--------------------

La SC Gestione tecnico patrimoniale gestisce le locazioni attive di alcuni immobili del patrimonio aziendale, nello specifico:

AFFITTI ATTIVI

N.	IMMOBILE	COMUNE	CAP	INDIRIZZO	CANONE ANNUO
1	LOCALE PER ATTIVITÀ BANCARIA (Servizio Tesoreria)	Bergamo	24127	Piazza OMS, 1	€ 15.019,18
2	NEGOZIO PER ATTIVITÀ COMMERCIALE	Terno d'Isola (BG)	24030	Via Milano, 55	€ 24.980,72
3	APPARTAMENTO	Bergamo	24127	Via Promessi Sposi, 26	€ 6.979,36
4	TERRENO AGRICOLO C/O SEDE DI BORGO PALAZZO EX O.N.P.	Bergamo	24125	Via Borgo Palazzo, 130	€ 230,37
5	FONDO AGRICOLO	Levate (BG)	24040	Via Santuario, snc	€ 2.750,00
6	FONDO AGRICOLO	Mozzo (BG)	24030	Via del Coppo, snc	€ 2.350,93
7	FONDI AGRICOLI	Oggiono (LC)	23848	Indirizzi vari	€ 528,17
8	FONDO AGRICOLO	Capergnanica (CR)	26010	Via Sant'Antonino	€133.34
9	FONDI AGRICOLI	Cremosano (CR)	26010	Indirizzi vari	€ 10.800,00



I seguenti immobili, non di proprietà ma utilizzati per le attività aziendali, sono gestiti da questa struttura sia per quanto riguarda la parte relativa alla manutenzione ordinaria che la parte relativa alla gestione delle utenze:

AFFITTI PASSIVI

N.	IMMOBILE	COMUNE	CAP	INDIRIZZO	PROPRIETA'
1	CPS ORIENTALE AMBULATORI	Bergamo (BG)	24127	Via Tito Livio, 4	Fintecna Spa
2	CENTRO IPOVISIONE	Azzano S. Paolo (BG)	24052	Via Trento, 1/A	Comune di Azzano S. Paolo
3	POLIAMBULATORIO E CONTINUITA' ASSISTENZIALE	Zogno (BG)	24019	Via Polli, 2	Brembo Costruzioni Srl
4	CPS AMBULATORIO PSICHIATRICO	Zogno (BG)	24019	Viale Martiri della Libertà, 6	Parrocchia di S. Lorenzo (Zogno)
5	IMMOBILE PER ATTIVITA' SOCIO-SANITARIA	Piazza Brembana (BG)	24015	Via Monte Sole, 2	Fondazione Don S. Palla Onlus
6	ATTIVITÀ MULTIDISCIPLINARI DEL CPS	Bergamo (BG)	24125	Via Capitanio 2P Boccaleone	Soggetto Privato

COMODATI D'USO GRATUITO E CONVENZIONI

N.	IMMOBILE	COMUNE	CAP	INDIRIZZO	PROPRIETA'
1	CASA DI COMUNITA'	Villa D'Almè (BG)	24018	Via Roma, 16	Comune di Villa d'Almè
2	CASA DI COMUNITA'	Zogno (BG)	24019	Piazza Belotti, 1/3	Comune di Zogno
3	AMBULATORI C/O CARISMA Utilizzo di alcuni locali	Bergamo (BG)	24125	Via Monte Gleno, 49	Fondaz. Casa di Ricovero Santa Maria Ausiliatrice



					Onlus (Carisma)
4	CENTRO PER IL BAMBINO E LA FAMIGLIA	Bergamo (BG)	24129	Via Strada Vecchia, 2	Comune di Bergamo
5	AMBULATORI PER DETENUTI	Bergamo (BG)	24125	Via Monte Gleno, 61	Casa Circondariale di Bergamo
6	PUNTO PRELIEVI	Serina (BG)	24017	Viale Papa Giovanni XXIII, 1	Comune di Serina
7	AMBULATORIO per Continuità Assistenziale	Serina (BG)	24017	Via Palma il Vecchio, 20	Comune di Serina
8	SEDE IFEC VALTESSE	Bergamo (BG)	24123	Via Biava, 26	Comune di Bergamo
9	SEDE IFEC SAN TOMASO	Bergamo (BG)	24127	Via Caprera, 17	Comune di Bergamo
10	SEDE IFEC REDONA	Bergamo (BG)	24124	Via Leone XIII, 27	Comune di Bergamo
11	SEDE IFEC SORISOLE	Soriso (BG)	24010	Via San Francesco d'Assisi, 26	Comune di Soriso
12	CASA DI COMUNITA' TEMPORANEA	STROZZA	24030	Via Roma, 1	Comune di Strozza
13	CASA DI COMUNITA' TEMPORANEA	VILLA D'ALME'	24018	Piazza don Carboni	Comune di Villa d'Almè

gli immobili del patrimonio disponibile, (fabbricati e terreni) sono i seguenti:

FABBRICATI

N.	NOME	COMUNE	CAP	INDIRIZZO
1	EX CPS PARSIFAL	Calcinato (BG)	24050	Via Monsignore Mologni, snc



2	APPARTAMENTO con autorimessa	Bergamo (BG)	24128	Via Nino Bixio, 2
3	EDIFICIO DISMESSO due piani, autorimessa e area di pertinenza	S. Giovanni Bianco (BG)	24015	Via Convento, 5
4	EDIFICIO IN CORTE RURALE	San Giovanni Bianco (BG)	24015	Via Piazza snc
5	VILLINO	Credaro (BG)	24060	Via Cesare Battisti, 25
6	IMMOBILI VARI (edificio residenziale e magazzino)	Sabbio di Dalmine (BG)	24044	Via Maggiore, snc
7	PALCO presso TEATRO DONIZETTI quota del 50% del diritto al palco (palco n.1, 2^ fila sinistra)	Bergamo (BG)	24121	Viale Vittorio Emanuele II, snc
8	CAPPELLA FUNERARIA	Ponte S. Pietro (BG)	24036	Cimitero - Via Roma, snc
9	APPARTAMENTO con autorimessa e n. 2 cantine	Bergamo (BG)	24121	Via Pascoli, 7
10	APPARTAMENTI n. 1 al piano terra e n. 1 al piano primo (proprietà per 8/12)	Bergamo (BG)	24129	Via del Pavione, 11
11	NEGOZIO al piano terra con magazzino interrato	Terno d'Isola (BG)	24030	Via Milano, 55
12	APPARTAMENTO CON STUDIO, autorimessa e cantina	Terno d'Isola (BG)	24030	Via Milano, 55
13	UFFICIO	Bergamo (BG)	24122	Via Sant'Orsola, 4
14	APPARTAMENTO con cantina	Cisano Bergamasco (BG)	24034	Via Quarenghi, 5
15	AUTORIMESSA	Cisano Bergamasco (BG)	24034	Via Butto di Sopra, snc
16	APPARTAMENTO	Bergamo (BG)	24127	Via Promessi Sposi, 26
17	APPARTAMENTO con autorimessa e cantina (Proprietà 1/2)	Bergamo (BG)	24122	Via Tiraboschi, 55



18	APPARTAMENTO (proprietà 3/4)	Almenno San Bartolomeo (BG)	24030	Via Botta, 1
19	EDIFICIO RESIDENZIALE	Capergnanica (CR)	26010	Via S. Antonino, 32
20	EDIFICIO DISMESSO (Proprietà 1/3)	Cremosano (CR)	26010	Via Mazzini, 45
21	APPARTAMENTO CON CANTINA (Proprietà 5/6)	Bergamo (BG)	24129	Via F.lli Rota, 57

TERRENI

N.	IMMOBILE	COMUNE	CAP	INDIRIZZO
1	TERRENO AGRICOLO presso area Centro Psicosociale BOCCALEONE	Bergamo (BG)	24125	Via Boccaleone, snc
2	N. 10 TERRENI BOSCATI E A PRATO	San Giovanni Bianco (BG)	24015	Località Piazzo
3	BOSCO CEDUO presso comune di BAGNATICA	Bagnatica (BG)	24060	Località Pozzuolo
4	TERRENO AGRICOLO/EDIFICABILE presso comune di LEVATE	Levate (BG)	24040	Via Santuario, snc
5	"PRATO" AD USO PARCHEGGIO l'ASST è proprietà in quota 36/135	Clusone (BG)	24023	Via Beato Alberto, snc
6	TERRENO AGRICOLO (nuda proprietà per 8/12)	Bergamo (BG)	24129	Via del Pavione, 11
7	N. 11 TERRENI AGRICOLI (non contigui) nel comune di OGGIONO	Oggiono (LC)	23848	Indirizzi vari
8	N. 2 TERRENI AGRICOLI	Capergnanica (CR)	26010	Via Sant'Antonino



	proprietà per 90/1215			
9	N. 6 TERRENI AGRICOLI (non contigui) nel comune di CREMOSANO	Cremosano (CR)	26010	Indirizzi vari
10	N. 4 TERRENI AGRICOLI di cui n. 2 di piena proprietà e n. 2 di proprietà per 1/2	Marcallo con Casone (MI)	20010	Via Carlo Marx

Con deliberazione n. 1467 del 24.10.2024 è stata aggiudicata l'asta pubblica di vendita dei sottoindicati immobili di proprietà dell'ASST per i quali sono pervenute offerte. La conseguente stipula degli atti di compravendita si completerà nel corso dei primi mesi del 2025 e comporterà un'entrata complessiva pari ad € 1.060.987,43:

Lotto	Indirizzo	Descrizione	Importo di aggiudicazione
A	Passaggio Cividini, 4 - Bergamo	appartamento, box e cantina	€ 380.155,42
B	Via Pascoli, 7 - Bergamo	appartamento, box e due cantine	€ 225.007,20
C	Via Sant'Orsola, 4 - Bergamo	ufficio	€ 151.800,00
D	Via Nino Bixio, 2 - Bergamo	appartamento, box e soffitta	€ 131.229,56
E	Via del Pavione, 11 - Bergamo	due appartamenti e terreno agricolo (quota vendita 8/12)	€ 257.146,00
G	Via Quarenghi, 5 - Cisano B.sco	appartamento con cantina	€ 86.052,40
H	Via Butto di Sopra, snc - Cisano B.sco	autorimessa	€ 15.812,00
S	Località Pozzuolo - Bagnatica	bosco	€ 1.110,00

Adesione convenzioni ARIA/Consip/gare aggregate

Con determinazione n. 310 del 14.05.2024 si è aderito alla convenzione CONSIP Spa per la fornitura di GAS NATURALE per gli anni 2024- 2025 per le sedi dell'ASST, e con determinazione n. 362 del 31.05.2024 si è aderito alla



convenzione ARIA_2022_403 relativa al servizio di manutenzione degli impianti idrici.

Con deliberazione n. 1072 del 01/08/2024 è stato aggiudicato l'appalto specifico ai sensi dell'art. 55 del D.Lgs n. 50/2016 e s.m.i. afferente allo SDA (SDAPA – ID 2327) del servizio di manutenzione degli impianti elevatori presso l'ASST suddiviso in n. 2 lotti funzionali. La durata dell'appalto è di 24 mesi rinnovabili per altri 24 mesi e con eventuale proroga di ulteriori 12 mesi.

Sono state altresì aggiudicate due gare ARIA, come di seguito meglio indicato:

- ✓ Determinazione n. 636 del 16.09.2024 – “Adesione alla convenzione per l'affidamento della fornitura di materiale idrico ARIA_2020_088.2R;
- ✓ Determinazione n. 586 del 02.09.2024 – “Adesione alla convenzione per l'affidamento del servizio di manutenzione dei gruppi statici di continuità ARIA_2021_042.1;

Le adesioni alle convenzioni ARIA/CONSIP incrementano le attività di controllo di gestione della manutenzione e dell'attività amministrativa collegata per i passaggi di consegna ma ancora di più per sollecitare le ditte appaltatrici ad intervenire e a rispettare le prescrizioni del capitolato.

Nel corso dell'anno 2025 si procederà ad aderire alla procedura di gara ARIA per la stipulazione di un contratto quadro per i servizi di manutenzione degli immobili e degli impianti (Facility Management Lotto Regione Lombardia) formalizzando la convenzione con emissione di apposito Ordinativo di Fornitura da attivare sul portale Aria Spa.

Gestione manutentiva

Gli immobili di un'azienda sociosanitaria e in particolare quelli ospedalieri sono costituiti da impianti complessi da mantenere necessariamente in perfetta efficienza per assicurare la sicurezza degli utenti e del personale. Inoltre le continue innovazioni tecnologiche nonché la presenza di un plesso ospedaliero moderno e all'avanguardia determinano continui adeguamenti strutturali e impiantistici e nuovi investimenti.

La gestione tecnica comprende anche le attività amministrative propedeutiche alla fornitura di materiali e di servizi tramite procedure disciplinate dal codice dei contratti pubblici.

Nel corso degli anni si è ridotto il personale tecnico manutentivo. Questo aspetto vale soprattutto per la sede principale dell'Ospedale Papa Giovanni XXIII in quanto già in fase di costruzione è stato previsto l'affidamento in concessione delle centrali tecnologiche e l'affidamento dei servizi manutentivi all'appaltatore principale della costruzione del nuovo ospedale.

Il personale interno gestisce le ditte in appalto e ne controlla l'operato.

Oltre agli impianti con lo stesso personale è garantito il mantenimento in piena efficienza, funzionalità e sicurezza delle apparecchiature tecnico economiche e sanitarie non biomediche. Il servizio del Magazzino tecnico garantisce alle altre strutture organizzative aziendali il flusso di entrata e uscita delle apparecchiature sia nuove che in prova visione che in riparazione.



Nell'Ospedale di San Giovanni Bianco, la manutenzione è effettuata da personale dipendente (n. 3 operatori tecnici) dedicato, ad eccezione di interventi specialistici per i quali si ricorre a ditte specializzate. Lo stesso dicasi per le strutture esterne alla sede principale, in particolare per alcune specifiche attività assicurate da n. 2 operatori tecnici specializzati (meccanici, falegnami) e da n. 3 operatori elettrici che assicurano il pronto intervento "elettrico".

Il servizio di reperibilità e pronto intervento, sia nell'ambito elettrico che in quello termoidraulico, viene effettuato dagli operatori tecnici con la sovrintendenza dei professionisti tecnici.

Da segnalare l'attività della centrale operativa di monitoraggio (COM), garantita dagli operatori tecnici elettrici, che opera 24 ore su 24 ore e che controlla con software dedicati l'impiantistica del presidio di Piazza OMS e riceve le chiamate urgenti di intervento nonché le richieste tramite un software dedicato. Tali attività vengono effettuate al di fuori del normale orario d'ufficio delle strutture sanitarie ed amministrative. Tutte le attività manutentive programmate e su chiamata sono gestite tramite un software di gestione degli interventi di manutenzione denominato MAINSIM.

Mobility Management

Nel mese di luglio nella flotta aziendale è stato introdotto un veicolo elettrico.

In data 17 settembre è stata inaugurata la velostazione dell'Ospedale Papa Giovanni XXIII: collocata tra piazza OMS e la stazione ferroviaria.

La convenzione sottoscritta tra ASST Papa Giovanni XXIII e il Comune di Bergamo prevede che quaranta posti bici siano a disposizione dei dipendenti dell'ASST. L'accesso avviene tramite badge aziendale e la Direzione ha stabilito che la fruizione di tali posti sia gratuita.

Al fine di aggiornare il Piano degli spostamenti casa-lavoro è in corso l'elaborazione una nuova indagine (questionario) sulle abitudini di mobilità per raggiungere le sedi dell'ASST Papa Giovanni XXIII.

3.2 Gestione dei sistemi informativi

La S.C. Sistemi Informativi - ICT fornisce supporto, mediante tecnologie e servizi informatici, per gestire le esigenze aziendali in tema di 'dematerializzazione' e di 'informatizzazione del percorso socio-sanitario' seguendo le recenti normative e tramite il percorso PNRR, per l'allineamento agli obiettivi regionali del progetto CRS-SISS, per ottemperare alle indicazioni nazionali e regionali legate alla 'trasformazione digitale' della Pubblica Amministrazione, per garantire il rispetto e l'applicazione delle normative in materia di Sicurezza Informatica e per gestire le necessità ICT legate alle emergenze di tipo sanitario.

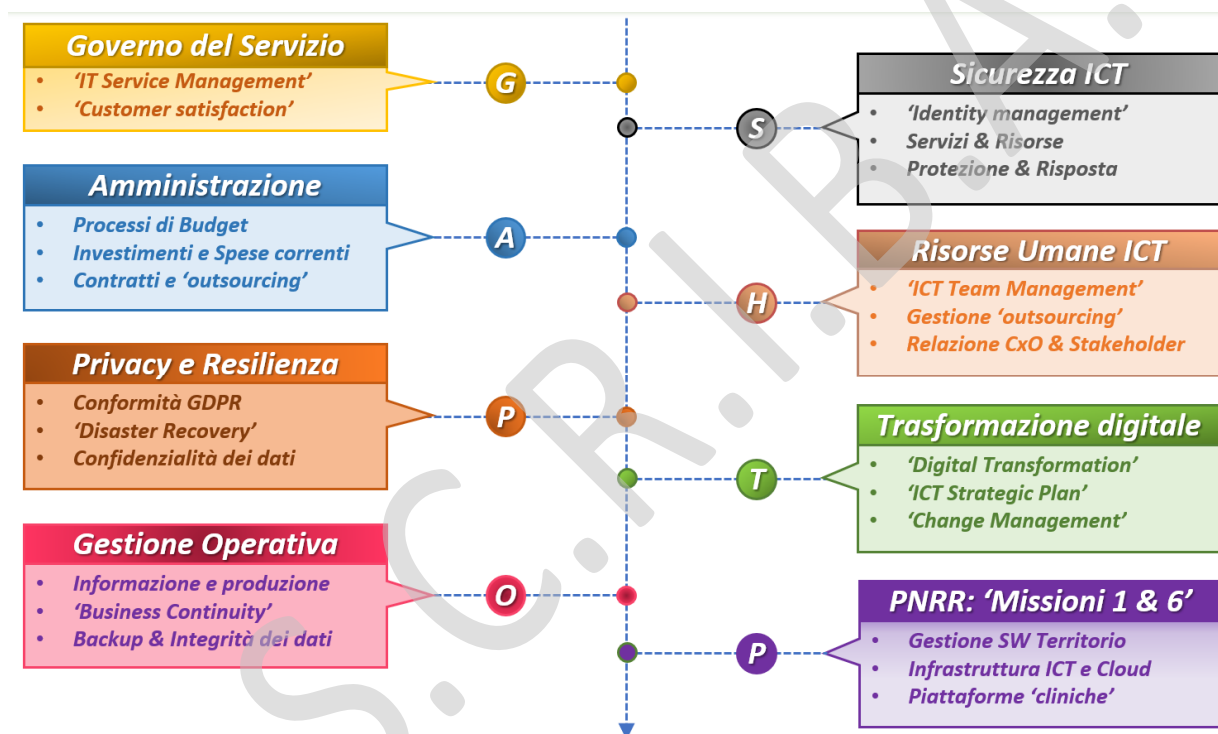
Rientrano nell'ambito di responsabilità della S.C. Sistemi Informativi - ICT, fra le molte competenze:

- la pianificazione strategica dei sistemi informativi in accordo con la Direzione Aziendale, con le indicazioni di Regione Lombardia e le richieste indicate nei Piani definiti a livello nazionale;



- la gestione della sicurezza informatica in termini di accesso a risorse e dati, in accordo con gli Enti preposti regionali e nazionali, al fine di soddisfare il percorso dettato dalla Normativa comunitaria NIS e NIS2;
- la garanzia di 'continuità operativa' e disponibilità dei servizi ICT sia in termini di gestione operativa che in termini di resilienza rispetto ai temi della 'cybersecurity';
- i piani di digitalizzazione legati al percorso indicato nel 'Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)' dell'Azienda, così come definito ed inviato agli Enti autorizzatori/attuatori;
- i progetti di migrazione al 'cloud' così come definiti con gli Enti attuatori nell'ambito del PNRR.

Gli elementi fondanti del servizio ICT sono mostrati nella figura seguente:



La dimensione ICT@PG23

Alcuni indicatori che descrivono il servizio ICT@PG23, sia in termini di infrastruttura che di gestione operativa:

Indicatore	2024
n° software	240
n° software monitorati	100



n° server fisici	20
n° server virtuali	400
n° chiamate assistenza	30.000
n° postazioni di lavoro (totale)	4.000
n° postazioni di lavoro mobili	800
n° telefoni (fissi, mobili, cordless)	4.800
n° punti rete	23.000
n° access point wifi	680
n° switch rete dati	500

Oltre alla gestione ordinaria del servizio ICT, le priorità sono poste sui progetti e le attività sottoelencati:

- Implementazione dei sistemi per la sicurezza informatica seguendo le linee di indirizzo dei regolamenti regionali (ARIA), nazionali ed europei (NIS/NIS2): *in questo senso è stato seguito il piano regionale e impostato analogo per il 2025 con l'obiettivo di acquisire/perfezionare ulteriori strumenti tecnici ed organizzativi nell'ambito della 'cybersecurity'*;
- Evoluzione del sistema informativo socio-sanitario per garantire gli obiettivi di qualità, tempistica e facilità di accesso nell'erogazione delle prestazioni socio-sanitarie (accoglienza), nonché gli sviluppi legati al riordino dei servizi territoriali a seguito della nuova legge regionale 22/2021: *informatizzazione dei luoghi (Case di Comunità) necessari all'implementazione del sistema informativo territoriale*;
- Sviluppo del FSE (versione 2.0) per un sistema sanitario più moderno, omogeneo, interoperabile e in grado di accrescere i dati e i documenti che gli assistiti potranno in futuro consultare: *sono state completate e avviate cinque integrazioni con l'obiettivo di completare tutto il percorso nel 2025*.
- Evoluzione del sistema informativo con l'introduzione e/o sostituzione di applicazioni cliniche ed amministrative: è stato completato il percorso di evoluzione della soluzione PACS di diagnostica per immagini nonché della soluzione RIS per la gestione del servizio di radiologia, prosegue l'evoluzione della soluzione amministrativo-contabile (ERP);
- Evoluzione dei sistemi di elaborazione e memorizzazione per garantire la continuità operativa e la resilienza dei servizi erogati.

Quanto sopra viene implementato e gestito al fine di consolidare il sistema informativo ed informatico aziendale in termini funzionali-normativi nonché nella sua fruizione, disponibilità e performance.

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

È proseguito nel 2024 il percorso aziendale afferente al PNRR, sono in fase di implementazione alcune delle iniziative riferite al PNRR per la sostituzione/evoluzione delle soluzioni cliniche di Patologia Neonatale e Pronto Soccorso. L'infrastruttura IT è in fase di implementazione avanzata sia per le componenti di elaborazione, sia per quelle di memorizzazione dati nonché a tutto quanto legato al 'backup' delle informazioni critiche e sensibili aziendali. Nel



corso del terzo trimestre 2024 è stato avviato il progetto per la sostituzione della prima tranche della rete dati aziendali dopo aver perfezionato l'acquisto attraverso adesione alla Convenzione Consip LAN8.

Valutazioni economiche ed operative

Le fonti di finanziamento per il piano di sviluppo ICT afferiscono al bilancio aziendale e sono inserite nelle DGR e DGW deliberate specificatamente per i sistemi informativi, nonché previste nei finanziamenti legati al PNRR approvati a livello regionale e ministeriale.

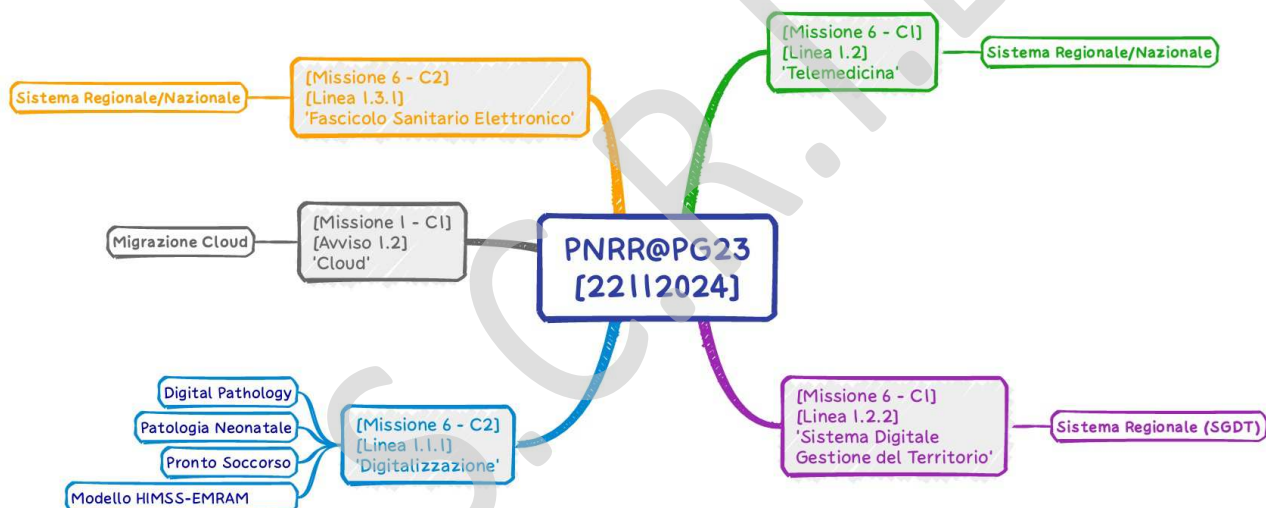
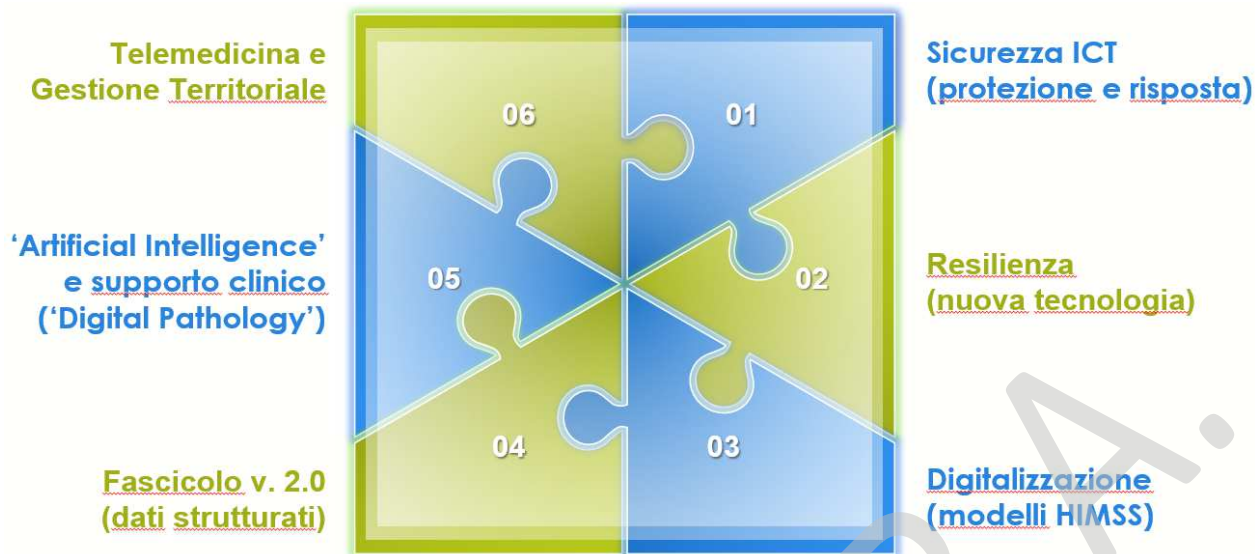
Attività 2025

Nel corso del 2025 molte delle attività sopra descritte verranno ulteriormente implementate e completate con specifico riferimento a:

- Sistemi per la sicurezza informatica seguendo le linee di indirizzo dei regolamenti regionali (ARIA), nazionali ed europei (NIS/NIS2): in particolare si introdurrà una soluzione tecnologica specifica per la sicurezza delle apparecchiature biomedicali;
- Sviluppo del FSE (versione 2.0) per un sistema sanitario più moderno, omogeneo, interoperabile e in grado di accrescere i dati e i documenti che gli assistiti potranno in futuro consultare: in particolare sarà completato l'adeguamento di tutti gli applicativi che producono i documenti clinici ad uso del paziente/cittadino nonché dei MMG/PLS;
- Evoluzione del sistema informativo con l'introduzione e/o sostituzione di applicazioni cliniche ed amministrative (soluzione amministrativo contabile (ERP); soluzioni informatiche legate alla 'micrologistica' ospedaliera - farmaco in monodose, in confezione e dispositivi medici tracciati);
- Evoluzione dei sistemi di elaborazione e memorizzazione per garantire la continuità operativa e la resilienza dei servizi erogati nonché la migrazione trasparente verso il cloud;
- Implementazione ed avvio della Piattaforma di telemedicina regionale;
- Sperimentazione e costruzione di un 'datalake' contenente dati clinici/gestionali/amministrativi per utilizzo ed analisi mediante tecniche e strumenti di intelligenza artificiale.

Le linee di sviluppo ICT e il percorso PNRR sono mostrati nelle figure seguenti:





3.3 Gestione Logistica e servizi economici

Attività in corso

La Struttura nell'anno 2025 provvederà nella verifica e nel controllo sulla corretta esecuzione dei contratti esternalizzati (DEC). In funzione delle nuove attività territoriali, se necessario, provvederà ad attivare i servizi necessarie al corretto svolgimento delle stesse. Nel rispetto del contenimento delle spese e dell'ottimizzazione nell'utilizzo delle risorse assegnate si procederà alla richiesta di beni e servizi che si rendessero necessari al corretto svolgimento dell'attività della SSD LSE.

Il monitoraggio delle attività sarà garantito con la corretta compilazione del Gestore di spesa, alle diverse scadenze stabilite, con riferimento ai Servizi e alle autorizzazioni di spesa di competenza della SSD.



Si proseguirà nell'analisi approfondita delle convenzioni attivate da ARIA e CONSIP in previsione di successive adesioni alle stesse per l'acquisizione di forniture e l'erogazione di servizi. Dovrà partecipare alla programmazione degli acquisti definendo il quadro delle forniture e servizi di competenza, anche mediante la compilazione dei questionari inviati periodicamente da ARIA e partecipando ai tavoli di lavoro costituiti dalla predetta Agenzia.

Nel corso del primo semestre 2025 è prevista la sostituzione del software gestionale aziendale. La struttura parteciperà in modo fattivo nella definizione delle funzionalità e nell'analisi dei dati per l'evoluzione. Tale processo prevede un periodo di fermo macchina per il passaggio da Oliamm a Areas, pertanto, necessiterà di misure preventive e successive che garantiscano la continuità dei servizi socio-sanitari garantendo l'approvvigionamento di materiale dal magazzino a sale operatorie, reparti e ambulatori. Al fine di garantire la continuità dell'attività sanitaria si provvederà a aumentare dal mese di marzo/aprile il livello di scorta in accordo con Farmacia e Approvvigionamenti. L'aumento sarà relativo solo al periodo necessario mentre i consumi annuali saranno stabili sui livelli storici.

Sarà necessario definire una nuova procedura per l'assegnazione di un nuovo contratto per la scadenza della concessione dei 109 distributori installati in tutta ASST.

Dal 1° gennaio 2025 il servizio Commessi provvederà anche a garantire quotidianamente il servizio di trasporto dei prelievi ematici fino ad ora svolte dalla Cooperativa "In Cammino".

Si procederà all'attivazione del ritiro dei tamponi dai MMG/PLS che hanno aderito per la rete di sorveglianza RespiVirNet;

Nel mese di gennaio 2025 a seguito dell'entrata in vigore la revisione del "Regolamento del servizio sostitutivo di mensa aziendale per il personale dell'ASST Papa Giovanni XXIII" andrà valutato l'impatto economico e se necessario richiesto integrazione del contratto con ordine aggiuntivo;

Nel mese di gennaio a seguito del nuovo regolamento mensa verrà attivato il nuovo servizio di "pasto serale" per il personale turnista, verranno aggiornati i vari applicativi per adeguare le tariffe e le categorie che hanno diritto di accesso alla mensa;

Nel corso dell'anno 2025 verranno sostituiti n. 16 veicoli del Polo Ospedaliero e n. 12 del Polo Territoriale. Entrerà in vigore la revisione del regolamento sull'uso e gestione dei veicoli aziendali (REG09) nel quale viene dettagliata la procedura eseguita in caso di contravvenzioni per violazione al CdS ed approfondimenti sulle manutenzioni ordinarie e straordinarie del parco auto di proprietà e a noleggio.

ASST Papa Giovanni XXIII formalizzerà la richiesta al Comune di Bergamo per l'assegnazione di PASS utili a parcheggiare nelle strisce gialle al fine di agevolare l'attività dei servizi sanitari e socioassistenziale erogate al domicilio dei pazienti;

Sarà portata a termine la sostituzione e/o l'aggiornamento delle stampanti multifunzione ordinate nel 2024 presso i centri di costo dell'intera ASST (Polo Ospedaliero e Rete Territoriale). Per le macchine in scadenza nel 2025 l'Azienda dovrà valutare l'adesione alle convenzioni esistenti o future per garantire l'operatività aziendale.

Si procederà alla definizione delle le caratteristiche tecniche per il bando di gara per un nuovo appalto dei contratti delle apparecchiature installate presso il Centro Stampa (stampante a colori e la stampante bianco / nero ad alta produttività) di prossima scadenza.



Si dovrà procedere, inoltre, alle valutazioni di nuova fornitura per lo scadere del contratto attuale di fornitura carta speciale per l'attività di stampa.

Nel corso del 2025 verrà attivato per l'Ospedale di SGB il contratto con il nuovo appaltatore VIVENDA aggiudicatario della Gara ARIA 2023_048. Nelle more delle attività preliminari previste dalla convenzione regionale, è stato affidato in proroga alla ditta PAMIR con contratto ponte fino ad effettivo subentro del nuovo appaltatore. La struttura sarà impegnata in tutte le attività propedeutiche al subentro e all'avvio del servizio sia nella parte amministrativa che operativa e di controllo sulla base delle stime di spesa presunta per il 2025 secondo nuovi i due contratti e le nuove tariffe.

Come da recente aggiornamento della procedura Altri Ricavi PAC proseguirà la trasmissione telematica dei corrispettivi alberghieri giornalieri all'Agenzia delle Entrate e la rendicontazione alla SS Contabilità e Flussi Finanziari degli incassi effettuati nei diversi punti di erogazione dei servizi di ristorazione.

Nei primi mesi dell'anno 2025 si dovrebbe terminare la messa in sicurezza delle ultime opere del "The Tube One".

Entro il 2025 saranno completati i lavori legati al PNRR di ristrutturazione delle Casa di Comunità e andranno programmati ulteriori traslochi

Si implementerà l'attività legata alla ricezione delle telefonate di avviso da parte della COM che gestisce le segnalazioni del dispositivo SAS Device previa opportuna formazione agli operatori.

A seguito dell'introduzione della nuova tipologia di divise amministrative personalizzate si procederà alla programmazione delle prove e al relativo ordine. A seguito dell'acquisto di nuovi letti per ODC si organizzerà la consegna di una tipologia di materassi viscoelastici;

3.4 Gestione servizi in concessione

L'Attività nel 2025

Per tutti i servizi esternalizzati mediante contratto di concessione l'ASST ha previsto, per l'anno 2025, sia lo sviluppo di nuove attività che il proseguimento di altre già in corso dagli anni precedenti, in quanto tutti i servizi no-core sono inseriti in un percorso di miglioramento continuo necessario affinché quest'ultimi vadano nella stessa direzione dell'evoluzione socioculturale attuale e futura prossima.

Di seguito sono dettagliate le azioni per ogni servizio.

Sterilizzazione

- o predisposizione/aggiornamento protocolli operativi aziendali e interni alla Centrale di Sterilizzazione, a seguito della riorganizzazione del servizio e revisione dei flussi di produzione per attività di rinnovo tecnologico del parco attrezzature del servizio;
- o completamento revisione dei confezionamenti di set chirurgici troppo pesanti, ai fini della sicurezza degli operatori;
- o attivazione del nuovo deposito multispecialistico dei container chirurgici delle sale operatorie;
- o cambio applicativo di tracciabilità dei dispositivi medici trattati;
- o completamento attività di rinnovo tecnologico del parco attrezzature obsolete.



Ristorazione degenti e dipendenti

- o controllo dei costi per distribuzione impropria di pasti e derrate ai reparti;
- o prosecuzione del percorso triennale di iniziative sulla promozione della salute dei lavoratori nell'ambito del programma WHP regionale;
- o adeguamento del servizio in base a contingenti esigenze aziendali (es. flussi utenza mensa, accesso studenti, attivazione nuovi servizi, apertura serale mensa, ecc);
- o aggiornamento e modifiche dell'applicativo di gestione pasti degenti;
- o introduzione nuova modalità informatizzata di gestione dei pagamenti dei pasti dipendenti.

Ritiro, trasporto e smaltimento rifiuti

- o monitoraggio dei volumi di produzione dei singoli CER ai fini del controllo dei costi del servizio;
- o aggiornamento elenco CER;
- o adeguamento del servizio al nuovo sistema di tracciabilità digitale dei rifiuti (RENTRI *Registro elettronico nazionale per la tracciabilità dei rifiuti*).

Lavanderia, guardaroba e materasseria

- o controllo del corretto utilizzo della divisa aziendale;
- o miglioramento dei tempi di erogazione automatica dei capi per il personale (es. App aziendale, ecc);
- o rivalutazione foggia divisa e calzature (front office, operatori alberghieri, ecc).

Trasporto automatizzato e movimentazione manuale beni

- o ottimizzazione delle performance degli impianti di trasporto automatizzato per attività di rinnovo tecnologico del parco attrezzature;
- o attività di rinnovo tecnologico del parco attrezzature obsolete.

Conduzione e manutenzione Centrale Tecnologica e Manutenzione ordinaria e straordinaria opere edili, impianti ed attrezzature

- o verifica dello stato delle manutenzioni attrezzature;
- o definizione di eventuali nuovi piani di sostituzione e/o integrazione impianti e attrezzature, anche a seguito del rinnovo tecnologico in corso sugli altri servizio in concessione;
- o verifica del rispetto dei tempi di intervento manutentivo.

3.5 Avvocatura

Attività in corso

L'attività della SC Avvocatura, sotto la sfera legale e con riferimento al contenzioso, si è andata gradualmente consolidando secondo il modello organizzativo previsto dal Piano di organizzazione aziendale strategico. Attualmente le risorse che si occupano di contenzioso assegnate alla SC Avvocatura sono, oltre al Direttore della struttura, tre avvocatessse iscritte nell'elenco speciale degli avvocati dipendenti di enti pubblici. La struttura si occupa anche della tematica della Protezione giuridica prima in capo ad un Dirigente Amministrativo, nonché del recupero crediti.

La SC Avvocatura garantisce l'attività di difesa nei giudizi in autonomia.

In particolare, in adesione a quanto previsto dagli obiettivi di budget, la SC Avvocatura continua - congiuntamente con la SC Affari Generali - a gestire la *malpractice* medica, attraverso la partecipazione alle mediazioni, la gestione diretta del contenzioso giudiziario oltre che attraverso la partecipazione al Comitato Valutazione Sinistri. A



quest'ultimo proposito si rileva che con delibera n. 1710 in data 5.12.2024 veniva ridefinita la composizione del Comitato Valutazione Sinistri, confermando la nomina quali componenti effettivi, tra gli altri, del Direttore della SC Avvocatura e di una collaboratrice amministrativa della stessa SC, entrambe avvocatessse iscritte nell'elenco speciale degli avvocati dipendenti di enti pubblici.

Il contenzioso pendente inerente la *malpractice* medica in carico alla SC Avvocatura viene, come di consueto, rendicontato dalla SC Affari Generali.

Di seguito una breve relazione in ordine al contenzioso in essere in carico alla SC Avvocatura.

Contenzioso avanti il Tribunale

Tribunale di Bergamo, sezione civile

- a) In data 15.04.2021 veniva notificato da un Istituto di Credito (B.B. III) a questa ASST (nota prot. n. 25162/2021) atto di citazione avanti il Tribunale di Bergamo, dott.ssa Laura Brambilla, r.g. 3411/2021, al fine di ottenere il pagamento di assunti crediti oltre interessi. L'ASST ha avviato l'istruttoria del caso e si costituirà in giudizio a mezzo dei legali interni per resistere alle pretese avversarie. Alla prima udienza celebrata in data 26.10.2021 il Giudice ha accolto l'eccezione di nullità sollevata da questa ASST e ha rinviato la causa all'udienza in data 14.12.2021 per verifica dell'integrazione della domanda. All'udienza in data 14.12.2021 il G.O. si riservava e con provvedimento in data 15.12.2021, a scioglimento della riserva assunta, concedeva termine all'ASST per il deposito di comparsa integrativa, nonché fissava nuova udienza ex art. 183 c.p.c. al 3.05.2022. Alla predetta udienza il Giudice concedeva i termini di cui all'art. 183 sesto comma c.p.c.. All'udienza celebrata in data 23.11.2022 la causa veniva rinviata al 12.12.2023 per la precisazione delle conclusioni. Il giudice ha concesso i termini per le comparse conclusionali e di repliche. Le parti hanno depositato le rispettive comparse conclusionali e repliche. Con provvedimento in data 15.03.2024 il Giudice sollevava d'ufficio la questione inerente la nullità dei contratti e rinviava la causa per la discussione nel contraddittorio delle parti in ordine alla questione sollevata d'ufficio all'udienza del 23.04.2024, ore 11.00. Con successivo provvedimento il Giudice, ritenuta la causa matura per la decisione, tratteneva la causa a sentenza, concedendo alle parti i termini per il deposito di comparse conclusionali e repliche. **Definito con sentenza n. 1791/2024 in data 25.09.2024 favorevole all'ASST.**
- b) Causa promossa dall'ASST in opposizione al decreto ingiuntivo telematico n. 2810/2023 del 19.10.2023 nei confronti di un Istituto di Credito (B.I.). Il Giudice con provvedimento in data 13.02.2024 rinviava la prima udienza al 14.05.2024 in modalità trattazione scritta, con termini intermedi ex art. 171 ter c.p.c. per il deposito di memorie. Le parti depositavano le rispettive memorie. Il Giudice disponeva consulenza tecnica contabile, rinviando la causa all'udienza del 10.09.2024 da celebrarsi in modalità trattazione scritta, per il giuramento del CTU e il conferimento dell'incarico. **Sono in corso le operazioni peritali. La prossima udienza per esame CTU è fissata al 17.04.2025.**

Tribunale di Bergamo, sezione lavoro

- c) Ricorso ex art. 414 c.p.c. promosso da una ex dipendente (G.M.) volto ad ottenere il riconoscimento delle mansioni superiori e la condanna al pagamento delle relative differenze retributive (Tribunale di Bergamo, dott.ssa Monica Bertoncini, r.g. 2049/2022). La prima udienza è fissata al 14.03.2023, con termine all'ASST



per la costituzione in giudizio al 3.03.2023. All'udienza del 27.06.2023 venivano escussi due testi per parte; all'udienza del 23.01.2024 veniva escusso un ulteriore teste per parte. Il Giudice rinviava per discussione all'udienza del 18.07.2024, con termine per il deposito di note al 12.07.2024. **Definito con sentenza n. 882/2024 in data 29.07.2024 favorevole per l'ASST.**

- d) Ricorso ex art. 414 c.p.c. promosso da quattro dipendenti (*B. + a.*) e volto ad ottenere l'assunto diritto al riconoscimento della pregressa anzianità di servizio, il corretto inquadramento contrattuale e il pagamento di differenze retributive (Tribunale di Bergamo, dott.ssa Giulia Bertolino, r.g. 2090/2022). La prima udienza è fissata al 9.02.2023, con termine all'ASST per la costituzione in giudizio al 27.01.2023. Il Giudice ha, quindi, ammesso CTU contabile. In data 21.05.2024 il CTU depositava la propria relazione. **All'udienza per esame della CTU celebrata in data 16.09.2024 la causa veniva rinviata per la discussione all'udienza del 19.03.2025.**
- e) Ricorso ex art. 414 c.p.c. promosso da un dipendente (*S.D.*) al fine di impugnare il provvedimento di sospensione dal servizio con privazione della retribuzione avanti il Tribunale di Bergamo, sezione lavoro, r.g. 465/2023. All'udienza celebrata in data 30.01.2024 venivano escussi due testi di parte resistente. Il Giudice ha rinviato per discussione all'udienza del 26.06.2024, con termine per il deposito di note al 14.06.2024. All'udienza del 26.06.2024 il Giudice depositava la sentenza, con la quale respingeva il ricorso e condannava il ricorrente alla rifusione delle spese di lite in favore dell'ASST. **Definito con sentenza n. 734/2024 in data 26.06.2024 favorevole all'ASST.**
- f) Ricorso ex art. 414 c.p.c. promosso da un dipendente al fine di impugnare la sanzione disciplinare del licenziamento senza preavviso (*A.C.*), avanti il Tribunale di Bergamo, sezione lavoro, r.g. 1627/2023, dott. Raffaele Lapenta. L'ASST si è costituita in giudizio a mezzo dei legali interni. La causa veniva rinviata per la discussione all'udienza del 25.07.2024 da celebrarsi in modalità trattazione scritta, con termini per il deposito di note scritte. La predetta udienza veniva poi rinviata al 7.11.2024. **Definito con sentenza n. 1245/2024 in data 26.11.2024 favorevole all'ASST.**
- g) Ricorso promosso da una ex dipendente (*A.M.*) al fine di far accertare l'illegittimità della procedura di reclutamento e ottenere il risarcimento dell'assunto danno patito a titolo di perdita di *chances*. L'ASST si è costituita in giudizio per il tramite dei legali interni. Il Giudice ha rinviato la causa per discussione all'udienza del 24.04.2024, con termine per il deposito di note al 19.04.2024. Successivamente il Giudice ammetteva la prova per testi, rinviando la causa per l'escussione dei testi indicati dall'ASST all'udienza del 28.11.2024. Alla predetta udienza, sentiti i testi ammessi, il Giudice si riservava di decidere sulle ulteriori istanze istruttorie di parte ricorrente. **Il Giudice, a scioglimento della riserva assunta all'udienza in data 28.11.2024, ha rinviato la causa all'udienza del 27.03.2025 per discussione.**
- h) Ricorso promosso da un ex-dipendente (*N.C.*) avanti il Tribunale di Bergamo al fine di ottenere il pagamento dell'indennità sostitutiva delle ferie non godute, r.g. 1837/2024. La prima udienza è fissata al 27.11.2024, con termine per la costituzione in giudizio dell'ASST al 14.11.2024. L'ASST si è costituita in giudizio per il tramite dei legali interni. Alla prima udienza il Giudice ha esperito il tentativo di conciliazione, rinviando la causa all'udienza del **16.01.2025** per verifica esito tentativo di conciliazione.
- i) Ricorso promosso da un dipendente (*R.M.*) avanti il Tribunale di Bergamo, dott. Lapenta (r.g. 2076/2024), al fine di sentir accertare la sussistenza di comportamenti emulativi nei confronti del ricorrente, tali da concretizzare nel loro complesso *mobbing* oltre che ottenere la condanna dell'ASST ad adottare misure che tutelino l'integrità del ricorrente nonché la condanna dell'ASST e di un medico al risarcimento degli assunti danni patiti. La prima udienza è fissata al **22.01.2025**, con termine per la costituzione in giudizio dell'ASST al 10.01.2025. L'ASST si costituirà in giudizio per il tramite dei legali interni.

Tribunale di Bergamo, sezione penale

- j) E' stato affidato a legale esterno l'incarico di difesa di un dipendente (*S.Z.*), nel giudizio penale avanti il Tribunale di Bergamo, n. 8373/2023 R.G.N.R. – n. 273/2024 R.G.G.I.P.. La prima udienza in camera di



consiglio è fissata per il 28.05.2024. Il GIP dichiarava l'opposizione all'archiviazione inammissibile, accogliendo la richiesta di archiviazione avanzata dal Pubblico Ministero. **Definito.**

- k) E' stato affidato a legale esterno l'incarico di difesa dell'Azienda nel giudizio penale nei confronti di un ex dipendente (F.B.) avanti il Tribunale di Bergamo, n. 11721/17 R.G.N.R. – n. 2165/22 R.G.G.I.P.. **La prossima udienza è fissata al 9.01.2025 per istruttoria e discussione.**

Tribunale di Brescia, sezione civile/sezione specializzata per le imprese

- l) Mediante delibera n. 2038 in data 15.11.2018 è stato conferito un incarico esterno, avv. Sergio Carnevale, al fine di instaurare un giudizio civile ordinario nei confronti della capogruppo mandataria nell'ATI (D.) costituito per la costruzione del nuovo ospedale, soggetto che nell'ambito del giudizio per accertamento tecnico preventivo veniva riconosciuto responsabile dell'esecuzione non a regola d'arte delle opere, al fine di ottenere la sua condanna al risarcimento dei danni quantificati in euro 39.399.886,36. Il Tribunale di Bergamo mediante sentenza n. 1896/2021 ha dichiarato la propria incompetenza per materia in favore del Tribunale di Brescia, sezione specializzata per le Imprese, avanti la quale è quindi stato riassunto il giudizio, con prima udienza fissata al 5.04.2022 (Tribunale di Brescia, sez. specializzata per le Imprese, r.g. 14174/2021, dott. Lentini). Alla predetta udienza il Giudice concedeva alle parti i termini ex art. 183, sesto comma c.p.c.. **La causa è stata rinviata al 16.01.2025 davanti al Collegio.**

Contenzioso avanti la Corte d'Appello di Brescia

Corte d'appello di Brescia, sezione civile

- m) In data 13.03.2020 (nota prot. n. 16058/2020) veniva notificato all'ASST da un Istituto di Credito (B.I.) atto di citazione in appello avverso la sentenza n. 1944/2019 del Tribunale di Bergamo. L'ASST si è costituita in giudizio a mezzo dei legali interni per resistere alle pretese avversarie, chiedendo la conferma della sentenza di primo grado. Alla prima udienza celebrata in data 20.02.2021 il giudizio è stato rinviato per la precisazione delle conclusioni all'udienza del 15.05.2024. La Corte d'Appello, mediante provvedimento in data 15.05.2024, tenuto conto del carico di lavoro del consigliere relatore nonché del numero di cause già rinviate per la precisazione delle conclusioni per l'udienza in oggetto, rinviava la causa per i medesimi incombeni all'udienza del **4.06.2025**.
- n) In data 8.05.2023 veniva notificato da ditte subappaltatrici (C.I. + 7) esecutrici di opere presso il cantiere del nuovo ospedale atto di citazione in appello avverso la sentenza n. 488/2023 del Tribunale di Bergamo. Il giudizio è pendente avanti la Corte d'Appello di Brescia. L'ASST è difesa da legale esterno per vincolo di continuità con il giudizio di primo grado. La data di comparizione indicata in atto di citazione in appello è il 13.09.2023, ma veniva rinviata d'ufficio al 4.10.2023. **La causa è stata rinviata a sentenza a marzo 2025.**
- o) In data 14.07.2023 veniva notificato da un Istituto di Credito (B.B. I) atto di citazione in appello avverso la sentenza n. 1154/2023 del Tribunale di Bergamo (r.g. 730/2023). La prima udienza è stata rinviata d'ufficio al 10.01.2024. L'ASST si è costituita in giudizio per il tramite dei legali interni. La causa è stata rinviata all'udienza del **19.11.2025**, con i nuovi termini intermedi previsti dalla riforma Cartabia per il deposito di fogli di precisazione delle conclusioni, comparse conclusionali e repliche.
- p) In data 7.09.2023 veniva notificato da una società (F.M.) atto di citazione in appello avverso la sentenza n. 1742/2023 del Tribunale di Brescia. La data di comparizione indicata in citazione è fissata al 10.01.2024. L'ASST si è costituita in giudizio a mezzo del patrocinio del legale esterno che ha difeso l'ASST in primo grado. La causa è stata rinviata all'udienza del **19.11.2025**, con i nuovi termini intermedi previsti dalla riforma Cartabia per il deposito di fogli di precisazione delle conclusioni, comparse conclusionali e repliche.



- q) In data 17.04.2024 veniva notificato da un Istituto di Credito (B.B. //) atto di citazione in appello avverso la sentenza n. 2110/2023 del Tribunale di Bergamo (r.g. 452/2024). La prima udienza veniva stata rinviata d'ufficio al 25.09.2024, con termine per la costituzione in giudizio dell'ASST al 5.09.2024. L'ASST si è costituita in giudizio per il tramite dei legali interni. **La prossima udienza ex art. 189 c.p.c. è fissata al 16.09.2026 in presenza, con termini a ritroso per il deposito di note di precisazione delle conclusioni, di comparse conclusionali e di repliche.**

Contenzioso avanti la Corte di Cassazione

- r) E' stato affidato a legale esterno l'incarico dell'Azienda nel giudizio penale nei confronti di un ex dipendente (K.D.), nel giudizio penale avanti il la Suprema Corte di Cassazione r.g. 14345/2024 di impugnazione della sentenza 2737/2023 in data 23.11.2023 della Corte d'Appello di Brescia. L'udienza è fissata al 5.07.2024. **Definito con sentenza n. 1310 in data 5.07.2024 favorevole per l'ASST.**

Contenzioso avanti il T.A.R. Brescia

- s) Ricorso promosso da una ditta al fine di ottenere l'annullamento del provvedimento di aggiudicazione della gara avente ad oggetto l'affidamento del servizio di sorveglianza (G. S.p.A. Lotto 2), pronto intervento antincendio ed emergenza. La difesa dell'ASST è stata affidata a legale esterno. Sono stati proposti nell'ambito del medesimo giudizio ricorso incidentale da parte di una controinteressata, nonché motivi aggiunti. In entrambi i contenziosi – per continuità difensiva - è stato conferito l'incarico di difesa dell'ASST al medesimo legale esterno (primo secondo e quarto incarico avv. Zoppolato). Il giudizio è stato definito con sentenza del TAR Brescia n. 296 in data 9.04.2024 che ha respinto il ricorso, condannando la controparte alla rifusione delle spese di lite. **Sopravenuta carenza di interesse – rinuncia da parte di GSA.**
- t) Ricorso promosso da una ditta al fine di ottenere l'annullamento del provvedimento di aggiudicazione della gara avente ad oggetto l'affidamento del servizio di sorveglianza (G. S.p.A. Lotto 1), pronto intervento antincendio ed emergenza. La difesa dell'ASST è stata affidata a legale esterno (secondo incarico avv. Zoppolato). **Sopravenuta carenza di interesse – rinuncia da parte di GSA.**
- u) Ricorso promosso da una ditta al fine di ottenere l'annullamento della determina n. 223 in data 12.04.2024 avente ad oggetto l'archiviazione del procedimento volto a pronunciare la decadenza dall'aggiudicazione della gara avente ad oggetto l'affidamento del servizio di sorveglianza (G. S.p.A. Lotto 2), pronto intervento antincendio ed emergenza. La difesa dell'ASST, per continuità difensiva, è stata affidata a legale esterno (sesto incarico avv. Zoppolato). **Sopravenuta carenza di interesse – rinuncia da parte di GSA.**

Contenzioso avanti il Consiglio di Stato

- v) Ricorso promosso da una ditta avente ad oggetto l'appello cautelare avanti il Consiglio di Stato avverso l'ordinanza cautelare resa dal TAR Brescia nel giudizio r.g. n. 11/2004 relativo all'annullamento del provvedimento di aggiudicazione della gara avente ad oggetto l'affidamento del servizio di sorveglianza (G. S.p.A. Lotto 1), pronto intervento antincendio ed emergenza. La difesa dell'ASST è stata affidata a legale esterno (terzo incarico avv. Zoppolato). **Sopravenuta carenza di interesse – rinuncia da parte di GSA.**
- w) Ricorso promosso da una ditta avente ad oggetto l'appello avanti il Consiglio di Stato avverso la sentenza n. 296/2024 pronunciata in data 9.04.2024 dal TAR Brescia. La difesa dell'ASST, per continuità difensiva, è stata affidata a legale esterno (quinto incarico avv. Zoppolato). **Sopravenuta carenza di interesse – rinuncia da parte di GSA.**



Ricorsi straordinari al Presidente della Repubblica

- x) Ricorso promosso da una sigla sindacale, volto ad ottenere l'annullamento di una delibera di questa ASST avente ad oggetto una convenzione con l'Università degli Studi di Milano (nessun importo richiesto oltre al ristoro delle spese e onorari). In data 3.06.2021 il Ministero della Salute faceva pervenire la propria relazione favorevole per l'ASST e per l'Università degli Studi di Milano. **Si rimane in attesa della decisione.**

Tabella riassuntiva:

Controparte	Sede giurisdizionale	Oggetto contenzioso /consulenza	Legale incaricato	Rischio giuridico
a) Istituto di credito (B. III)	Trib. Civ di Bergamo r.g 3411/2021 Dott.ssa Laura Brambilla	Richiesta pagamento crediti e interessi	SC AVVOCAT URA	Euro 1.645.348,31 rideterminato con atto di integrazione della domanda in data 30.11.2021 in euro 5.934,00 oltre interessi e euro 8.736,65 a titolo di ulteriori interessi di mora oltre interessi anatocistici e euro 11.200,00 ex art. 6, comma 2, D.Lgs 231/2002, per un totale di euro 50.000,00, fatto salvo quanto impegnato in bilancio con la registrazione delle fatture - definito -
b) Istituto di credito (B.I.)	Tribunale di Bergamo r.g. 7318/2024 Dott.ssa Cristina Mondini	Richiesta pagamento interessi di mora	SC AVVOCAT URA	Euro 187.390,17 oltre interessi



c) Ex dipendente (M.G.)	Tribunale di Bergamo Dott.ssa Monica Bertoncini - sez. lavoro r.g. 2049/2022	Condanna al pagamento delle differenze retributive per mansioni superiori	SC AVVOCAT URA	Euro 285.542,61 oltre interessi e spese legali (ipotizzabili euro 13.801,81) - definito -
d) Quattro dipendenti (G.B. +3)	Tribunale di Bergamo, Dott.ssa Giulia Bertolino – sez. lavoro r.g. 2090/2022	riconoscimento della pregressa anzianità di servizio, il corretto inquadramento contrattuale e il pagamento di differenze retributive	SC AVVOCAT URA	Indeterminabile, ipotizzabile €200.000,00
e) Dipendente (S.D.)	Tribunale di Bergamo, Dott.ssa Giulia Bertolino – sez. lavoro r.g. 465/2023	Impugnazione provvedimento UPD di sospensione dal servizio e dalla retribuzione	SC AVVOCAT URA	- definito -
f) Ex dipendente (A.C.)	Tribunale di Bergamo Dott. Raffaele Lapenta Sez. lavoro, r.g. 1627/2023	Impugnazione licenziamento senza preavviso	SC AVVOCAT URA	Indeterminabile ipotizzabile € 100.000,00
g) Esterno (A.M.)	Tribunale di Bergamo Dott.ssa Monica Bertoncini Sez. lavoro, r.g. 2261/2023	Impugnazione procedura di reclutamento	SC AVVOCAT URA	Euro 35.000,00 oltre interessi e spese legali
h) Ex dipendente (N.C.)	Tribunale di Bergamo Dott. Raffaele Lapenta Sez. lavoro, r.g. 1837/2024	Richiesta indennità per ferie non godute	SC AVVOCAT URA	Euro 8.311,00 oltre interessi e spese legali
i) Dipendente (R.M.)	Tribunale di Bergamo Dott. Raffaele Lapenta Sez. lavoro, r.g. 2076/2024	Richiesta accertamento atti emulativi e risarcimento danni	SC AVVOCAT URA	Euro 100.000,00 oltre interessi e spese legali



j) Ex dipendente (S.Z.)	Tribunale di Bergamo Procedimento n. 8373/2023 R.G.N.R. – n. 273/2024 R.G.G.I.P	Difesa di un medico dipendente	Esterno	// definito
k) Ex dipendente (F.B.)	Tribunale di Bergamo Procedimento n. 11721/17 R.G.N.R. – n. 2165/22 R.G.G.I.P	Costituzione di parte civile	Esterno	//
l) Capogruppo mandataria ATI (D.)	Tribunale Brescia - sez. specializzata per le imprese-Dott. Lentini R.g. 14174/2022	Risarcimento danni per esecuzione non a regola d'arte dei lavori di costruzione del nuovo ospedale	Esterno	nulla ad eccezione delle spese legali in caso di soccombenza, ipotizzabile euro 89.283,55
m) Istituto di Credito (B.I.)	Corte d'Appello di Brescia r.g. 278/2020 dott.ssa Maria Tulumello	Appello avverso la sentenza n. 1944/2019 pronunciata dal Tribunale di Bergamo	SC AVVOCAT URA	Euro 551.464,42 oltre interessi e spese legali
n) Fornitori (C.I.+7)	Corte d'Appello di Brescia	Mancati pagamenti ditte subappaltatrici da parte dell'appaltatore	Esterno	Euro 1.331.221,17 oltre interessi e spese legali
o) Istituto di Credito (B.B. I)	Corte d'Appello di Brescia r.g. 730/2023 dott.ssa Maria Tulumello	Richiesta pagamento crediti e interessi	SC AVVOCAT URA	Euro 335.846,84 oltre interessi fatto salvo quanto già impegnato in bilancio con le fatture oggetto del giudizio e spese legali



p) Fornitore (F.M.)	Corte d'Appello di Brescia r.g. 1742/2023	Contrattualistica appalto. Recesso da fornitura affidata con gara aggregata	Esterno	Euro 135.060,35 oltre interessi e spese legali
q) Istituto di Credito (B.B. II)	Corte d'Appello di Brescia r.g. 452/2024 dott. Giuseppe Magnoli	Richiesta pagamento crediti e interessi	SC AVVOCAT URA	Euro 992.405,84 oltre interessi e spese legali
r) Ex dipendente (K.D.)	Corte di Cassazione r.g. 14345/2024	Costituzione di parte civile	Esterno	definito
s) Ditta (C. GSA S.p.A.)	TAR Brescia r.g. 881/2023	Impugnazione gara II Lotto antincendio	Esterno	definito
t) Ditta (C. GSA S.p.A.)	TAR Brescia r.g. 11/2024	Impugnazione gara I Lotto antincendio	Esterno	Rinuncia – sopravvenuta carenza di interesse
u) Ditta (C. GSA S.p.A.)	TAR Brescia	Impugnazione determina archiviazione procedimento volto a pronunciare la decadenza dall'aggiudicazione	Esterno	Rinuncia – sopravvenuta carenza di interesse
v) Ditta (C. GSA S.p.A.)	Consiglio di Stato	Appello cautelare ordinanza resa dal TAR Brescia nel giudizio 11/2024	Esterno	Rinuncia – sopravvenuta carenza di interesse
w) Ditta (C. GSA S.p.A.)	Consiglio di Stato	Appello avverso la sentenza n. 296/2024 pronunciata in data 9.04.2024 dal TAR Brescia	Esterno	Rinuncia – sopravvenuta carenza di interesse



x) Sigle sindacali (M.C.)	Ricorso straordinario Presidente della Repubblica	Impugnazione convenzione con Università Milano	SC AVVOCAT URA	nessun importo richiesto oltre al ristoro delle spese e onorari (ipotizzate 3.000,00)
---------------------------	---	---	----------------------	--

3.6 Comunicazione aziendale e relazioni esterne

La comunicazione interna, esterna e l'attività di ufficio stampa

Sul fronte della **comunicazione interna** continueremo a diffondere e consolidare l'utilizzo tra gli operatori della **App per dispositivi mobili "MyAsst-Pg23"** e ad ampliarne funzionalità e contenuti, raccogliendo le richieste che ci arrivano dai vari servizi. E' già in fase di implementazione la possibilità di verificare la disponibilità delle divise nei vari distributori e di restituire un feedback del servizio segnalando capi non conformi. E' invece in fase di valutazione la possibilità di integrare la My con la possibilità di verificare, da smartphone ovunque ci si trovi, la disponibilità di posti auto per i dipendenti nei vari parcheggi e l'inserimento di form di segnalazioni di problemi e disservizi con il servizio mensa (con l'obiettivo finale di eliminare i moduli cartacei)

Sul fronte della **comunicazione esterna** ampio spazio verrà dato all'attuazione della **riforma della sanità regionale** con tutti gli interventi previsti sul territorio e proseguirà il sostegno alle campagne di comunicazione promosse da Regione Lombardia, attraverso la Direzione Generale Welfare, in un'ottica di sistema. Lanceremo inoltre una campagna di comunicazione crossmediale, finanziata con fondi regionali, per contribuire al contrasto della violenza, ricordando che in tutti i nostri presidi le vittime di violenza possono trovare un posto sicuro a cui rivolgersi.

Rispetto alla **comunicazione social**, particolare attenzione verrà dedicata al rafforzamento dei nuovi canali Instagram e LinkedIn, attivati nel 2024, cercando di ampliare il pubblico e diversificando i contenuti, andando oltre la logica della notizia che al momento guida il nostro piano editoriale.

Sul fronte delle **media relations**, continueremo a costruire relazioni con i principali organi di informazione locale e regionale.

Contenuti

Le priorità nella comunicazione 2025 si concentreranno presumibilmente sui seguenti temi:

- Diffusione interna App per gli operatori
- Attuazione della riforma della sanità regionale
- Progressi della ricerca scientifica, nuovi servizi attivati, traguardi/primati raggiunti e premi/riconoscimenti ottenuti.
- Supporto alle persone vittime di violenza



Obiettivi

- Migliorare la comunicazione interna e il coinvolgimento degli operatori alla vita aziendale
- Raccontare il cambiamento con l'attuazione della riforma sanitaria regionale
- Mantenere buoni rapporti con i media locali e nazionali per rendere sempre più efficace la comunicazione e l'interazione con gli organi di informazione e per raggiungere le istituzioni e quei cittadini che utilizzano questi strumenti per informarsi.
- Rafforzare la brand reputation, anche educando al corretto utilizzo del marchio

Strumenti

Canali privilegiati per l'ASST continueranno ad essere il **sito web istituzionale**, tutti i canali social aziendali e le **relazioni con i media** locali e nazionali.

Come di consueto, di volta in volta verrà fatta una scelta sugli strumenti migliori da utilizzare in base alla singola iniziativa, al target e agli obiettivi, privilegiando un approccio multimediale, integrato e multicanale, con un'attenzione particolare al web e ai social media.

3.7 Gestione della Farmacia

Per l'anno 2025 si prevede di implementare e/o rimodulare le attività così come di seguito specificato:

AREA FARMACI

Nel corso del 2025 proseguiranno le attività intraprese nel corso degli anni precedenti finalizzate al corretto utilizzo delle risorse sia sotto il profilo clinico, sia sotto quello più strettamente economico, in particolare:

- A seguito della riattivazione della Commissione Terapeutica Farmaci avvenuta nella seconda metà del 2023, per tutto il 2025 continueranno le attività di revisione del Prontuario Terapeutico al fine di omogenizzare le attività prescrittive all'interno del PG23 con monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva e valutazione dei consumi e relativi costi;
- Proseguirà l'attività di monitoraggio dell'uso degli antibiotici, al fine di partecipare attivamente al contrasto dell'antibiotico-resistenza e ad una maggior appropriatezza prescrittiva, con la collaborazione degli infettivologi e del controllo di gestione per le parti di rispettiva competenza. Per il 2025 è prevista la partecipazione della nostra struttura ad un tavolo tecnico organizzato in questo ambito da DGW.
- Proseguirà la promozione alla prescrizione ed il monitoraggio dei consumi dei farmaci biosimilari vs originator sulla base di quanto verrà indicato nelle Regole 2025 da DGW.
- Estensione a tutto l'ospedale del progetto pilota (partito a dicembre 2024 presso SC Ematologia e SC Neurologia) concordato con SC Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva delle Immunoglobuline umane polivalenti (IG), sia a uso endovenoso sia a uso sottocutaneo, il cui utilizzo sta facendo registrare negli ultimi anni una crescita continua tale da comportare potenziali disequilibri tra disponibilità e domanda, al fine di allocare al meglio le risorse disponibili. In caso di carenza confermata è fondamentale l'adozione di specifiche strategie di utilizzo che identificano quelle condizioni patologiche gravi per le quali non sono disponibili alternative terapeutiche.
- Proseguirà nel 2025 l'attività di consulenza per la Centrale di Committenza ARIA per la fase di progettazione



delle gare di appalto.

L'entrata in vigore della nuova direttiva europea per contrastare il fenomeno della falsificazione e della manomissione dei farmaci prevista nel 2025 (FMD-Falsified Medicine Directive) impone che i prodotti farmaceutici siano tracciati in modo più preciso. Per questa ragione produttori e distributori dovranno garantire la corretta individuazione del farmaco e il controllo della sua circolazione fino al consumatore finale. Sulla base di quanto verrà disposto a livello centrale anche ASST dovrà adeguarsi.

Nell'ambito della gestione dei farmaci rendicontati in File F sarà dato particolare rilievo:

- al monitoraggio dei dati trasmessi a seguito dell'implementazione del nuovo tracciato previsto per il 2025
- alla puntuale verifica trimestrale delle giacenze nei Centri di Costo più impattanti in accordo alla SC Controllo di Gestione
- alla collaborazione con i medici prescrittori per l'adempimento dell'obiettivo su completezza e chiusura schede registri AIFA

Attivazione gara della micro-logistica

Essendo stata aggiudicata la gara della *micro-logistica* il 2025 rappresenterà l'anno di attuazione dei servizi e del piano di subentro al fine di poter partire nel 2026 con la firma del contratto. Le macro aree che saranno sviluppate sulla base del cronoprogramma condiviso con l'aggiudicatario, sono le seguenti:

- farmaco in dose unitaria: sostituzione di tutti gli armadi e dei carrelli di terapia;
- casa circondariale: implementazione gestione terapie in dose unitaria;
- farmaco in confezione presso reparti che utilizzano il sistema di farmacoprescrizione informatizzato: inserimento di armadi informatizzati per completare il processo di tracciabilità;
- farmaco in confezione presso l'area critica: inserimento di sistemi kan-ban per il supporto logistico nella gestione del farmaco;
- attivazione di metodologie di analisi dei dati;
- gestione dati di lotto e scadenza

AREA GALENICA CLINICA

Nel 2025 sarà realizzato l'adeguamento dei laboratori sterili sulla base di quanto definito dall'ANNEX I entrato in vigore lo scorso 25/08/2023 e parte integrante delle Norme di Buona Preparazione (FU XII ed. 2008).

A seguito dell'approvazione del Progetto "ACQUISIZIONE TECNOLOGIA ROBOTICA PER LA PREPARAZIONE DI FARMACI ANTIBLASTICI E ADEGUAMENTO LABORATORI STERILI SC FARMACIA" i cui obiettivi principali sono la sicurezza per gli operatori, l'azzeramento di errori gravi, il mantenimento nel tempo di standard di qualità ed efficacia e la necessità di una minore presenza di personale rispetto alla produzione manuale durante l'allestimento, proseguirà lo studio di fattibilità per l'introduzione del robot.

Per il 2025 continuerà la collaborazione pubblico-privato con la Casa di Cura San Francesco per trattare pazienti oncologici in overbooking presso la SC Oncologia del PG23 sulla base della Convenzione di durata triennale stipulata lo scorso anno.



AREA DISPOSITIVI MEDICI

Nel corso del 2025, a seguito dell'aggiudicazione della gara della micro-logistica in outsourcing e sulla base del cronoprogramma presentato, è prevista l'implementazione di numerose attività:

- creazione di un nuovo varco presso il blocco delle sale operatorie per la tracciabilità dei dm impiantabili e degli operatori,
- introduzione di 15 armadi RFID
- gestione della targatura RFID dei prodotti in conto visione
- introduzione di 33 cestini per la tracciabilità del DM impiantabile sul paziente
- revisione delle logiche di carrelli specialistici e dei KIT delle sale operatorie

L'estensione delle tecnologie è previsto anche alle sale operatorie di San Giovanni Bianco.

Nel corso dell'anno dovrà essere implementata la registrazione dell'UDI, un codice alfanumerico unico associato a un dispositivo medico, che permette di identificare e tracciare in modo chiaro e inequivocabile dispositivi specifici immessi sul mercato. La serie di caratteri alfanumerici è fornita dai cosiddetti organismi di rilascio designati dalla Commissione Europea sulla base di quanto previsto dal Regolamento (UE) 2017/745 sui dispositivi medici.

AREA TERRITORIALE

Sulla scorta delle indicazioni che perverranno da DG Welfare RL è previsto un incremento del percorso di "Continuità Terapeutica" in merito all'erogazione di farmaci a somministrazione domiciliare da parte di strutture di prossimità diverse dal Centro che ha in carico il paziente, sia a favore di pazienti lombardi in trattamento presso strutture intra-regionali sia a favore di pazienti lombardi in trattamento presso strutture extra-regionali.

Per il 2025 è previsto un incremento dei pazienti ai quali assicurare la fornitura in regime di SSR di ONS (Supporto Nutrizionale Orale) in casi di patologia:

- neurologica associata a disfagia;
- oncologica in fase di trattamento attivo;

indotto dall'attivazione del percorso di screening nutrizionale del SSR e domiciliare, previsto dalla DGR 1812, e dall'ipotesi del Coordinamento Rete Regionale Nutrizione Clinica che propone che le strutture private accreditate, in assenza di Unità di Nutrizione Clinica (UNC), debbano formalizzare la costituzione di un Team Nutrizionale Multidisciplinare (TNM) i cui medici possano prescrivere e monitorare la NAD e l'ONS. Anche in presenza di collaborazioni in regime convenzionale, i TNM dovrebbero farsi carico della prescrizione della NAD/ONS per mezzo dei propri medici interni referenti ed inviare eventualmente i pazienti alle UNC di riferimento per il successivo monitoraggio clinico ambulatoriale.

Anche per il 2025 è prevista la collaborazione attiva in merito all'assistenza territoriale presso Case di Comunità/Ospedali di Comunità per quanto riguarda la gestione dei farmaci e dei Dispositivi Medici, in particolare si procederà con la revisione dei profili prescrittivi/ prontuari per l'approvvigionamento del materiale sanitario necessario soprattutto alla luce della proposta di modifica alla Deliberazione n. 1374 del 26.07.2018 proveniente dalla ASST Bergamo Est a seguito delle modifiche dell'assetto territoriale indotto dalla LR 14.12.21 N.22.

AREA PREVENZIONE



Nel 2025 la Farmacia sarà impegnata nell'ambito delle campagne di prevenzione stabilite da DGW per quanto riguarda:

- approvvigionamento e distribuzione dei vaccini e dei farmaci individuati ai Centri Vaccinali/MMG, pazienti degenti, operatori sanitari;
- attività di trasferimento dei vaccini richiesti sul gestionale individuato da DGW;
- rendicontazione puntuale delle giacenze;
- partecipazione da remoto a incontri con Regione/ATS e partecipazione in presenza a incontri sistematici con gruppo operativo aziendale per pianificazione delle attività e aggiornamenti.

Attualmente le campagne di prevenzione attive riguardano:

- vaccinazioni pediatriche previste dal Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale (PNPV) 2023-2025;
- vaccinazioni per i viaggiatori internazionali;
- vaccinazioni anti influenzale, herpes -zoster, dengue, papilloma virus, meningite B, pneumococco;
- vaccinazioni anti covid19;
- vaccinazioni anti vaiolo delle scimmie;
- immunizzazione anti virus respiratorio sinciziale

ALTRE AREE

A maggio 2025 è prevista l'entrata in vigore del nuovo sistema amministrativo-contabile che ha visto la Farmacia coinvolta nella progettazione e che la vedrà coinvolta nell'installazione, realizzazione ed avviamento.

L'introduzione richiederà inevitabilmente a fine aprile, al fine di assicurare una copertura adeguata nel periodo di transizione:

- un incremento delle giacenze a magazzino dei farmaci e dei dispositivi medici a scorta (magazzini farmaceutici della sede e territoriale, farmacia delle dimissioni, magazzino dispositivi medici esterno, farmacia delle sale operatorie)
- un incremento di farmaci e dispositivi medici a scorta ed in transito gestiti presso i reparti;

Sulla base della data prevista per l'introduzione del nuovo applicativo potrebbero registrarsi ritardi nell'invio dei seguenti flussi:

- file F
- acquisti farmaci
- protesica integrata
- dispositivi medici

La nuova introduzione, oltre ad impattare in maniera rilevante nei giorni di transizione su tutte le attività logistiche della Farmacia, sulla distribuzione diretta dei farmaci ai pazienti e sull'allestimento dei kit specifici per intervento da parte della Farmacia delle Sale Operatorie, richiederà per tutto l'anno un'attività di ottimizzazione e revisione dei processi ad alto impatto su tutte le attività della Farmacia.

Molte attività inerenti l'attivazione della gara della micro-logistica riportate nei precedenti paragrafi richiederanno l'integrazione con gli applicativi in uso presso la nostra ASST, in particolare con il sistema gestionale amministrativo – contabile. Poiché l'analisi delle integrazioni sarà successiva all'avviamento in produzione del nuovo gestionale, questo potrebbe implicare dei considerevoli ritardi per l'entrata in vigore della gara nella sua interezza.



3.8 Gestione dei servizi di ingegneria clinica

Apparecchiature

Le attività svolte dall'Ingegneria clinica si sono radicalmente modificate nel corso degli ultimi anni, come conseguenza dell'evoluzione tecnologica che ha interessato la sanità e della complessità crescente dell'organizzazione dell'azienda.

L'installato dell'ASST Papa Giovanni XXIII conta circa 17.000 dispositivi. A questi vanno aggiunti gli apparecchi impiegati dai pazienti della rete territoriale, la cui numerosità ha ormai superato i 30.000 dispositivi.

Garantire la loro sempre perfetta funzionalità comporta spese di manutenzione annuali importanti.

Nel corso del 2025 diventerà efficace l'affidamento della gara per il servizio di gestione e manutenzione delle apparecchiature elettromedicali in uso presso il polo ospedaliero, con una base d'asta prevista per il periodo di gara (5 anni) di 33.282.254,00€ IVA incl (6.656.451€ + IVA incl). Questo comporterà un incremento della spesa storica non solo per la parte di canone mensile, ma anche per i costi extra non ricompresi nel capitolato regionale, ad oggi invece inclusi. Si stima un incremento di tali costi di circa il 20%.

È stata aggiudicata la gara per la gestione degli ausili in uso ai pazienti presenti su tutto il territorio della provincia di Bergamo. Tale affidamento non ha incluso l'attività di manutenzione preventiva delle apparecchiature per le quali il produttore o la normativa vigente la preveda. Si dovrà pertanto prevedere un budget adeguato per poter assolvere a questo obbligo normativo stimabile in circa 500.000,00€.

A questo contratto se ne dovranno affiancare altri specifici per la gestione in sicurezza di beni domiciliari di complessità più elevata rispetto allo standard di quelli destinati alla *home care* fino a questi anni.

Il piani di rinnovo di apparecchi che sono stati dichiarati fuori supporto dalle ditte produttrici, per quanto noto ad oggi, necessiterebbe uno stanziamento di circa 13.500.000,00€ IVA incl.

Le principali fonti di finanziamento ad oggi disponibili per garantire sia le sostituzioni delle apparecchiature fuori uso o fuori supporto sia l'implementazione di tecnologie innovative per la salute, si trovano negli stanziamenti dei fondi 'Indistinti' degli anni precedenti, che sono però quasi completamente esauriti, e in poche residuali donazioni.

I principali progetti finalizzati per l'anno 2025 sono descritti nel piano investimenti allegato e prevedono prioritariamente un aggiornamento delle apparecchiature traslocate nel 2012 dalla vecchia sede dell'azienda. Nella fattispecie si tratta prioritariamente di tavoli operatori, apparecchi d'anestesia, elettrobisturi, ecografi.

Da non dimenticare anche il necessario mantenimento dell'efficienza delle sedi esterne che svolgono un'azione di supporto all'ospedale hub che va garantita.

Dovranno inoltre essere fornite le necessarie dotazioni alle nascenti strutture territoriali: COT, Case di Comunità, Ospedale di Comunità.

A quanto sopra, si aggiunge la realizzazione del progetto, recentemente approvato da Regione Lombardia, di realizzazione di una seconda Diagnostica PET CT nella SC Medicina Nucleare.

3.9 Ricerca clinica, sviluppo e innovazione

Attività in corso



Per l'anno 2025, si propone di consolidare il volume di attività svolto nel 2024, con l'obiettivo di mantenere il livello di operatività raggiunto. Nel triennio 2022-2024, sono stati gestiti mediamente 200 nuovi studi all'anno, di cui circa il 40% supportati da sponsor commerciali. Le attività hanno incluso sia la valutazione del fascicolo per il Comitato Etico Territoriale competente, sia la valutazione di fattibilità locale e i conseguenti adempimenti amministrativi.

A seguito dell'entrata in vigore del Regolamento (UE) n. 536/2014, si propone di consolidare l'attività di adeguamento a tale normativa, sia nella fase iniziale di valutazione dell'idoneità sito-specifica che nella successiva fase di definizione degli aspetti economici correlati (fattibilità locale). Entrambi i processi devono essere attuati nel rispetto delle tempistiche stabilite dalla normativa, il cui adempimento è fondamentale per mantenere il centro competitivo a livello nazionale.

Adeguamento alla Legge n. 56/2024 e Valutazione d'Impatto

Il 1° maggio 2024 è entrata in vigore la Legge n. 56/2024, che mira a bilanciare la semplificazione delle attività di ricerca scientifica rispettando l'obbligo di garantire la protezione della privacy e la sicurezza dei dati sanitari, specialmente quando non sia possibile acquisire il consenso esplicito dell'interessato (ad esempio per motivi pratici o etici). A tal fine, la legge introduce strumenti come la valutazione d'impatto sulla protezione dei dati (DPIA), con l'obiettivo di assicurare la conformità alle normative vigenti sulla protezione dei dati, anche nei contesti di ricerca che implicano il trattamento di dati sensibili ma non l'acquisizione del consenso, come nel caso di studi retrospettivi. Nel corso dell'ultimo trimestre del 2024, questa SC, in collaborazione con la SC Affari Generali, gli ICT e il DPO aziendale, ha avviato il percorso di valutazione d'impatto (DPIA) per gli studi retrospettivi, nei quali non è possibile raccogliere il Consenso Informato (ICF). Per il 2025, l'obiettivo è consolidare questa procedura, integrandola in modo strutturato e permanente nelle attività operative quotidiane.

Partecipazione a Bandi e progetti di ricerca

Il Grant Office, attivo dal 2016, ha gestito circa 130 progetti di ricerca finanziati da enti nazionali e internazionali, tra cui Agenzia Italiana del Farmaco (AIFA), Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica (FRRB), Associazione Italiana Ricerca contro il Cancro (AIRC), Fondazione dell'Associazione Italiana Sclerosi Multipla (FISM), Commissione Europea, Ministero della Salute (MoH), National Health Institute (NIH), Fondazione Cariplo, Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e altri.

Nel 2024, l'ASST PG23 ha partecipato con 22 progetti, attualmente in fase di valutazione, in risposta ai bandi promossi da enti quali il FRRB, il CNR, il Ministero della Salute, l'EHA, e altri.

Sono invece stati avviati 6 nuovi progetti, con un finanziamento iniziale per ASST di 648.007,58 € da finanziatori la Commissione Europea e il Ministero della Salute. Per il 2025 si propone la definizione di una procedura finalizzata a ottimizzare le modalità di accesso e di informazione relative a questi bandi.

Situazione Economica

Nel 2024 la ricerca sponsorizzata ha generato introiti pari a 2.936.663,27 €, cifra sostanzialmente in linea con quella del 2023, mentre per i progetti di ricerca il rendicontato è stato pari a € 1.394.823,07.

Data-Warehouse OMOP

Nel corso del 2024, è stata completata l'installazione del data-warehouse OMOP (Observational Medical Outcomes Partnership), affiliato al nodo italiano OHDSI e finanziato dal progetto europeo IMI2-EHDEN, mentre è incorso di valutazione la DPIA. Questo sistema consente la standardizzazione dei dati in un formato comune, facilitando l'accesso, l'analisi e la condivisione delle informazioni tra ricercatori e istituzioni. L'infrastruttura OMOP garantisce che i dati siano facilmente interrogabili e utilizzabili per studi epidemiologici, farmacologici e clinici, nel pieno rispetto delle normative sulla privacy e protezione dei dati. Nel 2025 OMOP dovrebbe sostituire il data-warehouse attualmente in uso.

3.10 Gestione Libera professione, solvenza e Area a pagamento

Per il 2025 si pone come obiettivo di superare il volume di Attività Sanitarie Integrative (ASI) rispetto a quello registrato nel corso del 2024, per un valore globale di oltre 18 mln di euro.



Nel corso del 2024 si sono svolti incontri con i sistemi informativi ed il fornitore del programma JSISAN ALPI dedicato alla ripartizione dei compensi di libera professione delle fatture derivanti dal sistema A4H.

A seguito dell'attivazione e della parametrizzazione del modulo dei compensi, sono state effettuate con successo le attività di importazione del file delle prestazioni di libera professione per l'attività di consulenza svolta dagli studi esterni e di importazione del flusso manuale di attività svolte in struttura e conseguentemente sono stati gestiti gli scarti ed implementato l'iter con l'importazione dei relativi file oltre che all'implementazione dell'attività di ricovero.

Attività che si concluderà nel 2025 con la parte di implementazione delle anagrafiche aggiornate con il ruolo dei singoli dipendenti all'interno della struttura ospedaliera.

3.11 Ufficio Relazioni con il pubblico

L'Ufficio Relazioni con il Pubblico si configura come un luogo all'interno dell'ASST dove si favorisce un contatto agevole tra le attività istituzionali e il cittadino e dove le esigenze informative di quest'ultimo possono incontrare una sinergia rispetto alle proprie aspettative di ascolto.

Tale ascolto può restare a un livello di puro ascolto personale, per comprendere uno stato d'animo o una propria percezione verso un servizio; oppure può divenire occasione per la richiesta di un aiuto, di un supporto per comprendere come ottenere i servizi di cui necessita e con le corrette modalità.

In ogni caso, obiettivo dell'ufficio è quello di garantire dignità al momento dell'incontro, personalizzando il rapporto con ogni utente. Gli utenti, infatti, nel momento in cui presentano al servizio un'istanza, desiderano anche sentirsi per un momento protagonisti del racconto dell'esperienza che stanno vivendo; in questo trovano un modo per dare maggiore dignità al proprio vissuto.

Quindi, anche per il 2025 come per gli anni precedenti, l'ufficio si troverà principalmente impegnato in quest'attività di comunicazione interpersonale. Da un punto di vista organizzativo, quest'attività si delinea in 3 percorsi distinti per aree:

1. raccolta e gestione segnalazioni
2. raccolta e gestione richieste d'informazioni
3. raccolta encomi

I contatti con l'ufficio possono essere di tipo personale (l'URP è aperto al pubblico dalle 8 alle 14, da lunedì a venerdì), di tipo diretto ma telefonico, e via email o posta ordinaria. Ogni contatto viene gestito e registrato, in modo da consentire una raccolta delle istanze, così da permettere delle analisi periodiche. Queste possono essere molto utili per costruire l'immagine dell'utente che afferisce al servizio, le sue aspettative, i suoi malumori e per capire così dove rivolgere possibili azioni di miglioramento.

L'ascolto dei bisogni dell'utenza avviene anche mediante distribuzione di questionari di gradimento, al momento possibile solo nelle degenze, con utilizzo degli item previsti da Regione Lombardia sulla **customer satisfaction**.

Altra importante attività che segue l'URP, sempre nell'ottica di favorire la comprensione tra i professionisti e gli utenti, è quella di **ascolto e mediazione del conflitto**. Accade infatti che, per segnalazioni particolarmente dolorose o provate da stati d'animo adirati, siano necessari momenti di attenzione particolare. In questi casi, si attiva il percorso di mediazione, con incontri dedicati e dilungati al fine di giungere a una maggiore consapevolezza dei fatti accaduti e segnalati.

La gestione della relazione di cui si occupa l'URP non riguarda però solo l'utenza, ma anche il **mondo del volontariato**. L'ufficio continuerà anche nel 2025 a favorire l'attività dei volontari in Ospedale, per le varie necessità che si



possono presentare, promuovendo i corsi di formazione a loro destinati e raccordando tutte le indicazioni che l'Azienda deve fornire.

Per quanto riguarda l'importante tema dell'umanizzazione delle cure, l'Ufficio Relazioni con il Pubblico continuerà a dedicarsi alla promozione e all'organizzazione di **percorsi formativi** dedicati alla consapevolezza del peso che un approccio cortese e accogliente esercita sulla propria attività, per una forma di benessere personale prima di tutto, e poi per favorire un clima sereno e di reciproco riconoscimento con il paziente e i suoi familiari.

Già nel 2024 sono stati promossi laboratori di medicina narrativa, dove agli operatori sono stati forniti importanti strumenti, quali la narrazione, per migliorare la consapevolezza sul racconto e sull'attenzione alle storie della propria vita e di quella altrui.

L'Ospedale e i Servizi territoriali si configurano infatti come un importante bacino colmo di storie di vita, che s'intrecciano con quelle degli operatori. La formazione diventa allora essenziale per far conoscere sempre più abilità di dialogo interpersonale.

Così anche per il 2025 è pianificata la prosecuzione di questi laboratori, che hanno destato tanto successo tra gli operatori coinvolti.

3.12 Controllo di gestione - Ufficio valutazione

La valutazione del personale è uno strumento che misura in modo oggettivo e completo la condotta professionale, le competenze, le professioni e la produttività dei propri dipendenti.

Pertanto la valutazione va intesa – a qualsiasi livello – non come mero adempimento burocratico ma come processo per:

- ✓ ponderare il contributo, inteso come risultato e modalità di raggiungimento del risultato;
- ✓ esplicitare, per quanto possibile, in che misura e in che modalità tale contributo abbia inciso sul livello di raggiungimento delle finalità dell'ASST.

In tale ottica la SC Controllo di Gestione – per il segmento della valutazione – presiederà l'intero processo di misurazione, valutazione ed erogazione della premialità relativa alla performance individuale e organizzativa, assicurando il rispetto delle procedure aziendali e i criteri di equità, trasparenza e oggettività, principi cardine alla base del sistema di valutazione.

Tale processo, dettagliatamente illustrato nel documento "Il Sistema di misurazione e valutazione della performance" (annualmente aggiornato e pubblicato sul sito istituzionale), si declina nelle seguenti attività:

- assegnazione e valutazione degli obiettivi individuali nonché delle competenze/comportamenti di tutto il personale del comparto;
- assegnazione e valutazione degli obiettivi individuali della dirigenza e monitoraggio del raggiungimento degli stessi;
- attivazione della valutazione di prima istanza per il personale dirigente a cui scade l'incarico relativamente a competenze, skill e rendimento sul quinquennio;
- attivazione della procedura conciliativa su istanza di dipendenti del comparto le cui valutazioni sono oggetto di contestazione;
- revisione delle valutazioni di prima istanza dei dirigenti titolari di incarico gestionale o professionale oggetto di contestazione con segnalazione al superiore gerarchico e/o al Nucleo di valutazione delle prestazioni;



- monitoraggio degli obiettivi di struttura assegnati dalla Direzione Aziendale alle strutture amministrative dell'Azienda;
- gestione della procedura relativa alla creazione, assegnazione, monitoraggio e contributo nell'individuazione degli indicatori di presenza oltre che di merito, per beneficiare delle premialità connesse agli obiettivi legati alle Risorse Aggiuntive Regionali (RAR);
- presentazione al Nucleo di Valutazione delle Prestazioni degli *obiettivi strategici aziendali* da assegnare al personale per il raggiungimento degli stessi al fine di procedere all'erogazione della relativa premialità nel mese di aprile per il comparto e maggio per la dirigenza;
- garantire la funzione tecnica di supporto al *Nucleo di valutazione delle prestazioni* al fine di consentire il rispetto delle scadenze e delle funzioni ad esso attribuite, mediante la convocazione di appositi incontri e facendo da raccordo con le altre strutture e organi aziendali.

Inoltre, nell'anno 2025, l'ufficio valutazione della SC Controllo di Gestione revisionerà le procedure di valutazione attualmente in uso in Azienda al fine di adeguarle alle variazioni organizzative, regolamentari e contrattuali nel frattempo intervenute.

Da ultimo si procederà alla revisione del Regolamento di funzionamento del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni.

3.13 Affari istituzionali e generali

Relazione in ordine ai contenziosi.

Aggiornamento alla data del 12 dicembre 2024

Contenzioso avanti il Tribunale di Bergamo – Sez. civile

- a) Giudizi (R.G. n. 14822/13 e R.G. n. 3685/2014 poi riuniti) promossi da DEC in proprio e nella qualità di capogruppo dell'ATI alla quale sono stati affidati i lavori per la costruzione del nuovo ospedale di Bergamo, per il riconoscimento del pagamento delle somme di cui alle riserve dalla n. 31 alla n. 42 (lavori integrativi) e dalla n. 201 alla n. 219 (appalto principale) (importo complessivo richiesto € 71.418.145,37, oltre IVA e accessori di legge e € 9.066.531,00 per le riserve dell'appalto integrativo, oltre IVA e accessori di legge).

Nel giudizio è intervenuta Termigas rivendicando a titolo proprio il pagamento di riserve e danni per oltre € 20.000.000,00. Il Tribunale di Bergamo, con sentenza n. 636/2018 del 13.03.2018 ha dichiarato inammissibile il ricorso proposto. Termigas ha proposto appello.

Il giudizio si è concluso con sentenza del 16 giugno 2021, con la quale la Corte d'appello di Brescia, definitivamente pronunciando, ha respinto l'appello proposto da Termigas Bergamo S.p.A. avverso la sentenza n. 636/2018 del Tribunale di Bergamo, condannando la stessa società al rimborso in favore dell'ASST delle spese legali, liquidate in € 95.503,78 comprensivi degli oneri di legge, per il cui recupero è stata incaricata l'UOC Legale e controllo interno.

A seguito del passaggio in giudicato della sentenza Termigas, il cui intervento aveva a suo tempo determinato la sospensione del procedimento, la causa in oggetto, relativa alla seconda fase delle riserve d'appalto, è stata riassunta. È stata, quindi, fissata l'udienza all'8 febbraio 2022, nel corso della quale, a scioglimento della riserva, il giudice ha ammesso la CTU fissando al 7 aprile 2022 l'udienza per l'incarico al collegio peritale.

All'udienza del 7 aprile 2022 il giudice ha nominato il collegio peritale, fissando l'inizio delle operazioni al 12 maggio 2022, con contestuale liquidazione di un anticipo in favore dei consulenti di € 7.000,00 oltre oneri, a carico delle parti in via solidale e fissando la successiva udienza al 3 ottobre 2023 per l'esame della CTU disposta.

All'udienza del 3 ottobre 2023, a seguito di richiesta di proroga da parte dei consulenti d'ufficio, il giudice, in



accoglimento della predetta richiesta, ha rinviato al 6 aprile 2024 il termine per il deposito della CTU.

Il legale di fiducia dell'azienda ha confermato che i CTU hanno depositato la bozza della relazione tecnica d'ufficio, seguiranno i termini per osservazioni e le controdeduzioni.

L'udienza per la precisazione delle conclusioni si è tenuta in data 11 settembre 2024.

Si attende l'emissione della sentenza entro il primo bimestre dell'anno 2025.

Il legale di fiducia dell'azienda ha comunicato che i CTU, ing.ri Ermenegildo Bardelli e Giuseppe Albano, hanno formulato istanza di liquidazione delle proprie competenze professionali.

In data 5 ottobre 2024 il giudice ha emesso apposito decreto di liquidazione, che il legale dell'azienda ha rilevato essere erroneo, pertanto con deliberazione n. 1559 del 15 novembre 2024 è stato conferito nuovo incarico al citato legale per la proposizione di ricorso avverso il decreto di liquidazione del compenso dei CTU.

L'udienza per la discussione del ricorso è fissata al 16 gennaio 2024.

- b) Giudizio promosso da un paziente volto a ottenere il risarcimento di presunti danni patiti a seguito di prestazioni effettuate presso l'azienda nell'anno 2013 (trattasi di sinistro di *medical malpractice* regolarmente denunciato a Carige Assicurazioni S.p.A., attuale Amissima Assicurazioni S.p.A., per il quale la medesima compagnia aveva comunicato l'impossibilità di procedere alla gestione del sinistro in quanto riferito a evento occorso dopo il trasferimento delle attività presso la nuova sede ospedaliera e aveva invitato l'azienda a procedere direttamente nella gestione del caso) (importo presunto di causa € 5.000,00, oltre interessi). Con CTU totalmente favorevole all'ASST il giudice aveva rimesso in istruttoria il caso per cercare di trovare un accordo, che al momento non è stato raggiunto. All'udienza per la precisazione delle conclusioni tenutasi il 15 dicembre 2021, il Giudice ha trattenuto la causa in decisione assegnando il termine del 14 febbraio 2022 e del 7 marzo 2022 per il deposito, rispettivamente, di comparse conclusionali e memorie di replica.

In data 18 maggio 2022 il Tribunale di Bergamo ha emesso la sentenza n. 1203/2022, con la quale il giudice ha rigettato tutte le domande attoree, condannando l'attore alla rifusione in favore dell'ASST delle spese legali sostenute per il giudizio, liquidate in € 7.254,00 oltre oneri.

In data 20 giugno 2022 il legale che difende l'ASST ha comunicato di aver ricevuto da controparte richiesta di abbandono del giudizio, con rinuncia alla proposizione di appello, a fronte del riconoscimento della compensazione delle spese legali.

In data 19 agosto 2022 è stato dato l'incarico al legale dell'azienda di comunicare a controparte di non poter aderire alla richiesta formulata e di formulare una "controproposta" ossia di essere disponibile ad accettare il pagamento delle spese legali nella misura di € 9.406,55 lordi (pari al preventivo formulato dal legale incaricato della difesa dell'azienda), in luogo della maggior somma liquidata dal giudice in sentenza, pari a € 10.584,46 lordi, a fronte comunque della rinuncia all'appello.

A seguito di successive intese tra il legale di controparte e i legali fiduciari dell'azienda (che hanno dichiarato di rinunciare al pagamento delle spese legali per € 3.501,89), il sinistro è stato definito con il versamento all'ASST della somma di € 5.544,66.

- c) Giudizio promosso dal legale dei genitori di un minore volto a ottenere il risarcimento dei danni patiti a seguito di prestazioni effettuate presso l'azienda ospedaliera Ospedali Riuniti di Bergamo nell'anno 2010. Trattasi di sinistro per *medical malpractice*, la cui richiesta risarcitoria è pervenuta nel secondo semestre 2013, denunciato sia a Carige Assicurazioni S.p.A. (attuale Amissima Assicurazioni S.p.A.), che garantiva la copertura assicurativa per responsabilità civile "postuma" per il primo semestre 2013, sia ad AmTrust Europe Limited, con la quale era stata stipulata polizza con decorrenza dal 30 giugno 2013.



Nel febbraio 2017 è stato notificato atto di citazione avanti il Tribunale di Bergamo, nel quale l'azienda si è costituita con l'assistenza del legale nominato d'intesa con Amissima, che ha proseguito la gestione del sinistro sino a tutto gennaio 2021.

A gennaio 2021 Amissima ha comunicato all'ASST che non intendeva proseguire nella gestione del sinistro.

A seguito di tale comunicazione l'azienda ha chiesto a AmTrust di farsene carico; non avendo gestito direttamente il sinistro, la compagnia si è resa disponibile a farsi carico del 50% dell'esposizione complessiva (che in un'ottica transattiva risulta essere pari a € 1.000.000,00), sostenendo che la "consorella" debba farsi carico del restante 50%.

Dopo ampia discussione, nella seduta del CVS del 7 marzo 2022 è stato deciso, onde non incorrere nel potenziale aggravamento dell'ammontare risarcitorio, l'avvio di trattative con la controparte per la definizione del sinistro a € 1.000.000,00 omnia, a titolo di anticipazione rispetto a quanto dovuto dalle compagnie per la manleva già richiesta e in attesa di definizione, cui seguirà un'azione legale nei confronti delle stesse in caso di mancato riconoscimento delle coperture assicurative.

Con deliberazione n. 738 dell'11 maggio 2022 è stato disposto il pagamento di € 1.000.000,00 in favore della controparte.

In data 23 giugno 2022 è stato firmato apposito atto di transazione con la compagnia AmTrust per il versamento in favore dell'ASST dell'importo di € 250.000,00, accettato a titolo di anticipazione.

È stato quindi dato mandato a un legale di avviare apposita procedura di mediazione nei confronti di Am Trust Assicurazioni S.p.A. e Amissima Assicurazioni S.p.A. (ora HDI Italia S.p.A.), finalizzata al recupero delle somme anticipate dall'ASST.

In data 15 dicembre 2022 si è tenuto il primo incontro per verificare la disponibilità delle due società a entrare in mediazione. L'incontro ha avuto esito negativo.

È stato conferito mandato allo stesso legale per proporre ricorso nelle opportune sedi.

In data 20 aprile 2023 il suddetto legale ha notificato a HDI Italia S.p.A. e ad AmTrust Assicurazioni S.p.A. atto di citazione avanti il Tribunale di Bergamo, per il recupero delle somme anticipate dall'ASST.

Il giudice ha fissato l'udienza per la prima comparizione delle parti al 24 ottobre 2023, recentemente rinviata al 31 ottobre p.v..

All'udienza del 31 ottobre u.s. il giudice ha formulato una proposta transattiva, che prevede il versamento in favore dell'ASST dell'importo di € 400.000,00 da parte della compagnia AmTrust Assicurazioni S.p.A. e € 125.000,00 da parte di HDI Italia S.p.A..

HDI Italia si è resa disponibile ad aderire alla proposta formulata dal giudice, mentre AmTrust si è resa disponibile al versamento di ulteriori € 250.000,00.

Con nota del 24 novembre 2023 è stato comunicato al legale incaricato dall'azienda che non potrà essere accettata una soluzione transattiva a condizioni diverse da quelle proposte dal giudice.

La successiva udienza del 14 dicembre 2023 si è svolta con il deposito di note scritte, allo scopo di rendere edotto il giudice del tentativo di bonario componimento, che non è andato a buon fine.

Tutte le parti hanno chiesto un rinvio ex art. 189 c.p.c. (rimessione al collegio).

Con decreto del 19 dicembre 2023, il giudice ha fissato l'udienza della rimessione della causa in decisione per il giorno 22 ottobre 2024.



In data 2 aprile 2024 il legale di fiducia dell'azienda ha comunicato che entrambe le compagnie assicurative chiamate in causa si sono rese disponibili alla definizione transattiva del caso, nei termini individuati dal giudice e sopra esposti.

Sentita la direzione amministrativa, l'azienda ha confermato al proprio legale la volontà di chiudere la controversia nei suddetti termini.

È stato sottoscritto dall'ASST e dalle compagnie assicurative coinvolte l'atto di transazione, a definitiva chiusura del caso.

Con ordinativo di riscossione n. 28299 del 24 settembre 2024 sono stati introitati € 400.000,00 da parte di AmTrust Assicurazioni S.p.A. e € 125.000,00 da parte di HDI Assicurazioni S.p.A., in linea con quanto stabilito nel suddetto atto di transazione.

Il caso può dirsi definitivamente concluso.

Contenzioso avanti la Corte d'appello di Brescia

a) Appello promosso dall'Associazione Volontari Croce Bianca Bonomelli avverso la sentenza del Tribunale di Bergamo n. 897/2019 del 16 aprile 2019 (con istanza di sospensione della provvisoria esecutività della stessa), con la quale la medesima associazione è stata condannata a pagare a questa azienda la somma di € 368.148,63 oltre interessi legali dalla domanda al saldo (credito vantato dall'azienda nei confronti della medesima Associazione alla quale ea stato affidato il servizio continuativo di trasporto terrestre malati e feriti, prestazioni di soccorso e per autisti soccorritori da adibire alla guida di mezzi di soccorso per l'attività del SSUEm 118 di Bergamo per le postazioni di Romano di Lombardia e di Calcinate per gli anni 2009, 2010 e 2011).

La Corte d'Appello di Brescia, con ordinanza in data 30.10.2019, ha rigettato la suddetta istanza di sospensione della provvisoria esecutività della sentenza e ha fissato la prossima udienza al 15.12.2021 per la precisazione delle conclusioni.

In data 10 dicembre 2020, in pendenza del giudizio di appello, il legale fiduciario dell'ASST ha comunicato l'intenzione della famiglia Bonomelli di definire la controversia con il versamento, a transazione, saldo e stralcio dell'importo di € 120.000,00.

A seguito della richiesta di una proposta migliorativa formulata dall'ASST, la famiglia Bonomelli si è dichiarata disponibile al pagamento di € 150.000,00 oltre € 10.000,00 quale concorso spese legali, provvedendo al pagamento di € 120.000,00 alla sottoscrizione dell'accordo ed € 40.000,00 al 30 settembre 2022.

Acquisito anche il parere favorevole di AREU, in data 17 marzo 2022 è stato sottoscritto l'atto di transazione, che ha determinato la definizione tombale di ogni rapporto tra ASST e Associazione volontari Croce Bianca Bonomelli, sia per il periodo precedente che successivo a quello oggetto di risarcimento.

Nonostante i numerosi solleciti al legale dell'azienda di attivarsi per ottenere da parte dei soccombenti della tassa di registro sulla sentenza del Tribunale di Bergamo n. 897/2019 del 16 aprile 2019, pari a € 11.214,00, non si è ottenuto alcun risultato.

È recentemente pervenuta cartella di pagamento di detta imposta di registro, per un ammontare di € 14.925,99. Al fine di evitare ulteriori aggravii di costi, si è proceduto al pagamento di detta imposta.

In data 18 dicembre 2023 la SC Avvocatura è stata incaricata di procedere al recupero di almeno il 50% di detto importo.

Con apposito parere agli atti, la SC Avvocatura ha esposto le ragioni per le quali "un'eventuale azione di recupero dell'imposta di registro non pare ipotesi percorribile in quanto non vantaggiosa per l'ASST".



Contenzioso avanti la Corte di cassazione

- a) Appello promosso dagli eredi di un paziente minore avverso la sentenza del Tribunale di Bergamo n. 565/2019 del 7 marzo 2019 di rigetto della domanda intesa a ottenere il risarcimento di presunti danni patiti a seguito del decesso del congiunto nell'anno 2013 (trattasi di sinistro di medical malpractice regolarmente denunciato a Carige Assicurazioni S.p.A. (attuale Amissima Assicurazioni S.p.A.), per il quale la medesima compagnia aveva comunicato l'impossibilità di procedere alla gestione del sinistro in quanto riferito a evento occorso dopo il trasferimento delle attività presso la nuova sede ospedaliera e aveva invitato l'azienda a procedere direttamente nella gestione del caso) (importo presunto di causa € 600.000,00, oltre interessi).

La Corte d'Appello di Brescia, con ordinanza del 23 ottobre 2019, ha rigettato l'istanza di sospensione della provvisoria esecutività della sentenza proposta dalla controparte, fissando l'udienza successiva al 20 novembre 2019 per la precisazione delle conclusioni.

Con sentenza n. 143/2020 del 4 febbraio 2020 la Corte d'Appello di Brescia ha riformato la sentenza di primo grado, riconoscendo una responsabilità della struttura sanitaria (importo complessivo da liquidare agli eredi € 415.980,36).

Nella medesima sentenza la compagnia Amissima Assicurazioni S.p.A. è stata condannata a tenere indenne l'azienda. La compagnia ha pagato direttamente a favore dei danneggiati le somme dovute in virtù della sentenza di secondo grado, nonché a corrispondere le spese legali.

In data 4 settembre 2020 Amissima Assicurazioni S.p.A. ha presentato ricorso avanti la Corte di cassazione, coinvolgendo tutte le parti del primo grado. Sia i danneggiati che l'ASST hanno depositato e notificato il contro ricorso, i primi chiedendo la conferma della sentenza d'appello e la seconda chiedendone la cassazione parziale nella parte in cui è stata accertata la responsabilità in capo all'azienda (e non, naturalmente, nella parte in cui viene statuita la validità della polizza assicurativa).

In data 3 aprile u.s. si è tenuta l'udienza avanti la Suprema Corte di cassazione.

In data 13 giugno 2023 è stata depositata l'ordinanza n. 16900, con cui la Suprema Corte ha definito il giudizio, dichiarando inammissibile sia il ricorso principale (proposto da Amissima Assicurazioni S.p.A., ora HDI Italia S.p.A.), che quello incidentale proposto dall'ASST.

Con la medesima ordinanza l'ASST e HDI Italia sono state condannate a rifondere a controparte le spese di giudizio, nella misura di € 7.800,00 oltre oneri ciascuna, mentre HDI Italia è stata condannata a rifondere in favore dell'ASST ulteriori € 7.800,00 più oneri.

In data 18 gennaio 2024 la compagnia assicurativa HDI Italia S.p.A. ha versato all'ASST quanto dovuto a titolo di rimborso delle spese legali per tutti i gradi di giudizio, per un totale di € 46.691,84.

Con deliberazione n. 246 del 22 febbraio 2024 è stata, altresì, data esecuzione all'ordinanza n. 16900 della Corte di cassazione, rimborsando ai controricorrenti (ovvero agli originari attori), le spese di giudizio, liquidate in € 7.800,00 per compensi, oltre alle spese forfetarie, agli esborsi liquidati in € 200,00 e agli accessori di legge, per un totale di € 11.581,13.

Il pagamento è stato eseguito in favore del legale fiduciario di controparte, come da apposita delega all'incasso agli atti del fascicolo.

- b) Con sentenza n. 1048/2021 in data 11 giugno 2021 la Corte d'appello di Brescia si è pronunciata sull'appello promosso dall'ASST avverso la sentenza del Tribunale di Bergamo n. 161/2017 del 23 gennaio 2017 di rigetto della domanda azionata dall'azienda nei confronti di Carige Assicurazioni S.p.A. (ora Amissima Assicurazioni S.p.A.) per ottenere l'accertamento dell'inadempimento della compagnia medesima al contratto d'assicurazione



n. 560121544-08, la condanna all'adempimento dell'obbligo assicurativo assunto o, nell'ipotesi di accertamento del diritto a Amissima Assicurazioni S.p.A. (già Carige Assicurazioni S.p.A.) a negare l'operatività della propria garanzia, a restituire quanto indebitamente incassato a titolo di premio, oltre interessi e rivalutazioni, e in ogni caso a risarcire l'azienda del danno non patrimoniale arrecato per lesioni dell'immagine e del prestigio dell'azienda medesima, in relazione al comportamento tenuto dalla medesima assicurazione in ordine all'impossibilità dalla stessa asserita di procedere alla gestione delle posizioni di sinistro afferenti al periodo relativo al trasferimento dell'azienda medesima presso la nuova sede.

Con tale sentenza, la Corte d'appello ha riscontrato l'esistenza di interesse ad agire dell'ASST e accolto tutte le ragioni, accertando l'inadempimento di Amissima Assicurazioni S.p.A. dall'obbligo di fornire copertura assicurativa ai sinistri occorsi nel primo semestre del 2013 (e denunciati entro il 31 dicembre 2013). Ha quindi condannato Amissima Assicurazioni S.p.A. a fornire all'ASST la garanzia assicurativa, ai sensi delle condizioni della polizza conclusa il 29 dicembre 2006 e prorogata per l'anno 2012/2013 in relazione ai sinistri occorsi successivamente al 1 gennaio 2013 e sino alla scadenza del contratto, condizionando la condanna al pagamento da parte dell'ASST del premio aumentato in base al corrispondente aggravamento del rischio, nella misura che le parti pattuiranno in forza del principio di autonomia contrattuale.

Pur a fronte di un giudizio che può ritenersi positivo, permane l'incognita – di non immediata valutazione – legata ai criteri di "rideterminazione" del rischio e del relativo eventuale conguaglio di premio in favore della compagnia assicurativa.

Dopo approfondita analisi della sentenza e tenuto conto dei riflessi che il suo consolidamento potrebbe avere su altri giudizi pendenti per *medical malpractice*, è stato deciso di proporre ricorso avanti la Corte di Cassazione, in relazione al quale siamo in attesa di fissazione dell'udienza da parte della Suprema Corte.

- c) Giudizio promosso dagli eredi di un paziente volto a ottenere il risarcimento di presunti danni patiti a seguito del decesso del congiunto nell'anno 2013 (trattasi di sinistro di *medical malpractice* regolarmente denunciato a Carige Assicurazioni S.p.A., attuale Amissima Assicurazioni S.p.A., per il quale la medesima compagnia aveva comunicato l'impossibilità di procedere alla gestione del sinistro in quanto riferito a evento occorso dopo il trasferimento delle attività presso la nuova sede ospedaliera e aveva invitato l'azienda a procedere direttamente nella gestione del caso) (importo presunto di causa € 350.000,00, oltre interessi).

In data 19 febbraio 2020 il Tribunale di Bergamo ha emesso la sentenza n. 399/2020, con la quale ha condannato questa ASST al risarcimento degli eredi interessati, per un totale di circa € 30.000,00. Nella medesima sentenza il giudice ha condannato Amissima Assicurazioni S.p.A. a tenere indenne questa azienda. Amissima ha pagato quanto stabilito in sentenza, comprese le spese del legale dell'azienda). In data 25 novembre 2020 veniva comunicato il deposito da parte di Amissima Assicurazioni S.p.A. di atto di citazione in appello avanti la Corte d'appello di Brescia avverso la suddetta sentenza n. 399/2020 del Tribunale di Bergamo (valore della causa compreso tra € 5.200,00 e € 26.000,00).

All'udienza del 16 novembre 2022 la Corte d'appello ha assegnato i termini per il deposito delle memorie conclusive.

I legali che difendono l'ASST hanno depositato la comparsa conclusionale in data 16 gennaio 2023.

In data 14 febbraio 2023 è stata emessa la sentenza n. 276/2023 della Corte d'appello di Brescia, con la quale il giudice ha rigettato l'appello, condannando la ricorrente (HDI Italia S.p.A., già Amissima Assicurazioni S.p.A.) a rifondere all'ASST le spese di lite del secondo grado di giudizio, liquidate in € 3.966,00 oltre spese generali, CPA e IVA.

Le suddette spese di lite sono state rimborsate dalla compagnia in data 17 maggio 2023.



HDI Italia S.p.A. ha impugnato la sentenza di secondo grado avanti la Corte di Cassazione.

L'ASST ha confermato l'incarico ai legali che l'hanno sin qui rappresentata per la costituzione mediante apposito controricorso. Si è in attesa di fissazione dell'udienza.

- d) Con deliberazione n. 12 del 15 gennaio 2015 l'ASST ha disposto di proporre appello avverso la sentenza del Tribunale di Bergamo n. 2974/2014 del 16.12.2014, con la quale l'azienda era stata condannata al pagamento della somma di € 7.614.252,94, oltre IVA e rivalutazione in relazione a n. 2 ricorsi (R.G. n. 10581/10 e R.G. 10582/10, poi riuniti), promossi da DEC, in proprio e nella qualità di capogruppo dell'ATI alla quale sono stati affidati i lavori per la costruzione del nuovo ospedale di Bergamo, per il riconoscimento del pagamento delle somme di cui alle riserve dalla n. 1 alla n. 29 (appalto lavori integrativi) e dalla n. 42 alla n. 200 (appalto principale). È stato nominato CTU l'ing. Angelo Bettoni e sono in corso le operazioni peritali. L'ASST ha ottenuto la sospensione degli effetti della sentenza. Nel contempo DEC ha promosso appello incidentale per il riconoscimento delle somme già richieste nel ricorso attivato avanti il Tribunale di Bergamo (€ 129.991.807,94, oltre IVA e accessori di legge e € 13.926.416,12, oltre IVA e accessori di legge).

Il giudizio avanti la Corte d'appello di Brescia si è concluso con la sentenza n. 1021 del 14 giugno scorso, con la quale il giudice di secondo grado ha accolto l'appello principale promosso dall'azienda, condannando la DEC s.r.l. in liquidazione (già DEC S.p.A.) al pagamento in favore dell'azienda dell'importo di € 4.300.000,00 c.a. oltre alla rifusione delle spese legali relative al primo grado di giudizio liquidate in € 42.758,67 oltre oneri e al secondo grado di giudizio liquidate in € 38.307,33 oltre oneri e € 2.529,00 a titolo di anticipazioni.

In data 27 settembre 2023 il legale dell'azienda ha comunicato l'avvenuta notifica, da parte di DEC s.r.l. in liquidazione (già DEC S.p.A.) del ricorso avanti la Corte di Cassazione avverso la sentenza della Corte d'Appello di Brescia n. 1021 del 14 giugno 2023.

Con deliberazione n. 1437 del 18 ottobre 2023 è stato conferito mandato all'avv. Roberto Massari per la rappresentanza e la difesa in giudizio dell'ASST.

In data 27 ottobre 2023 l'avv. Massari ha depositato apposito controricorso. Si è in attesa di fissazione dell'udienza.

Contenzioso tributario

1. Giudizio di appello avanti alla Commissione tributaria regionale (CTR) di Milano - RGA n. 4189/2019 - avverso la sentenza n. 141/2019 dell'8 febbraio 2019 della Commissione tributaria provinciale (CTP) di Bergamo avente a oggetto l'avviso di liquidazione di imposta € 11.497,20. Il giudizio d'appello è stato discusso nel merito avanti alla CTR di Milano all'udienza dell'1 dicembre 2021.
Con sentenza n. 4646/2022 depositata il 24 novembre 2022, immediatamente esecutiva, la CTR della Lombardia ha annullato integralmente l'avviso di liquidazione d'imposta relativo alla permuta terreni, riformando in toto la sentenza di primo grado n. 141/2019 dell'8 febbraio 2019. La sentenza è passata in giudicato in data 25 maggio 2023, in quanto l'Agenzia non ha proposto ricorso per Cassazione. Il contenzioso sull'avviso di liquidazione d'imposta, quindi, è da considerarsi definitivamente chiuso e nessun importo è più dovuto a tale titolo dall'ASST.
2. A seguito del passaggio in giudicato della suddetta sentenza n. 4646/2022 della CTR, quindi, sono da considerarsi integralmente annullate anche le due cartelle di pagamento a suo tempo emesse dalla Riscossione su incarico dell'Agenzia delle entrate in pendenza dei giudizi e cioè:





- A) la cartella n. 01920190006553338000 per l'originario importo di € 11.497,20 poi ridottasi a € 8.592,01 (per effetto dello sgravio delle sanzioni di € 2.514,60, a seguito di sentenza di primo grado della CTP di Bergamo n. 124/03/2020, riformata in appello dalla CTR di Milano con sentenza n. 2718/26/2021 il 12 luglio 2021, ragion per cui è stata emessa la cartella n. 2 qui di seguito specificata). L'importo di € 8.592,01 è stato oggetto di sgravio da parte dell'Agenzia delle entrate, con provvedimento del 10 marzo 2023;
- B) **la cartella n. 01920210020440931000 di € 2.514,60** notificata il 17 ottobre 2022, avente a oggetto le sanzioni riferite all'avviso di liquidazione, reiscritte a ruolo a seguito della sentenza della CTR di Milano n. 2718/26/2021 il 12 luglio 2021. La cartella è stata impugnata il 16 dicembre 2022 e a seguito di ciò l'importo di € 2.514,60 è stato oggetto di sgravio da parte dell'Agenzia delle entrate, con provvedimento del 9 marzo 2023.

A fronte di quanto sopra, quindi, sarà possibile formulare all'Agenzia delle entrate – Riscossione apposita istanza di rimborso di tutte le somme sino a ora versate (a titolo di imposte e di sanzioni), in pendenza dei giudizi sopra detti, che sono da considerarsi conclusi.

Contenzioso per *medical malpractice*

Per quanto concerne la situazione delle richieste di risarcimento danni riguardanti i sinistri di responsabilità civile terzi e responsabilità civile operatori (RCT/O), periodo 31 dicembre 12.2006 – 30 giugno 2013, si precisa che la polizza sottoscritta con Carige Assicurazioni S.p.A., poi Amissima Assicurazioni S.p.A., **ora HDI Italia S.p.A.**, prevedeva una franchigia per sinistro di *medical malpractice* di € 10.000,00.

Pertanto, oltre al contenzioso pendente avanti il Tribunale (vedasi lett. b) della medesima sezione), al contenzioso pendente avanti la Corte d'Appello di Brescia (vedasi lett. c) e alla lett. d) della medesima sezione) e al contenzioso avanti la Corte di Cassazione – per i quali l'azienda ha dovuto procedere con la costituzione in proprio e la chiamata in causa dell'assicurazione, in relazione al comportamento tenuto dalla medesima compagnia in ordine all'impossibilità dalla stessa asserita di procedere alla gestione delle posizioni di sinistro afferenti al periodo relativo al trasferimento dell'azienda medesima presso la nuova sede, si dovrà tener conto anche dell'ammontare del rimborso per le franchigie anticipate per un ammontare pari, alla data del 31 dicembre 2021, a € 228.851,80 (corrispondente alla differenza tra la somma richiesta di € 939.789,40 e la somma liquidata di € 577.323,78 al netto del recupero degli importi liquidati da ASST per due sinistri per *medical malpractice* respinti da Amissima Assicurazioni S.p.A.), per il cui riconoscimento si è in attesa di ricevere da Amissima Assicurazioni S.p.A. idonee integrazioni documentali.

Si ricorda, altresì, che sia la polizza successivamente sottoscritta con la compagnia di assicurazione AmTrust Europe Limited (ora AmTrust Assicurazioni S.p.A.) per il periodo dal 30 giugno 2013 al 30 dicembre 2016, sia quella sottoscritta con la Société Hospitalière d'Assurance Mutuelle (SHAM) per il periodo dal 30 dicembre 2016 al 30 dicembre 2019, rinnovata per un ulteriore triennio fino al 30 dicembre 2022, **poi prorogata sino al 31 marzo 2023**, nonché quella sottoscritta con AmTrust Assicurazioni S.p.A. per il periodo dall'1 aprile 2023 all'1 aprile 2028, hanno comportato il passaggio da una gestione con franchigia contrattuale di € 10.000,00 a quella con una Self Insured Retention (SIR) di € 250.000,00 per sinistro, con conseguente aumento dell'esposizione economica a carico del bilancio aziendale.

Al 12 dicembre 2024 risultano liquidati sinistri per un totale di € 2.225.596,51 mentre si presume possano essere definiti e liquidati entro il 2024 altri sinistri con un esborso stimato complessivamente in ulteriori € 150.000,00 circa.



3.14 Qualità e risk management

La Direzione Generale con nota in data 13 febbraio 2024, - prot. **n.610622/24 del 13.02.2024**, ha trasmesso le “Linee operative di risk management in sanità – Anno 2024”, con le quali ha definito la strategia e le azioni da attivare per la gestione del rischio clinico, al fine di garantire – in continuità con il percorso delineato dalla fin dalla circolare n. 46/SAN del dicembre 2004 consolidatosi negli anni, un livello adeguato di sicurezza per i pazienti/utenti e operatori aziendali.

Con **Delibera 556 del 23 Aprile 2024** la Direzione Aziendale ha approvato il “Piano annuale di risk management anno 2024” predisposto dal risk manager e condiviso dal Comitato strategico per la gestione del rischio e la sicurezza del paziente.

A seguito dell’audit dell’ente terzo di certificazione, si è concretizzato il rinnovo triennale del certificato aziendale UNI EN ISO 9001/2025 (prot. n. 42324/2024).

Attività in corso, la Struttura:

- Assicura che i processi necessari per implementare il Sistema Qualità aziendale siano predisposti, attuati e tenuti aggiornati.
- Riferisce alla Direzione Strategica sulle prestazioni del Sistema Qualità e su ogni esigenza per il miglioramento.
- Assicura la promozione della consapevolezza dei requisiti dell’Utenza nell’ambito di tutta l’Organizzazione.
- Collabora all’analisi dei processi gestionali, organizzativi e produttivi dell’Azienda, inclusa l’analisi del contesto e l’analisi del rischio e coordina la definizione delle procedure correlate.
- Pubblica le procedure emesse nella intranet aziendale e ne promuove la diffusione, l’applicazione e il monitoraggio.
- Coordina il Programma aziendale integrato per il miglioramento dell’Organizzazione (PrIMO) ed il monitoraggio degli indicatori di cui al PIMO regionale.
- Coordina le attività richieste per la verifica di terza parte al Sistema Qualità aziendale e mantiene i rapporti con gli Enti Terzi.
- Supporta e rafforza il mantenimento del certificato di qualità secondo norma UNI EN ISO 9001: 2015 per le **53** Strutture certificate e promuove l’estensione graduale della certificazione aziendale secondo la norma.
- Svolge gli audit al Sistema Qualità dei processi e dei percorsi diagnostici, come definito dal programma di audit aziendale.
- Svolge attività di consulenza alle Strutture sulla metodologia dei sistemi gestione qualità, al fine di implementare gli standard richiesti.
- Redige il rapporto del Sistema Qualità, per il Riesame a consuntivo dell’anno.
- Partecipa alla definizione delle attività di informazione e formazione al Personale sui temi della Qualità e della gestione del rischio.
- Coordina per il tramite del Direttore sanitario il comitato strategico per la gestione del rischio e la sicurezza del paziente (Delibera n. 454 del 17/03/2022).
- Collabora nella gestione e alla promozione delle Azioni Correttive Aziendali.
- Collabora alle iniziative da intraprendere nell’ambito della *Customer Satisfaction*.
- Collabora alla redazione della parte di competenza su Bilancio e Piano delle Performance e al consuntivo.
- Collabora al processo di Accreditamento Istituzionale.
- Collabora al processo di previsione e sviluppo di un applicativo software utile al miglioramento della redazione e consultazione della documentazione Aziendale.
- Collabora alla stesura in qualità della documentazione relativa al “Percorso Attuativo della certificabilità dei bilanci”
- Definisce ed implementa il Piano Aziendale di Risk Management validato dalla DAZ.



- Recepisce le segnalazioni inserite nell'applicativo aziendale 'Incident Reporting', o delle quali viene a conoscenza tramite altre modalità, e stabilisce la modalità più idonea per l'analisi e la gestione.
- Pianifica l'introduzione e la diffusione della Piattaforma Applicativa Regionale Unica 'HERM-Lomb', che consente la gestione delle segnalazioni di *incident reporting* e la gestione dei processi di risk management in Sanità nell'ambito delle attività di Gestione del Rischio sanitario e sicurezza del paziente.
- Inserisce in SIMES (applicativo ministeriale) eventi sentinella con definizione e traccia delle azioni definite in sede di analisi dell'evento (schede A e B).
- Collabora alla stesura di procedure/PDTA/IO nelle quali l'analisi del rischio e la sua mitigazione risultano essenziali ai fini della sicurezza del paziente.
- Collabora come componente di diritto del CICAUAFA (comitato infezioni correlate all'assistenza e utilizzo appropriato dei farmaci antibiotici) per definire le migliori modalità di gestione di azioni utili a ridurre le infezioni correlate all'assistenza.
- Collabora alla definizione/implementazione di percorsi atti a monitorare e controllare le SEPSI in ospedale.
- Prende parte come componente di diritto ai periodici incontri del CVS (Comitato Valutazione Sinistri) e del COBUS (Comitato Buon Uso del Sangue).
- Coordina la partecipazione dell'azienda all' *Italian Network Joint Commission* per promuovere in confronto relativo alle tematiche di qualità e sicurezza delle cure.
- Collabora con RSPP per il corretto utilizzo dei DPI ai fini della sicurezza di pazienti e operatori sanitari.
- Identifica le Raccomandazioni Ministeriali sulle quali definire attività di monitoraggio e azioni di mitigazione con relativa implementazione.
- Implementa le Raccomandazioni Ministeriali e le buone pratiche ed inserisce nel portale di AGENAS il monitoraggio e le verifiche.
- Collabora alla prosecuzione della raccolta e dell'analisi dei Triggers materno-fetali e relativi audit, compresi quelli di Sorveglianza Perinatale.
- Collabora alla promozione della sicurezza nelle sale operatorie.
- Collabora alla gestione del rischio nell'utilizzo dei Farmaci.
- Collabora al monitoraggio degli eventi di rischio clinico in ambito di Pronto Soccorso.
- Collabora ai progetti riguardanti la violenza a danno degli operatori e ne monitora il fenomeno.
- Collabora alla gestione dei progetti legati alla mitigazione del rischio clinico negli Istituti Penitenziari.
- Collabora in ambito territoriale e sociosanitario con le strutture territoriali in linea con le modifiche apportate dalla Legge regionale n. 22/2021.
- Collabora alla realizzazione e monitoraggio del piano di emergenza pandemica aziendale con gli altri piani di emergenza previsti dalla normativa nell'ottica di "business continuity" e "crisis management" e in coerenza con le linee di indirizzo regionali.
- Implementa il modello di Healthcare Enterprise Risk Management (HERM) – gestione integrata del rischio nel sistema sociosanitario della Lombardia (decreto DG Welfare 20638 del 21.12.2023) con iniziale applicazione a tre macro-processi.
- Sostiene l'estensione a livello aziendale dei servizi di telemedicina nelle differenti soluzioni (televisita, teleassistenza, teleconsulto, telemonitoraggio)
- Collabora alla costruzione di processi assistenziali in ambito Rischio Nutrizionale e conseguente prevenzione dello stesso.
- Collabora con appositi piani di miglioramento per la gestione del Rischio derivante dall'utilizzo delle radiazioni ionizzanti in medicina nucleare ad indirizzo radiometabolico ed in radioterapia.
- Implementa la cultura della sicurezza delle cure attraverso attività di formazione aziendale e mirate a Strutture o tematiche specifiche.
- Svolge attività di tutor per stage/tirocini universitari e post – universitari ed è sede autorizzata per la scuola di specializzazione in Igiene e Medicina preventiva (Milano-Bicocca).



3.15 Gestione operativa next generation EU

I principali filoni d'azione su cui si muoverà la SC sono indicati di seguito e riguardano sia il polo ospedaliero sia la rete territoriale.

Polo Ospedaliero

Regione Lombardia pone particolare attenzione sui temi dei tempi di attesa per le prestazioni ambulatoriali e di ricovero chirurgico, nonché sulle attività di miglioramento dei percorsi di accesso al ricovero urgente in area medica.

Area chirurgica

Nel 2025 proseguirà la partecipazione come Ospedale pilota al progetto di ricerca ministeriale finalizzato a diffondere su scala nazionale una metodologia uniforme per il governo integrato delle Liste di Attesa per prestazioni chirurgiche programmate (sviluppo e implementazione di nuovi modelli di monitoraggio sull'utilizzo delle risorse assegnate, analisi sistematica di dati e indicatori di processo e di esito nel percorso peri-operatorio del paziente). Dovremmo essere coinvolti nell'evento formativo agli Enti SSR sul percorso del paziente chirurgico programmato (per applicazione delle linee di indirizzo ministeriali e per sviluppo di indicatori di performance pre-intra-post-operatori).

Area ambulatoriale

In attesa delle linee di indirizzo regionale per il 2025 proseguiranno le attività di potenziamento dell'offerta per le prestazioni ambulatoriali e di ricovero monitorate dal flusso MTA. Per l'area ambulatoriale le prestazioni identificate dalla DGR XI/7475 del 30/11/2022 e dalla DGR XI/7819 del 23/01/2023 sono oggetto di specifiche azioni correttive:

- aumento delle disponibilità di slot per l'erogazione della singola prestazione
- aumento delle agende trasparenti prenotabili anche in applicazione della DGR 1129 del 16/10/2023
- ottimizzazione da parte delle strutture sanitarie della propria capacità organizzativa (sistemi di *remind* per ridurre il no show e sistemi incentivanti per il personale).

Da Gennaio 2025 sarà disponibile il nuovo nomenclatore delle prestazioni ambulatoriali che determinerà importanti revisioni a carico delle agende di prenotazione nonché nella redazione delle prescrizioni.

Prosecuzione delle attività di gestione delle DEM, al fine di migliorare i valori percentuali di adozione della ricetta dematerializzata che, per gli specialisti ospedalieri, dovrà raggiungere il 90% delle prescrizioni prescrivibili con ricetta dematerializzata.

Con l'invio dei dati di attività ambulatoriale del mese di gennaio 2025 sarà attivato uno specifico flusso mensile per il monitoraggio *ex ante* dei tempi di attesa che andrà a sostituire l'attuale monitoraggio mensile *ex post*.

Nel corso del 2025 sarà, inoltre, implementato il sistema di *order entry* regionale per le prestazioni di laboratorio rese in *service*.

Area emergenza urgenza

Per l'area dell'emergenza urgenza, è previsto un numero di posti letto da garantire quotidianamente e settimanalmente per i ricoveri in area medica di pazienti provenienti dal Pronto Soccorso; sono da perfezionare alcune strategie per facilitare la dimissione e agire sui *bed blockers*. Sarà necessario avere evidenza nella



documentazione sanitaria della valutazione all'ingresso del paziente volta ad individuare tempestivamente gli ostacoli clinico-sociali che potrebbero ritardare la sua dimissione. Nel corso del 2025 sarà introdotto il nuovo SW di PS (First Aid) che consentirà un migliore monitoraggio dei dati di attività con attivazione dei percorsi fast track di Otorinolaringoiatria e Dermatologia. Saranno, inoltre, effettuati i lavori per la realizzazione delle nuove aree OBI e PEMAFA.

Rete Territoriale

Si prosegue con l'attivazione dei percorsi presso le Case della Comunità e l'Ospedale di Comunità in collaborazione con la Direzione Sociosanitaria e DAPSS, secondo le indicazioni regionali previste dalle linee di indirizzo regionale.

Area screening oncologici

Proseguiranno le attività relative agli screening oncologici per il tumore della mammella, del colon retto, della cervice uterina e della prostata. Siamo in attesa di indicazioni per il proseguimento delle attività inerenti la prevenzione dell'epatite C.

3.16 Area accoglienza cup

L'organizzazione

La SC Area accoglienza CUP è una struttura amministrativa che gestisce il processo di accoglienza, accettazione e rendicontazione delle attività ambulatoriali e dei servizi sanitari e sociosanitari supportando l'erogazione delle cure (ricoveri, prestazioni ambulatoriali e di pronto soccorso) per le quali il paziente è il soggetto principale di una politica aziendale all'insegna dell'alta specializzazione, della qualità delle prestazioni e della libertà di scelta dei cittadini. Gestisce l'attività di prenotazione, accettazione e incasso delle attività ambulatoriali erogate in regime di attività libero professionale mantenendo tale attività separata da quella erogata in SSN nel rispetto della normativa in materia. Assicura la trasparenza dell'offerta sanitaria avvalendosi di sistemi di prenotazione centralizzati e la totale esposizione della disponibilità delle agende di prenotazione. Governa le segreterie a supporto dell'attività espletata dalle Strutture sanitarie, presso le varie sedi aziendali. Partecipa e favorisce il processo di integrazione tra le attività ospedaliere e quelle assicurate dai servizi sanitari, sociosanitari e sociali. Opera quale strumento aziendale del processo della presa in carico della persona e collabora con la Direzione strategica nel governo della "produzione sanitaria" ambulatoriale e dei servizi.

L'attività da svolgere

Nell'anno 2025 sarà profuso particolare impegno nelle attività di:

- o Implementazione e mantenimento delle strutture di supporto amministrativo a fronte sia dell'attivazione di nuovi servizi ospedalieri e/o territoriali o per il consolidamento di quelli in essere.
- o Completamento implementazione del Cup integrato presso il Distretto di Bergamo – Borgo Palazzo e presso il Distretto Val Brembana, Imagna e Villa d'Almè – Zogno al fine di garantire anche a livello territoriale l'accessibilità ai servizi e la capacità di soddisfare le esigenze degli utenti meno predisposti all'uso di strumenti informatici e/o poco propensi all'uso del telefono perché seriamente in difficoltà ad esporre in modo comprensibile le proprie necessità se non con il contatto diretto.
- o Partecipazione attiva alla realizzazione, ove previsto dalle disposizioni regionali per il 2025, del servizio di CUP unico regionale per la gestione del sistema di accoglienza e l'erogazione delle prestazioni in regime



ambulatoriale, che consenta la razionalizzazione e condivisione da parte degli Enti Sanitari dislocati sul territorio lombardo di un'unica soluzione applicativa e delle infrastrutture per l'erogazione a livello regionale dei servizi di prenotazione, accettazione, gestione erogato, incasso, monitoraggio e reportistica.

- o Supporto alle strutture sanitarie aziendali di concerto con la SC Gestione Operativa Next GenerationEU al fine di perseguire il contenimento dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale, promuovendo, ove necessario e salva la disponibilità delle citate strutture aziendali, l'introduzione e/o l'implementazione di agende trasparenti e visibili alla Rete Regionale di Prenotazione.
- o Nell'ambito del processo di riduzione delle liste d'attesa rientra l'attività svolta dalla struttura per il recupero crediti dei no-show che è stato esteso da recenti disposizioni normative anche ai pazienti esenti, attività che è stata iniziata nell'ultimo trimestre del 2024 e troverà piena attuazione e diffusione nel 2025, il tutto al fine di stimolare tutti i cittadini a disdire le prestazioni prenotate e rendere quindi quei posti nuovamente disponibili ed utilizzabili da altri.
- o Continuo supporto amministrativo all'introduzione del Nuovo Nomenclatore delle prestazioni ambulatoriali (modifica e configurazione delle agende su sw aziendale e informativa/supporto agli operatori) che entra in vigore il 30.12.2024 ma troverà piena operatività nel 2025.
- o Supporto amministrativo all'avvio di un processo sperimentale informatizzato di gestione della programmazione operatoria di concerto con la SC Gestione Operativa Next GenerationEU.

Inoltre, la SC Area Accoglienza – CUP lavorerà altresì su:

- o nuova organizzazione del Centro Prelievi anche alla luce della volontà della direzione aziendale di delocalizzare sempre più sul territorio tali servizi ;
- o continua incentivazione della "self-accettazione", tramite appositi totem, per snellire i tempi d'attesa al fine di ottenere la progressiva disintermediazione degli sportelli CUP;
- o conclusione del percorso di introduzione del portale di consegna dei referti e delle immagini di radiologia e neuroradiologia, immagini ad oggi non disponibili sul fascicolo sanitario elettronico;
- o introduzione di strumenti dematerializzati di pagamento oltre a quelli in essere quale il Pos Pago PA ed eventualmente casse di pagamento automatizzato direttamente allo sportello;
- o formazione del personale della struttura relativamente all'attività di front-office, sia per gli aspetti normativi sia per gli aspetti relazionali nei confronti dell'utenza, particolarmente focalizzati al "disinnesco" dell'aggressività ed al supporto al fine di garantire gli strumenti adeguati per affrontare anche situazioni complesse.

3.17 Formazione

Come di consuetudine, è stata avviata la raccolta del fabbisogno formativo aziendale per l'anno 2025 con mail indirizzata a Direttori, Dirigenti, Responsabili, Coordinatori delle SC, SS e SSD.

Al fine di definire il *Piano di Formazione Aziendale*, si inoltra a tutti il documento *Linee di Indirizzo Aziendali: macro aree*.

Le linee di indirizzo, approvate dalla Direzione Aziendale, sono state suddivise in 3 grandi macro aree:

A) PERCORSI DI INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA OSPEDALE TERRITORIO

- Sviluppo di collaborazioni con Comuni, Provincia, Ordini e Collegi professionali nell'organizzazione di attività formative volte a favorire l'empowerment del cittadino in tema di salute



- I Servizi di Prossimità. Supporto ai progetti di continuità delle cure e di collaborazione con gli altri ambiti di assistenza sociosanitaria operanti in ambiente extraospedaliero (MMG/Erogatori, Ospedali e Case di comunità) con il supporto della medicina digitale e della domotica
- Sviluppo integrato di attività manageriali per il governo clinico delle funzioni sanitarie, la gestione delle tecnologie biomediche, l'impiego della televisita, telemedicina, teleconsulto
- Gestione delle cronicità: sviluppo delle competenze del clinical management, case ...
- Diffusione di conoscenze sulle tematiche: Consenso informato e DAT, Protezione e Tutela della fertilità, Contrasto alla violenza di genere, Disturbi alimentari
- Promozione di percorsi comunicativi ai pazienti e ai familiari

B) PERCORSI DI SVILUPPO TECNICO-PROFESSIONALE FINALIZZATI AL MANTENIMENTO, RAFFORZAMENTO E SVILUPPO DELLE COMPETENZE SPECIALISTICHE

- Erogazione di risposte assistenziali in condizioni di emergenza urgenza anche di alta specializzazione: es. rianimazione cardiopolmonare d'urgenza di base BLSD, PBLIS e percorsi avanzati ATLS, EPALS, AHLS, ALS, ACLS
- Innovative forme di Procurement
- Intensificazione dei percorsi interdisciplinari e multiprofessionali per definire e condividere iter diagnostici e terapeutici di patologie complesse
- Diffusione e approfondimento tra gli operatori degli ambiti di competenza delle varie discipline per favorire la cultura dell'ospedale quale luogo di insegnamento e apprendimento
- Focalizzazione delle residue o delle rilevanti esigenze formative richieste da Regione Lombardia in sede di monitoraggio del PAN FLU per affrontare una futura preparedness pandemica
- Consolidamento delle conoscenze sulla sindrome da post/long COVID-19

C) ADEMPIMENTI NORMATIVI/ OBBLIGHI DI LEGGE

- Formazione continua del personale in tema di Prevenzione e Sicurezza nei luoghi di lavoro
- Sensibilizzazione specifica sulle tematiche: Eticità, Conflitto d'Interessi, Anticorruzione, Regole comportamentali ai sensi del Codice Aziendale
- Realizzazione dei progetti di rete HPH (Health Promoting Hospitals), WHP (Workplace Health Promotion) e azioni concrete sul benessere organizzativo
- Tutela della Vulnerabilità e Fragilità e rafforzamento delle azioni per contrastare violenza, maltrattamento e abuso su donne e minori
- Sviluppo delle tematiche aziendali sulla gestione del rischio clinico, miglioramento appropriatezza ed efficacia delle cure
- Snellimento procedure amministrative
- Rafforzamento del ruolo dell'Internal Audit quale raccordo tra: Sistema Qualità, Risk management Anticorruzione
- Esercitazioni per simulazioni richieste da Regione Lombardia per Piano Formativo Pandemico.



Le diverse proposte sono state inserite in apposito link entro il 22 novembre 2024; le ultime proposte sono state recepite entro il 6 dicembre.

Tutte le iniziative sono state analizzate, verificate e in alcuni casi integrate dalla SSD Formazione e i vari proponenti. La proposta formativa verrà trasmessa al Direttore Amministrativo e successivamente valutata dal *Comitato Tecnico Scientifico per la Formazione* i primi giorni di gennaio.

La definizione di tale fabbisogno – che sarà formalizzato con l'approvazione del Piano aziendale formativo 2025 – richiederà un particolare impegno, per la numerosità delle proposte formative pervenute; si tratta di circa 450 richieste di formazione residenziale, FAD e formazione sul campo.

Proseguirà, altresì, la collaborazione con PoliS di Regione Lombardia per attivare le iniziative formative di cui sarà affidata la responsabilità erogativa all'ASST.

Anche nel corso del 2025, è previsto un grosso impegno dedicato al raggiungimento dell'obiettivo formativo oggetto della Missione 6 del PNRR sul tema delle infezioni ospedaliere, che ha visto il coinvolgimento di più di 3300 professionisti che hanno effettuato il modulo ICA A, B e C, garantendo il raggiungimento dei target Regionali al 31/12/2024. Il progetto si concluderà con la formazione del modulo B e C dei restanti operatori, da effettuare al 01/03/2025.

Sempre nel corso del 2025 dovrà essere portato a termine l'altro obiettivo del PNRR relativo al fascicolo FSE 2.0 che vedrà coinvolti circa 3900 operatori; nel corso del 2024 sono stati formati 140 Key Users e 2 Health leader. 450 richieste di formazione residenziale, FAD e formazione sul campo.

3.18 Sistema di cure primarie

In attesa della DGR sulle determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025 nell'ambito delle Cure Primarie;

In attesa dell'Accordo Integrativo Regionale (AIR) per la Medicina Generale anno 2025;

In attesa dell'Accordo Integrativo Regionale (AIR) per la Pediatria di Famiglia 2025;

Nell'anno 2025 per l'Area Cure Primarie saranno sviluppati i seguenti progetti:

Medicina Generale:

- 1) Progetti di Governo Clinico: verranno stipulati nuovi Accordi Aziendali per le progettualità, concordate con le OO.SS. Mediche, individuandole tra quelle previste negli Accordi Integrativi Regionali. Il raggiungimento degli obiettivi previsti dai progetti consentirà l'erogazione del compenso previsto dall'ACN per la quota di Governo Clinico;
- 2) Presa in Carico del paziente cronico e fragile: attuazione delle disposizioni regionali in materia;
- 3) Partecipazione all'attività vaccinale di ASST: proseguirà la partecipazione dei MAP alla campagna vaccinale anti influenzale, anti pneumococcica e alle vaccinazioni stagionalizzate;
- 4) Hot Spot Infettivologici: proseguirà l'attività degli Hot Spot Infettivologici istituiti nel dicembre 2024. Ai MAP partecipanti, su base volontaria, verrà riconosciuto un compenso per attività libero professionale pari a € 80/orarie + ENPAM, come da AIR MG 2024;



- 5) Vax Days: proseguiranno nel 2025 gli ambulatori per le giornate dedicate alle vaccinazioni, con il contributo dei MAP su base volontaria. A tali medici verrà riconosciuto un compenso per attività libero professionale pari a € 60/orarie + ENPAM, come da AIR MG 2024;

Continuità Assistenziale:

A seguito di quanto verrà disposto dall'AIR 2025 della Medicina Generale relativamente ai Medici di Continuità Assistenziale, verranno stipulati nuovi Accordi Aziendali per le progettualità concordate con le OO.SS. Mediche.

Centrale Operativa UNICA

Oltre ai turni nelle sedi periferiche, nell'anno 2025 proseguirà l'attività dei MCA nella centrale operativa UNICA.

Si evidenzia che nel 2024, i MCA contrattualizzati dall'ASST Papa Giovanni XXIII hanno effettuato un maggior numero di ore presso la centrale (circa il doppio) rispetto ai MCA contrattualizzati dalle altre ASST della provincia di Bergamo. Qualora, anche nel corso del 2025 si verificasse tale situazione, sarà necessario integrare la copertura economica.

Ambulatori Medici Temporanei (AMT)

Resta un discreto numero di cittadini "orfani" nella zona vallare. Pertanto, proseguirà l'attività degli ambulatori medici temporanei al fine di garantire l'assistenza sanitaria ai cittadini, in attesa di poter attribuire gli incarichi a nuovi MAP.

Pediatria di Famiglia:

- 1) Progetti di Governo Clinico: verranno stipulati nuovi Accordi Aziendali per le progettualità, concordate con le OO.SS. Mediche, individuandole tra quelle previste negli Accordi Integrativi Regionali. Il raggiungimento degli obiettivi previsti dalle progettualità permetterà l'erogazione della quota per assistito/anno previsto dall'ACN;
- 2) Campagna vaccinale anti influenzale: proseguirà la partecipazione dei PDF alla campagna vaccinale anti influenzale e alle vaccinazioni destagionalizzate;
- 3) Continuità Assistenziale Pediatrica del sabato pomeriggio: come indicato nell'Allegato 4 dell'AIR Pediatria 2023, confermato dall'AIR Pediatria 2024, proseguirà l'attività degli ambulatori pediatrici del sabato pomeriggio. Pertanto, per il 2025 nell'ASST Papa Giovanni XXIII viene confermata l'attività pediatrica presso le 3 sedi periferiche, mentre verrà introdotta anche l'attività pediatrica nella centrale UNICA. I Pediatri partecipanti su base volontaria percepiranno € 90/orarie + ENPAM. Ciò determinerà un fabbisogno complessivo di fondi pari a € 121.500 + ENPAM da finanziare da parte della Regione.

Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT)

In attesa del nuovo regolamento AFT predisposto dalla Regione, a seguito dei Regolamenti AFT MAP e PDF della provincia di Bergamo attualmente in vigore (delibera ATS BG n° 524 del 05-06-2023 e delibera ATS BG n° 925 del 21/09/2023), nel mese di gennaio 2025 verranno espletate le elezioni per il rinnovo dei Referenti di AFT MAP e PDF.

Per l'ASST Papa Giovanni XXIII, i Referenti AFT MAP sono 5 e i Referenti AFT PDF sono 2.

Il compenso mensile e il compenso previsto per il raggiungimento degli obiettivi annuali delle AFT MAP e PDF è già stato previsto a Bilancio.



Fondi Residui di Governo Clinico

MAP: Qualora risultassero fondi residui di governo clinico verrà sviluppato il progetto BRIMBERG.

PDF: Qualora risultassero fondi residui di governo clinico per la parte pediatrica (valorizzati nel primo trimestre 2025 competenze 2024), verranno utilizzati per la liquidazione dei pediatri che hanno partecipato alla campagna vaccinale anti influenzale 2024-2025 relativamente alla somministrazione degli anticorpi monoclonali contro RSV, come disposto dall'AIR Pediatria 2024 punto 9.1.

4. Gestione Acquisti

4.1 Il sistema degli acquisti – area contratti

Attività in corso

Nella sede ospedaliera dell'ASST – attiva dall'anno 2013 - numerosi servizi in precedenza controllati dall'Azienda in qualità di stazione appaltante, vengono attualmente regolati mediante contratto di concessione, che prevede la gestione diretta da parte del concessionario – per un periodo di 21 anni - di attività quali: servizio di sterilizzazione, servizio di ristorazione, servizio di lavanolo, servizio ritiro, trasporto e smaltimento rifiuti, servizio di conduzione e gestione della centrale tecnologica, servizio di gestione dei sistemi di trasporto automatizzati, servizi di ristorazione per esterni.

A seguito della L.R. n. 23 dell'11.08.2015 e successivi decreti attuativi, dall'01.01.2016 è operativa l'ASST Papa Giovanni XXIII di Bergamo comprendente il territorio e le relative strutture sanitarie e sociosanitarie degli ex distretti ASL di Bergamo, Valle Brembana e Valle Imagna, la quale ASST è subentrata a titolo di successione universale a tutte le funzioni svolte precedentemente dalla A.O. Papa Giovanni XXIII ed a titolo di successione particolare sulle funzioni erogative svolte dalla ASL di Bergamo e dall' A.O. Treviglio presso il Presidio di S. Giovanni Bianco.

In virtù di apposita convenzione con le ASST Bergamo Ovest e Bergamo Est, a decorrere dall'01.11.2016 è stato attivato il servizio unificato di assistenza protesica ed integrativa (SUPI) attraverso un unico soggetto Capofila.

Il modello prevede la centralizzazione dell'attività amministrativo-contabile presso l'ASST Papa Giovanni XXIII di Bergamo e la decentralizzazione dell'attività di prescrizione ed erogazione dell'assistenza su tutte le tre ASST della Provincia di Bergamo (ASST Papa Giovanni XXIII- Bergamo Est-Bergamo Ovest).

Con la Deliberazione n. X/6917 del 24/07/2017 la Regione Lombardia ha approvato definitivamente l'attivazione dei S.U.P.I. e delle aziende che lo gestiscono, definendo i rapporti tra ASST contabile (SUPI) e le ASST operative ai fini della gestione dell'assistenza protesica e integrativa nel territorio lombardo.

I settori di competenza del S.U.P.I. sono:

- Assistenza integrativa (L.266/2005)
- Assistenza Protesica (D.M 332/99)
- Protesica Minore: Gestione Ausili per incontinenti
- Protesica Maggiore: Acquisto/Noleggio a Nomenclatore (Acquisti Nuovo e Ricondizionato),
- Assistenza farmaceutica



Sempre in virtù di apposita convenzione con le ASST Bergamo Ovest e Bergamo Est, a decorrere dall'01.01.2017 è stato attivato anche il servizio unificato di assistenza farmaceutica attraverso un unico soggetto Capofila.

5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

5.1 Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)

In linea con le indicazioni regionali che hanno disposto l'individuazione di Aggregazioni d'acquisto all'interno delle quali ciascuna Azienda sanitaria porta avanti la propria programmazione mediante l'espletamento di gare aggregate, le azioni di risparmio continuano ad essere concordate e realizzate nell'ambito dell'Aggregazione d'acquisto denominata "ASST: ATS Bergamo – ATS Brescia – ATS Valpadana", di cui questa Azienda fa parte insieme ad altre n. 8 ASST, sulla scorta della programmazione acquisti relativa agli anni 2025-2026-2027, che, a seguito di aggiornamento, è stata trasmessa ad ARIA entro l'11 ottobre 2024, mediante compilazione dell'apposito "Modulo Budget" predisposto da ARIA spa.

Le procedure in corso e di nuova attivazione più significative sono le seguenti:

Descrizione gara	Valore annuo presunto (IVA esclusa)
Sistemi per raccolta e lavorazione emocomponenti	€ 650.000,00
Fornitura di frese e trapani per Neurochirurgia	€ 230.000,00
Fornitura di gas medicali	€ 600.000,00
Fornitura di sistemi di assistenza ventricolare	€ 1.000.000,00
Servizio di gestione magazzino ausili per disabili	€ 900.000,00
Fornitura e riparazione impianti cocleari	€ 300.000,00
Fornitura di moltiplicatori di spinta e propulsori	€ 280.000,00
Noleggio comunicatori oculari	€ 240.000,00
Fornitura apparecchi per fibrosi cistica	€ 170.000,00
Servizio nutrizione artificiale parenterale	€ 300.000,00
Fornitura di sistemi diagnostici per Microbiologia	€ 900.000,00
Fornitura di protesi ortopediche	€ 450.000,00
Fornitura sistemi diagnostici per urine	€ 200.000,00



Descrizione gara	Valore annuo presunto (IVA esclusa)
Sistemi di sequenziamento di analisi genetiche	€. 1.500.000,00
Sensori per saturimetria	€. 450.000,00

Con delibera n.424 del 27.03.2024 è stato stabilito:

1. di approvare la programmazione triennale 2024-2026 degli acquisti di beni e servizi comprensiva del fabbisogno evidenziato dalla SC Gestione acquisti e dalla SC Gestione tecnico patrimoniale, così come riportata nell'apposito modello allegato alla citata delibera;
2. di dare atto che in tale programmazione sono indicate tutte le informazioni per poter ricorrere, negli anni 2024, 2025 e 2026, all'acquisizione di beni e servizi mediante acquisti tramite CONSIP S.p.A., Azienda Regionale per l'Innovazione e gli Acquisti S.p.A. (ARIA), unioni formalizzate di acquisto e acquisti autonomi.

Inoltre, con delibera n.1.480 in data 24.10.2024 è stato stabilito, tra l'altro:

- di adottare la programmazione triennale 2025-2027 degli acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato superiore a 1 milione di euro;
- di dare atto che in tale programmazione sono indicate tutte le informazioni utili per poter ricorrere, negli anni 2025, 2026 e 2027, all'acquisizione di beni e servizi, tramite CONSIP S.p.A., Azienda regionale per l'innovazione e gli acquisti S.p.A. (ARIA), unioni formalizzate di acquisto e acquisti autonomi;
- di trasmettere i dati della sopra citata programmazione al Tavolo tecnico dei soggetti aggregatori, che li utilizzerà ai fini dello svolgimento dei compiti e delle attività a esso attribuiti.

Così come previsto dalla normativa vigente (spending review e regole di sistema) gli acquisti vengono effettuati con la seguente gradazione:

1. Convenzioni stipulate da ARCA
2. Convenzioni CONSIP
3. Strumenti telematici messi a disposizione da CONSIP (es. Mepa) e ARCA (Sintel)
4. Gara aggregata
5. Gara singola

Riguardo al sistema regionale di monitoraggio beni e servizi, in ottemperanza a quanto previsto nelle Regole 2024, con riferimento all'anno 2024, di seguito si riportano i dati aggiornati al 04.12.2024:

- a) relativamente al flusso consumi dispositivi medici: la percentuale dei costi rilevati da Modello di conto economico (voci B.1.A.3.1. Dispositivi medici e B.1.A.3.2. Dispositivi medici impiantabili attivi) del flusso consumi DM risultante dal DWH regionale è aggiornata al III Trim. 2024 ed è pari al 87,96%;
- b) relativamente al flusso consumi dispositivi medici: la percentuale dei costi rilevati da Modello di conto economico (voce B.1.A.3.3. Dispositivi medici con CND W) del flusso consumi DM risultante dal DWH regionale è aggiornata al III Trim. 2024 ed è pari al 72,04%;
- c) relativamente al flusso contratti: la percentuale dei contratti risultante dal DWH regionale aggiornata al mese di ottobre 2024 è attualmente del 72,92%, riferita all'anno di consumo;



d) relativamente all'adesione a convenzioni Centrale Acquisti Regione Lombardia – CONSIP e utilizzo piattaforma telematica SINTEL nelle procedure d'acquisto sulle classi previste negli adempimenti LEA (energia elettrica; gas; ausili per persone disabili-CPV 33196200; ausili per la deambulazione-CPV 33141720; antisettici): si conferma che tutti gli acquisti delle classi merceologiche in questione vengono effettuati come di seguito indicato:

- Energia elettrica: convenzione ARIA
- Gas: convenzione CONSIP
- Ausili per persone disabili: SINTEL
- Ausili per la deambulazione: SINTEL
- Antisettici: ARIA e SINTEL

e) relativamente agli acquisti di beni e servizi effettuati attraverso procedure centralizzate/aggregate/servizi in concessione: al 31.12.2023, la percentuale degli acquisti centralizzati/aggregati/servizi in concessione rispetto al valore totale acquisti – come risultante dal IV CET 2023 – è dell'86%.

L'attivazione del nuovo sistema gestionale amministrativo contabile AREAS comporterà una diversa distribuzione della spesa sui 4 CET, rispetto all'anno 2024.

Si fa presente infine che, nel corso dell'anno 2025, verranno attivati contratti che, rispetto alla spesa storica, comporteranno un notevole incremento nelle seguenti categorie di servizi, con particolare riferimento agli ambiti: pulizie, trasporto degenti, trasporto sanitario secondario, noleggi attrezzature sanitarie, global service, servizi in concessione, servizio antincendio, servizi legati alla protesica.

5.2 Il piano investimenti

Di seguito si riporta la tabella riassuntiva del piano investimenti:

VOCI DI BILANCIO	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	SPESE PREVISTE FINO AL 31.12.2024 [€]	SPESE PREVISTE DAL 2025 [€]	SPESE PREVISTE 2026 [€]	SPESE PREVISTE 2027 E ANNI SEGUENTI [€]	NOTE
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	3.060.000	3.060.000	748.251	2.311.749			
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.480.680	2.480.680	1.489.970	990.710	-	-	
A.II.2) Fabbricati	622.000	622.000	621.998	2			Economia di 2 € non utilizzata
A.II.3) Impianti e macchinari	2.936.767	2.936.767	2.936.678	89	-	-	Economia di 89 € non utilizzata
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	18.718.367	17.563.083	10.409.438	8.308.929	-	-	Economia di 1.031 € non utilizzata
A.II.5) Mobili e arredi	266.000	266.000	232.967	33.033	-	-	Economia di 160 € non utilizzata
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	3.880.153	3.813.663	1.788.256	2.091.897	-	-	Economia di 1.469 € non utilizzata
A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	17.721.000	17.721.000	4.619.813	9.814.188	2.486.999	800.000	
Totale complessivo	49.684.967	48.463.193	22.847.371	23.550.597	2.486.999	800.000	

Per ogni ulteriore dettaglio si rimanda allo specifico allegato "Piano degli Investimenti".

5.3 Il costo del personale

Il costo del personale dipendente, rappresentato nel "modello A" allegato al Bilancio preventivo economico 2025 (BPE_2025), è in linea con le risorse definite dal decreto del direttore della Direzione centrale bilancio e finanza n. 30062 del 18/12/2024 "Modifica e/o integrazione dell'assegnazione, a favore delle ats, asst, fondazioni irccs, inrca di



casatenovo, areu e agenzia di controllo del sistema sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del f.s.r. per l'esercizio 2025" (d'ora in poi decreto di assegnazione 2025).

Nelle tabelle sotto riportate le variazioni intervenute tra il bilancio preventivo 2025 e la certificazione del terzo trimestre 2024, sezione pre-chiusura per sezionale come richiesto dalle "linee guida di compilazione sul costo del personale del personale - bilancio preventivo 2025", nota prot. n. G1.2024.0046960 del 13/12/2024 (d'ora in poi linee guida):

Descrizione	Sez SANITARIO			Sez TERRITORIO		
	Costo & oneri	IRAP	SubTotale SAN	Costo & oneri	IRAP	SubTotale e TED
Azzeramento costo contratto 15 octies	-5.969	-356	-6.325	0	0	0
RAR Comparto (azzeramento risorse in sede di BPE_2025).	-1.707.547	-115.503	-1.823.050	0	0	0
RAR Dirigenza (azzeramento risorse in sede di BPE_2025).	-517.606	-35.012	-552.618	0	0	0
Indennità mancato preavviso (azzeramento risorse in sede di BPE_2025).	-114.503	-7.664	-122.167	0	0	0
ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI comparto - risorse in applicazione dell'art. 3 decreto-legge 18 ottobre 2023, 145 (neo assunti e tempi determinati). Voce non prevista nell'aa 2025.	-297.849	-19.857	-317.706	-20.770	-1.385	-22.155
ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI Dirigenza area sanitaria - risorse in applicazione dell'art. 3 decreto-legge 18 ottobre 2023, 145 (neo assunti e tempi determinati). Voce non prevista nell'aa 2025.	-146.675	-9.779	-156.454	-24.790	-1.653	-26.443
ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI Dirigenti PTA - risorse in applicazione dell'art. 3 decreto-legge 18 ottobre 2023, 145 (neo assunti e tempi determinati). Voce non prevista nell'aa 2025.	-4.917	-328	-5.245	0	0	0
Quota IRAP relativa al periodo 2019/2023, a seguito applicazione CCNL Dirigenti PTA, triennio 2019/21, pagata nell'anno 2024. Costo non presente sull'anno 2025.	0	-18.624	-18.624	0	-363	-363
Quota IRAP relativa al periodo 2019/2023, a seguito applicazione CCNL Dirigenza Area Sanitaria, triennio 2019/21, pagata nell'anno 2024. Costo non presente sull'anno 2025.	0	-658.913	-658.913	0	-47.843	-47.843
Sub-totale	-2.795.066	-866.036	-3.661.102	-45.560	-51.244	-96.804



Descrizione	Sez 118		
	Costo & oneri	IRAP	SubTotale SAN
Quota IRAP relativa al periodo 2019/2023, a seguito applicazione CCNL Dirigenza Area Sanitaria, triennio 2019/21, pagata nell'anno 2024. Costo non presente sull'anno 2025.	0	-19.506	-19.506
Sez 118 aggiornamento assegnazione con pre-chiusura inviata con i dati al terzo trimestre 2024.	-142.667	17.798	-124.869
Sub-totale	-142.667	-1.708	-144.375

Nelle seguenti tabelle si riporta il dettaglio delle risorse oggetto di specifiche linee di finanziamento:

1a) <u>Personale aggiuntivo</u> sez. SANITARIO		Bilancio preventivo 2025 (BPE_2025)		
Sez.	Descrizione	Costo incluso oneri	IRAP	Tot
NiSan	Incremento ospedale - determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22/2021.	4.725.118,00	310.736,00	5.035.854,00
NiSan	Terapia intensiva - art. 2, comma 1 del DI 19/05/2020, n. 34.	1.736.670,00	111.330,00	1.848.000,00
NiSan	PANFLU - DGR XII/1827/2024.	878.380,00	58.981,00	937.361,00
NiSan	STABILIZZAZIONI anno 2024 ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli d'intesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera B) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR.	105.267,00	7.082,00	112.349,00
NiSan	STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli d'intesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera B) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR	105.267,00	7.082,00	112.349,00
Sub-totale		7.550.702,00	495.211,00	8.045.913,00



1b) <u>Personale aggiuntivo</u> sez. TERRITORIO		Bilancio preventivo 2025 (BPE_2025)		
Sez.	Descrizione	Costo incluso oneri	IRAP	Tot
NiTer	ADI - Risorse art. 1, comma 4 del Dl 19/05/2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020.	1.189.246,00	78.429,00	1.267.675,00
NiTer	Risorse DGR XI/6868 del 02/08/2022 - determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22/2021. Incremento per assunzioni personale TERRITORIO .	6.251.966,00	411.761,00	6.663.727,00
NiTer	IFEC - art. 1 comma 5 del Dl 19/05/2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020.	1.769.701,00	102.299,00	1.872.000,00
NiTer	PANFLU - Risorse ex Legge 178/2021 art 1 comma 423 - anno 2023 .	139.162,00	9.347,00	148.509,00
NiTer	UCA - Unità Continuità Assistenziale.	47.306,00	3.120,00	50.426,00
Sub-totale		9.397.381,00	604.956,00	10.002.337,00

I costi del personale E.S.A.C.R.I. (ex Croce Rossa) assunto tramite mobilità da parte dagli Enti del SSR sono in linea con il decreto di assegnazione e si riferiscono alle voci stipendiali del trattamento economico fondamentale e accessorio, comprensivi di oneri riflessi ed IRAP.

Come richiesto dalle linee guida, le colonne “W”, “Y” e “J” del modello A, sono state compilate nel modo seguente:

- nella colonna “W” sono stati inseriti i maggiori costi derivanti dai rinnovi contrattuali del Comparto e delle Dirigenze dal 2002 al 2009, quantificati come richiesto in misura pari al 13,60% del totale, oneri riflessi e IRAP inclusi;
- nella colonna “Y” sono stati inseriti i maggiori costi derivanti dall'applicazione dei CC.NN.I.LL. triennio 2016/2018 delle aree contrattuali del comparto e delle dirigenze, quantificati come richiesto in misura pari al 3,48% del totale, oneri riflessi e IRAP inclusi;
- nella colonna “J” per il rendiconto e “F” per la prechiusura sono stati inseriti i maggiori costi derivanti dall'applicazione del CCNL triennio 2019/2021; per l'area contrattuale del comparto i costi sono in coerenza con il bilancio di assestamento 2024; per l'area contrattuale della dirigenza area sanità i costi sono in linea con la nota aziendale prot. n. 28160 del 24/04/2024 come certificata dal collegio sindacale in data 29/05/2024 incrementata della sola quota di acconto riferita all'indennità di Pronto Soccorso assegnata con decreto di assestamento 2024, si specifica che è stata altresì aggiunta la quota della voce “indennità di esclusività” di cui alla legge 30/12/2020 n. 178, art. 1, c. 407 e 408; per l'area contrattuale della dirigenza PTA i costi sono in linea con la nota aziendale prot. n. 52131 del 02/08/2024 che è stata certificata dal collegio sindacale nella seduta dell'11/09/2024. Si specifica che la quota IRAP per l'area della Dirigenza Area Sanità e della Dirigenza PTA comprende solo la quota di competenza anno 2025 come indicato nelle linee guida.

Per quanto concerne i **fondi contrattuali** si specifica che la somma delle variazioni derivanti dalle assunzioni “stabili ex lege” e dalle “variabili ex lege” anno 2025 è pari provvisoriamente a quanto rendicontato in sede di BES anno 2023 come indicato nelle linee guida. Di Seguito le tabelle di dettaglio in linea con il modello A.



COMPARTO	ART 102 Fondo incarichi	ART 103 Fondo premialità e condizioni lavoro	Totale
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	13.004.766	12.412.302	25.417.068
assunzioni variabili ex lege	191.819	181.128	372.947
assunzioni stabili ex lege	625.581	590.711	1.216.292
incrementi fondi ex lege	4.765	48.940	53.705
Totale fondi contrattuali	13.826.931	13.233.081	27.060.012

DIRIGENZA SANITARIA	Art 72 - fondo per la retribuzione degli incarichi	Art 73 - fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro	Art 74 - fondo per la retribuzione di risultato
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021 al netto dell'indennità di PS)	15.307.211	3.194.046	3.040.016
assunzioni variabili ex lege	335.738	57.530	70.596
assunzioni stabili ex lege	436.090	74.725	91.697
incrementi fondi ex lege	294.823	293.289	
Totale fondi contrattuali	16.373.862	3.619.590	3.202.309



DIRIGENZA PTA	Art 90 - fondo retribuzione posizione	Art 91 - fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	Totale
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	523.823	144.966	668.789
assunzioni variabili ex lege	-	-	-
assunzioni stabili ex lege	-	-	-
incrementi fondi ex lege			-
Totale fondi contrattuali	523.823	144.966	668.789

Personale a tempo determinato

L'art. 70, comma 3 del CCNL, triennio 2019/2021, stabilisce che "Il numero massimo di contratti a tempo determinato e di contratti di somministrazione a tempo determinato stipulati da ciascuna Azienda o Ente complessivamente non può superare il tetto annuale del 20% del personale a tempo indeterminato in servizio al 1° gennaio dell'anno di assunzione, con arrotondamento dei decimali all'unità superiore qualora esso sia uguale o superiore a 0,5. Per le Aziende ed Enti che occupano fino a 5 dipendenti è sempre possibile la stipulazione di un contratto a tempo determinato. Nel caso di inizio di attività in corso di anno, il limite percentuale si computa sul numero dei lavoratori a tempo indeterminato in servizio al momento dell'assunzione".

Nella tabella sotto riportata viene presentata la situazione della scrivente ASST rispetto a quanto definito dall'art. 70, comma 3, del CCNL triennio 2019/2021 sottoscritto il 2 novembre 2022.

Si certifica che la percentuale degli incarichi di personale a tempo determinato, dell'area contrattuale del comparto, è pari a 5,26% stima al 31/12/2024, calcolata rispetto al personale a tempo indeterminato in servizio all'01/01/2024 e rispetta il limite del 20% previsto dal CCNL triennio 2019/2021.

Per quanto concerne l'area contrattuale della dirigenza la percentuale è pari al 5,39%.

PERSONALE DIPENDENTE	n. teste a tempo INDETERMINATO in servizio al 01/01/2024	n. contratti a tempo DETERMINATO + somministrazione lavoro stima al 31/12/2024	n. contratti tempo determinato + n. teste a tempo indeterminato
PERSONALE COMPARTO	3.558	187	5,26%
PERSONALE DIRIGENZA	835	45	5,39%



* Il numero dei contratti a tempo determinato include le seguenti tipologie: supplenze, incarichi, 15/septies, 15/octies, recupero liste d'attesa e i contratti di somministrazione del lavoro.

Integrazione stipendiale personale universitario (ex indennità De Maria) – raggruppamento altri costi.

L'integrazione stipendiale del personale universitario è pari a complessivi 1.046.054,00 euro. Si anticipa che l'azienda nel corso dell'anno 2025 chiederà il trasferimento di risorse dal raggruppamento "costo personale dipendente" alla presente voce per 82.182,00 euro (variazione a isorisorse per Regione Lombardia).

La variazione si rende necessaria per l'annualizzazione dei costi di n. 2 professori universitari i cui contratti sono stati attivati nel corso dell'anno 2024.

Professori attivati nell'anno 2024:

Prof. D'Antiga – direttore S.C. Pediatria dal 01/04/2024.

Prof. Zambelli – direttore S.C. Oncologia dal 01/11/2024.

Gli altri professori sono i seguenti:

Prof. Senni – direttore S.C. Cardiologia 1 – dal 01/10/2021,

Prof. Lorini – direttore S.C. Anestesia e rianimazione – dal 01/10/2021,

Prof. Fagioli – direttore S.C. Gastroenterologia – dal 01/11/2021,

Prof. Da Pozzo – direttore S.C. Urologia – dal 01/11/2018,

Prof. Di Marco – direttore S.C. Pneumologia – dal 18/06/2018,

Prof. Rambaldi – direttore S.C. Ematologia – dal 1/1/2016,

Prof. Sironi – direttore S.C. Radiologia Diagnostica Per Immagini 1 – dal 15/04/2016,

Prof. Trevisan – direttore S.C. Malattie Endocrine 1 – Diabetologia – dal 01/11/2019,

Prof. Lussana – incarico professionale presso S.C. Ematologia dal 01/11/2022,

Prof.ssa Erba – direttore S.C. Medicina nucleare dal 01/12/2022.

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Si segnala che allo stato attuale la possibilità di reclutare tali figure professionali fornisce, per taluni servizi, una valida soluzione e alternativa ad altre tipologie di acquisizione nell'attuale contesto che registra scarsità di medici specializzati.

Contratti di fornitura di lavoro temporaneo – ex lavoro interinale



Per quanto concerne il bilancio ordinario si certifica che il ricorso a tale tipologia di reclutamento avviene nel rispetto delle disposizioni contrattuali (art. 72 CCNL del 02/11/2022). Inoltre, al progressivo perfezionamento dell'acquisizione delle risorse, in attuazione della L.R. 23/2015 si sta procedendo alla contestuale riduzione di tali tipologie di contratti.

Consulenze sanitarie da terzi

Sulla scorta della DGR XII/1514 del 13.12.2023 con oggetto "Approvazione delle linee guida per il superamento delle esternalizzazioni dei servizi sanitari core e per la migliore gestione del personale", che ha previsto la centralizzazione delle procedure di reclutamento dei liberi professionisti da destinare ai servizi sanitari CORE, e della DGR XII/2003 con oggetto "Ulteriori determinazioni in ordine alla DGR XII/1514 del 13.12.2023 e all'allegato 7 della DGR XII/1827 del 31.1.2024", che ha stabilito l'adeguamento delle tariffe da riconoscere ai professionisti con l'obiettivo di uniformare il trattamento economico dei professionisti, l'Azienda ha proceduto, alla scadenza dei contratti già in essere, ad avvalersi del nuovo canale di reclutamento e ad allinearsi ai compensi orari standard citati.

Ciò, alla luce del fatto che le tariffe aziendali precedentemente applicate risultavano sistematicamente inferiori (40 euro/ora), ha determinato un incremento dei costi sostenuti e da sostenere per l'utilizzo di tali contratti.

Inoltre, nel contesto di un progressivo e ormai prossimo e definitivo superamento del ricorso ai servizi forniti dalle cooperative, gli incarichi libero professionali risultano, almeno con riferimento al personale medico, ormai l'unico strumento flessibile a disposizione delle Aziende per far fronte a improvvise e imprevedibili necessità oppure a temporanee carenze di organico derivanti dal fisiologico turnover del personale strutturato.

Costo personale su beni e servizi – Servizi di consulenza sanitaria in area a pagamento

Si segnala che rispetto a quanto indicato nelle linee guida per le prestazioni aggiuntive PNGLA è stato assegnato il 23% del budget anno 2024, anziché 25%.

DETTAGLIO	BPE_2024 (RL)			RL NOTA G1.2024.0020993 del 03/06/2024 (RL)			BPE_2025 (RL)			% 2025 vs Assest 2024	% 2025 vs BPE 2024
	Importo (inc. oneri)	IRAP	Tot	Importo (inc. oneri)	IRAP	Tot	Importo (inc. oneri)	IRAP	Tot		
Prestazioni orarie aggiuntive ordinarie (carezza organico, riduzione LA no PNGLA, riduzione del ricorso alle esternalizzazioni - incluso Legge Sirchia)	1.539.883	102.709	1.642.592	1.793.999	119.659	1.913.658	448.500	34.358	482.858	25%	25%
Prestazioni orarie aggiuntive PRONTO SOCCORSO	254.116	16.950	271.066								
Prestazioni orarie aggiuntive LISTE D'ATTESA (PNGLA)	1.517.871	105.227	1.623.098	1.641.153	114.571	1.755.724	379.468	28.651	408.119	23%	25%
Tot	3.311.870	224.886	3.536.756	3.435.152	234.230	3.669.382	827.968	63.009	890.977	24%	25%

5.4 Gestione della tesoreria

5.4.1 Indicatore di tempestività dei pagamenti

Relazione del Direttore Generala BPE 2025 – Regione Lombardia



L'indicatore di tempestività dei pagamenti, per il 2023 è stato pari a -21,75 giorni; fa riferimento ai tempi medi di pagamento rispetto al tempo di pagamento "obiettivo" fissato da Regione Lombardia.

Attualmente il tempo "obiettivo" è di 60 giorni dal ricevimento della fattura, pertanto un indice pari a "-21,75" esprime che l'azienda nell'anno 2023 ha pagato in media a 38,25 giorni dal ricevimento della fattura.

Per l'anno 2024 gli indicatori dei primi tre trimestri non evidenziano criticità al mantenimento dei pagamenti entro i 60 giorni:

Primo trimestre 2024: - 35,67 giorni

Secondo trimestre 2024: -38,90 giorni

Terzo trimestre 2024: -28,16 giorni

Per quanto riguarda il 2025 si ritiene opportuno segnalare che la ASST Papa Giovanni XXIII ha in programma il cambio dell'applicativo amministrativo contabile da Oliamm a AREAS che comporterà una serie di impatti economic/organizzativi e di reportistica; da cronoprogramma il passaggio al nuovo Software è calendarizzato a inizio Maggio 2025 e comporterà un fermo tecnico obbligato di almeno dieci giorni lavorativi.

Per assicurare continuità nei pagamenti dei debiti verso fornitori e garantire il mantenimento dell'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti, è stato ipotizzato di ridurre il più possibile i tempi di istruttoria e pagamento, e, in particolare, di anticipare nei primi 4 mesi dell'anno 2025 anche i pagamenti per debiti verso fornitori in scadenza nei primi 15 giorni del mese di Maggio 2025.

La stima del fabbisogno finanziario aggiuntivo dei primi 4 mesi 2025 in previsione dell'avvio di AREAS a inizio Maggio, necessaria per porcedere con quanto proposto è di 18.300.000 euro, determinata come di seguito esposto.

Allo storico dei pagamenti debiti fornitori di gennaio-aprile 2024, sono stati aggiunti i pagamenti di import più significativo avvenuti nella prima metà del mese di Maggio 2024, inoltre è stato considerato un ulteriore importo aggiuntivo pari a una settimana media, per tener conto di eventuali incrementi di approvvigionamento indotti dal fermo tecnico.

La stima dell'importo di 18.300.000 euro del fabbisogno di cassa anticipato, rispetto a quanto avveniene in via ordinaria equivale, in ordine di grandezza, all'importo dell'erogazione di cassa mensile ricevuta da Regione Lombardia per contributi.

Pertanto si chiede che la rimessa di cassa per contributi da Regione Lombardia relativa al mese di Maggio venga erogata in anticipo, cioè a fine Febbraio/inizio Marzo.

L'erogazione della rimessa di cassa anticipata permetterà di effettuare, nel corso dei mesi di Marzo e Aprile, anche pagamenti di debiti verso fornitori con scadenza fino alla prima metà del mese di Maggio compresa, a controbilanciamento della sospensione dei pagamenti obbligata dal fermo tecnico previsto dal cambio di applicativo.

In tal modo potrà essere assicurato il mantenimento dei tempi di pagamento verso fornitori, per l'intero anno: gli ottimi tempi di pagamento verso fornitori registrati nei primi 4 mesi dell'anno saranno garanzia del



mantenimento dei tempi medi di pagamento o dell'intero anno 2025, e saranno in grado di controbilanciare gli inevitabili rallentamenti nei tempi di lavoro, dovuti in parte al fermo tecnico obbligato contestuale al passaggio a nuovo software e in parte al naturale processo di apprendimento del nuovo gestionale amministrativo contabile.

Qualora il cronoprogramma di avvio dovesse subire modifiche, sarà nostra premura comunicare le nuove date.

6. Il bilancio dell'anno 2025

Nelle tabelle di seguito riportate sono rilevati gli scostamenti tra BPE 2025 e Pre-chiusura 3° CET 2024:

Cod.	Voce	Bilancio Preventivo 2025 ASST PG23	Pre-Chiusura 3° CET 2024 SAN	BPE 2025 SAN	Delta (BPE 2025 - Pre-Chiusura 3° CET 2024) SAN	Pre-Chiusura 3° CET 2024 TER	BPE 2025	Delta (BPE 2025 - Pre-Chiusura 3° CET 2024) TER	Pre-Chiusura 3° CET 2024 AREU	BPE 2025 AREU	Delta (BPE 2025 - Pre-Chiusura 3° CET 2024) AREU
			A	B	(B-A)	A	B	(B-A)	A	B	(B-A)
	RICAVI										
AOIR01	DRG	204.135.759	204.135.759	204.135.759	-	-	-	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	24.177.702	24.177.702	24.177.702	-	-	-	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	67.653.690	67.653.690	67.653.690	-	-	-	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	1.684.800	1.684.800	1.990.170	305.370	-	-	-	-	-	-
AOIR05	Screening	786.935	786.935	786.935	-	-	-	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	21.589.573	20.386.731	20.069.035	- 317.696	1.195.790	1.085.146	- 110.644	7.052	5.474	- 1.578
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	18.989.333	18.989.333	18.989.333	-	-	-	-	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	6.969.339	6.969.339	6.969.339	-	-	-	-	-	-	-
AOIR09	File F	117.906.020	117.906.020	129.865.777	11.959.757	-	-	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	5.921.299	5.717.335	1.033.652	- 4.683.683	203.964	148.509	- 55.455	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	131.738.098	33.303.415	32.046.172	- 1.257.243	98.434.683	101.923.025	3.488.342	-	-	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	10.595.999	3.213.811	-	- 3.213.811	88.940	-	- 88.940	7.293.248	7.097.466	- 195.782
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	2.379.055	2.256.082	-	- 2.256.082	122.567	-	- 122.567	406	-	- 406
AOIR15	Prestazioni sanitarie	37.050.615	36.967.209	38.912.551	1.945.342	83.406	83.406	-	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	656.973.141	544.148.161	546.630.115	2.481.954	100.129.350	103.240.086	3.110.736	7.300.706	7.102.940	- 197.766
	COSTI										
AOIC01	Personale	242.386.220	220.609.178	217.814.112	- 2.795.066	20.232.679	20.187.119	- 45.560	4.527.656	4.384.989	- 142.667
AOIC02	IRAP personale dipendente	15.517.074	14.833.626	13.967.590	- 866.036	1.280.079	1.228.835	- 51.244	322.357	320.649	- 1.708
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	13.696.606	13.696.606	13.696.606	-	-	-	-	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	425.038.703	355.102.510	370.329.396	- 15.226.886	52.854.596	54.147.117	1.292.521	614.449	562.190	- 52.259
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	6.266.349	6.172.475	6.172.475	-	93.874	93.874	-	-	-	-
AOIC06	Altri costi	11.044.898	11.723.168	8.741.483	- 2.981.685	502.820	468.303	- 34.517	1.835.112	1.835.112	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	5.348.029	10.672.369	5.336.454	- 5.335.915	266.669	11.575	- 255.094	-	-	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	1.163.400	-	- 1.163.400	148.096	-	- 148.096	1.132	-	- 1.132
AOIC17	Integrativa e protesica	27.103.263	-	-	-	24.750.537	27.103.263	2.352.726	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	746.401.142	633.973.332	636.058.116	2.084.784	100.129.350	103.240.086	3.110.736	7.300.706	7.102.940	- 197.766
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	89.428.001	89.825.171	89.428.001	- 397.170	-	-	-	-	-	-
	Risultato economico		-	-	-	-	-	-	-	-	-

(Valori in unità di Euro)

SEZIONALE SANITARIO

Valori di produzione e contributi

Nel BPE 2025 sono stati iscritti i valori assegnati con decreto n. 20032 del 18/12/2024.

Proventi finanziari e straordinari

In sede di Bilancio Preventivo non sono esposti valori, in linea con il decreto di assegnazione.

Beni e servizi (netti)

La maggiore variazione rilevata riguarda i farmaci file F e Doppio Canale. Sono stati rispettati i limiti di spesa definiti dal decreto di Assegnazione BPE 2025.

Al paragrafo 7 della presente relazione sono commentate le criticità derivanti dalla stima dei maggiori fabbisogni



rispetto a quanto assegnato con decreto n. 20032 del 18/12/2024.

Altri costi

La differenza è principalmente dovuta alla riduzione della voce “Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)” e gli altri costi finanziati con specifici contributi in prechiusura del 3° CET 2024.

Personale

I valori iscritti nel BPE 2025 corrispondono all’assegnazione di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

Accantonamenti

La variazione rispetto alla prechiusura 3° CET 2024 è principalmente dovuta all’azzeramento degli accantonamenti delle quote inutilizzate dei contributi in c/esercizio assegnati nell’esercizio 2024.

Oneri finanziari e straordinari

In sede di Bilancio Preventivo non sono esposti valori, in linea con il decreto di assegnazione.

SEZIONALE TERRITORIALE

Contributi

Nel BPE 2025 sono stati iscritti i valori assegnati con decreto n. 20032 del 18/12/2024

Proventi finanziari e straordinari

In sede di Bilancio Preventivo non sono esposti valori, in linea con il decreto di assegnazione.

Beni e servizi (netti)

La variazione rilevata rispetto alla prechiusura del 3° CET 2024, al netto dei costi finanziati con contributi, riguarda principalmente il finanziamento delle cure primarie.

Al paragrafo 7 della presente relazione sono commentate le criticità derivanti dalla stima dei maggiori fabbisogni rispetto a quanto assegnato con decreto n. 20032 del 18/12/2024.

Personale

I valori iscritti nel BPE 2025 corrispondono all’assegnazione di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

Accantonamenti

La variazione rispetto alla prechiusura 3° CET 2024 è principalmente dovuta all’azzeramento degli accantonamenti delle quote inutilizzate dei contributi in c/esercizio assegnati nell’esercizio 2024.

Oneri finanziari e straordinari



In sede di Bilancio Preventivo non sono esposti valori, in linea con il decreto di assegnazione.

Integrativa e protesica

Nel BPE 2025 è stato iscritto il valore assegnato con decreto n20032 del 18/12/2024., il valore è in aumento rispetto alla prechiusura del 3° CET 2024.

Al paragrafo 7 della presente relazione sono commentate le criticità derivanti dalla stima dei maggiori fabbisogni rispetto a quanto assegnato con decreto n. 20032 del 18/12/2024.

SEZIONALE 118

Il BPE 2025 è coerente con l'assegnazione di cui al decreto n. 20032 del 18/12/2024.

7.Segnalazioni criticità per l'esercizio 2025

A seguito del decreto di Assegnazione BPE 2025 si segnalano le criticità di seguito riepilogate e meglio dettagliate nei paragrafi che seguono.

Tipologia	Maggiore fabbisogno SAN	Maggiore fabbisogno TER
DM	2.012.000	-
Altri beni sanitari	200.000	-
Beni non sanitari	-	7.952
Servizi sanitari	235.934	244.684
Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	339.208	-
Servizi non sanitari	6.385.063	196.044
Consulenze, Collaborazioni, Int. e altre prest.di lavoro non san.	164.062	-
Manutenzioni	5.449.395	6.733
Godimento di beni di terzi	1.894.802	12.500
Integrativa e Protesica	-	95.260
Altri costi	238.387	-
Totale complessivo	16.918.852	563.173

Dispositivi medici

I costi incrementali rispetto alla pre-chiusura 2024 inerenti la macro voce dei dispositivi medici del Polo Ospedaliero risultano pari a 2.012.000€ e sono connessi a:

- ripresa di attività già in essere rallentate nel corso del 2024 a causa di criticità connesse alle risorse umane disponibili;
- tecnologie introdotte in corso d'anno 2024 per le quali si sono quindi sostenuti costi non relativi ad un anno pieno;
- nuove tecnologie.

La tabella di seguito riporta la quantificazione dei costi incrementali distinta sui vari conti di Bilancio.



CONTO NI	DESCRIZIONE CONTO NI	COSTI INCREMENTALI 2025
50101060010000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	0
50101060020000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	642.000
50101070010000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	219.000
50101070020000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	334.000
50101070030000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	23.000
50101070040000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	0
50101070050000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	0
50101070060000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	4.000
50101070070000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	103.000
50101070080000	Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	74.000
50101070090000	Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	403.000
50101070100000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	189.000
50101070110000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	0
50101090030000	Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	0
50101090040000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	21.000
50101100010000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	0
DISPOSITIVI MEDICI		2.012.000

Nel dettaglio, si segnalano le voci di spesa interessate dai primi due punti:

- **Ripresa dell'attività radiologica;**
- **Incremento perfusioni di fegato e rene:** introduzione di apparecchiatura destinata alla perfusione ex-vivo di organi addominali, rene e fegato, destinati al trapianto. Tale innovazione permetterà di ricondizionare organi marginali attualmente non candidabili al trapianto permettendo di incrementare dunque l'attività trapiantologica della ASST;
- **Termoablazione tiroidea a microonde:** introduzione di un sistema per la termoablazione tiroidea a microonde per il trattamento non chirurgicamente invasivo di pazienti con noduli tiroidei benigni sintomatici. Attività iniziata a Febbraio 2024;
- **Sistema per chemioterapia intraperitoneale nebulizzata e pressurizzata (PIPAC):** il Nebulizzatore è un sistema composto da un micro atomizzatore in acciaio medico connesso ad un tubo integrato per l'alta pressione, indicato per la nebulizzazione di liquidi nelle cavità del corpo con tecnica mininvasiva (es. laparoscopia, toracoscopia). Il Kit permette la nebulizzazione di aerosol di chemioterapico. Attività iniziata a Luglio 2024;
- **Laser a Olmio e Tullio:** beni di consumo connessi all'acquisizione di nuove apparecchiature urologiche: il Laser a Olmio di alta potenza – 15W è esclusivo sul mercato in quanto vi è l'integrazione nella strumentazione dell'apparecchiatura di morcellazione che rende più semplice la gestione intraoperatoria della fase di morcellazione; il Laser a Tullio – 1470nm ha una caratteristica di unicità in quanto è dotato di doppia sorgente in fibra drogata che consente di lavorare con doppia lunghezza d'onda per ottimizzare la precisione del taglio e dell'emostasi. Attività iniziata a Febbraio 2024;
- **Aghi Starfixed:** dispositivi per ablazione con radiofrequenza di alcune patologie benigne e di varie tipologie di tumori: tiroidei, paratiroidei, biliari, pancreatici, epatici, polmonari, renali, uterini ed ossei. In generale, quindi, la procedura è indicata in pazienti affetti da neoplasie primitive e/o secondarie dei tessuti molli o con fibromi uterini. Attività iniziata a Maggio 2024;



- **Periduroscopia:** sviluppo di nuova metodica connessa alla terapia del dolore: acquisto dei dispositivi di radiofrequenza connessi all'esecuzione della procedura periduroscopia. Tale procedura interventistica mini invasiva consiste nel posizionamento percutaneo di una videoguia e di un cavo a fibre ottiche attraverso il sacro fino a raggiungere, sotto controllo radiologico, la sede della infiammazione nervosa o di una patologia dello spazio peridurale lombare basso in modo da poter evidenziare l'eventuale causa del dolore del paziente e per poterlo trattare in modo adeguato. Attività iniziata a Febbraio 2024;
- **Sistema di aterectomia orbitale Diamondback 360:** sistema per aterectomia orbitale (OAS) coronarica indicato per le lesioni calcifiche e severamente calcifiche dell'albero coronarico. Il dispositivo è composto da una corona eccentrica diamantata che fresa il calcio superficiale bidirezionalmente e indebolisce quello transmurale. Attività iniziata a Gennaio 2024;
- **Reducer Neovasc:** device impiantabile con una struttura in acciaio chirurgico 316L, progettato per creare una riduzione artificiale, controllata e permanente, del lume del seno coronarico, allo scopo di migliorare la perfusione miocardica in pazienti con angina refrattaria conseguente a cardiomiopatia ischemica. Attività iniziata a Dicembre nel 2024;
- **Vascular Plug III:** dispositivo per la chiusura di perdite paravalvolari e che si è sviluppata dopo una procedura di impianto di una valvola chirurgica meccanica aortica o mitrale. Attività iniziata a Maggio 2024;
- **II° robot:** in relazione alla nota RL 5047/2024, la quale la nostra ASST è autorizzata all'utilizzo del secondo sistema di chirurgia robotica. Attività iniziata a Giugno 2024;

Nel 2025 sono inoltre previsti costi incrementali connessi all'introduzione di nuove tecnologie quali:

- **sistema Velys Robotic Assisted Soutlion (VRAS):** sistema robotico destinato alla chirurgia stereotassica per il supporto al chirurgo ortopedico ad identificare la posizione relativa e l'orientamento delle strutture anatomiche, pianificare la posizione dei componenti dell'impianto femorale e tibiale durante l'intervento e preparare i tagli ossei per il posizionamento delle componenti femorale e tibiale delle protesi totali di ginocchio;
- **Organ Care System (OCS) Liver:** sistema trasportabile di perfusione normotermica che permette di ottimizzare, monitorare e valutare in termini funzionali il fegato destinato a trapianto, oltre che di prolungarne in sicurezza il tempo di preservazione ex-situ;
- **Sistema di termoterapia transuretrale Rezum:** sistema di termoterapia transuretrale che utilizza vapore acqueo sterile per trattare l'IPB erogando dosi mirate e controllate di energia termica direttamente nella ghiandola prostatica, riducendo direttamente il tessuto ostruttivo che causa l'IPB;
- **Raypilot System:** dispositivo per il tracking real-time del target attualmente utilizzato nel trattamento radioterapico del cancro alla prostata. Il dispositivo permette di posizionare correttamente e mantenere continuamente il target in allineamento con l'isocentro della macchina di trattamento monitorandone la posizione durante la somministrazione della dose. Inoltre, qualora la posizione della sonda fosse al di fuori di un



volume predefinito, il sistema fornisce indicazioni per interrompere l'erogazione della dose. Grazie alla presenza di un diodo all'interno della sonda, è possibile eseguire la dosimetria in vivo durante il trattamento;

- **Isteroscopio ambulatoriale Endosee Advance:** sistema utilizzato per permettere la visualizzazione del canale cervicale, della cavità uterina e del tratto urinario femminile (compresa la vescica) con lo scopo di eseguire procedure diagnostiche e terapeutiche, tra cui sanguinamento anomalo, infertilità e perdita di gravidanza, valutazione dell'isterosalpingografia anomala, presenza di corpo estraneo intrauterino, amenorrea, dolore pelvico, biopsia diretta, rimozione di fibromi e polipi e sezione delle aderenze intrauterine e dei setti intrauterini;
- **Flussimetro FlowXL:** flussimetro autonomo, con schermo tattile, utilizzato negli interventi chirurgici con le sonde di flusso Transonic per misurare, visualizzare e documentare la portata volumetrica nei vasi e altri parametri derivati. Il flussimetro è altamente configurabile e facile da usare e predisposto per il collegamento di una stampante (opzionale). Il flussimetro è concepito per consentire il controllo quantitativo e qualitativo durante le procedure in differenti specialità chirurgiche;
- **Aghi Cx Per Icefx Cryoablation System:** strumento criochirurgico nei settori della chirurgia generale, dermatologia, neurologia (inclusa la crioanalgesia), chirurgia toracica (ad eccezione del tessuto cardiaco), ginecologia, oncologia e urologia. Il sistema di crioablazione è progettato per la distruzione mirata dei tessuti attraverso una procedura minimamente invasiva, utilizzando l'effetto Joule-Thomson del gas Argon ad alta pressione per indurre il congelamento dei tessuti. Questo processo è gestito da un computer dotato di un'interfaccia touchscreen, che consente all'operatore di controllare e monitorare con precisione ogni fase della procedura;
- **Scout Radar Localization:** sistema radar per la localizzazione "wire-free" delle lesioni non palpabili del seno. Il sistema sfrutta un riflettore non radioattivo, amagnetico e biologicamente inerte, il quale può essere impiantato all'interno del paziente sotto guida stereotassica o ecoguidata tramite appositi aghi prima della procedura chirurgica. Durante la rimozione della lesione, la console e il manipolo sono in grado di stimare con estrema precisione la posizione e la profondità della clip;
- **Sistema robotizzato per l'allestimento dei preparati antitumorali:** nell'ambito della terapia con farmaci antineoplastici, in un contesto di crescente attenzione alla sicurezza e al contenimento dei costi, si stanno diffondendo in Italia e nel mondo metodiche di allestimento automatizzate che consentono di minimizzare la esposizione lavorativa agli antitumorali per gli operatori e di aumentare la precisione e l'accuratezza delle preparazioni, sotto il profilo della corrispondenza di farmaco e dosi rispetto alla prescrizione, riducendo la probabilità di errore. Per queste motivazioni e tenuto conto del numero elevato di preparazioni allestite dalla Farmacia (circa 200/die e 48.000/anno) si avanza la richiesta di poter introdurre un sistema robotizzato per l'allestimento dei preparati antitumorali in un contesto di avanguardia tecnologia come quello presente presso l'ASST Papa Giovanni XXIII. Alcune tecnologie robotiche utilizzano sistemi chiusi CSTD certificati secondo criterio NIOSH, pertanto la richiesta comprende tali dispositivi che rappresentano una misura innovativa in grado di aumentare la sicurezza degli operatori addetti alla manipolazione di sostanze chimiche cancerogene o



mutagene. Ipotesi avvio di attività da Luglio 2025.

Si ipotizza che tali nuove introduzioni producano costi già da inizio 2025; i costi incremental, dunque, sono calcolati su 12 mesi ad eccezione del sistema robotizzato per l'allestimento dei preparati antiblastici.

Si segnala che tali introduzioni comporteranno anche l'incremento di costi di manutenzione e di noleggio per l'importo complessivo rispettivamente pari a 159.000€ e 476.000€.

Le stime sopra riportate non considerano l'eventuale avvio di un III° robot.

Relativamente al Polo Territoriale, è previsto nel 2025 un decremento dei consumi di dispositivi diagnostici (CND Z) in quanto, da Maggio 2024, la loro fornitura al domicilio del paziente viene rendicontata come servizio.

Farmaci ed altri beni sanitari

Nel 2025 si prevede che il Polo Ospedaliero manterrà gli stessi volumi di spesa per l'acquisto di prodotti farmaceutici pertanto verrà rispettato quanto assegnato dal Bilancio Preventivo 2025.

Diversamente, si prospettano fabbisogni incremental rispetto al Preventivo 2025 di altri beni sanitari pari a 200.000€ connessi a risorse incompressibili relativa alla gestione caratteristica della ASST.

Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno
Altri beni sanitari	Altri beni sanitari	Altri beni sanitari	15.987.477	200.000

Beni non sanitari

Sezionale Territoriale

Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Beni non sanitari	50102030010000	Carburanti e lubrificanti	21.048,00	7.952,00	L'aumento dell'importo è dovuto al maggior numero di veicoli utilizzati per le attività territoriali.

Servizi sanitari

Sezionale Sanitario





Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Servizi sanitari	50201100070000	Altri Trasporti sanitari da privato	2.600.059	189.941	Il servizio ha visto un incremento delle attività richieste che si presume continuerà ad avere un trend in crescita nel 2025. Inoltre, a giugno 2025 si presume che verrà richiesto l'adeguamento ISTAT che graverà per 7 mesi sul bilancio. Il servizio prevede un canone fisso e una regolazione ogni 12 mesi in base al numero di trasporti effettuati. Il numero di trasporti di pazienti nel primo anno di appalto (2024) è aumentato rispetto alle stime di gara con un incremento di circa € 12.500 IVA inclusa al mese e si stima che siamo di fronte ad un trend in crescita che porterà ad un ulteriore aumento sul 2025. Inoltre, sulla spesa 2025 incide la rivalutazione del canone già applicata e quella che scatterà a settembre 2025. Allo stato non è prevedibile né l'esatto numero di trasporti, né l'andamento dell'indice ISTAT. La previsione di prechiusura è da intendersi una stima presunta.
Servizi sanitari	50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	610.000	45.993	Con deliberazione n. 1295 del 30/9/2024 è stato disposto il rinnovo del finanziamento di n. 2 posti di prof. straordinario (prof. Lorini e Senni) con un aumento dell'importo annuo. Il finanziamento del dott. Luigi Da Pozzo è aumentato di € 34.800,00/annui essendo stato chiamato sul posto di professore di prima fascia.
Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	50201150020050	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	10.672.404	339.208	Sterilizzazione: Importo comprensivo di previsione ISTAT annuale e previsione minima di spesa per gli effettivi consumi in corso d'anno Monodose: Nel 2025 si avrà una sovrapposizione tra contratto ponte per presunti 9 mesi (siamo in fase di trattativa per il canone che prevediamo verrà adeguato all'istat) e avvio del servizio come da gara aggiudicata nel 2024. Si stima pertanto un contenuto aumento dei costi, che è ipotetico.

Sezionale Territoriale

Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Servizi sanitari	50201100070000	Altri Trasporti sanitari da privato	596.586,00	48.414,00	L'incremento nasce dal fatto che si prevede che il contratto per il trasporto dei pazienti nefropatici della Val Brembana sarà eseguito dalla ASST per tutto l'anno, quindi oltre la scadenza del 9/8/2025. Inoltre, in generale, il servizio di trasporto dei pazienti dializzati ha subito un aumento di richieste. Ad agosto del 2024 è partito un nuovo servizio di trasporto dei dializzati della Val Brembana prima in capo ad AREU. Costo annuo € 110.000.
Servizi sanitari	50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	550.000,00	196.270,00	Commissione patenti: Il calcolo della previsione per l'anno 2025 è rappresentata nella sottostante tabella. Il calcolo è basato sul numero di commissioni previste che dovrebbero essere certe al 99%. Le variabili da tenere in considerazione per la quantificazione degli emolumenti da corrispondere ai componenti sono: - il numero dei visitati - il numero dei commissari presenti - aumenti, in corso d'anno, del numero dei convocati/visitati con conseguente aumento del compenso ai componenti. Nella previsione è stato presunto che il numero dei convocati è uguale al numero dei visitati e che tutti i commissari sono presenti. Commissione invalidi: Previsione sul dato 2024. Le variabili sono: - il numero di commissioni richieste a livello provinciale; - il numero di presidenti dipendenti che vengono incaricati. Questo numero varia in base ad assenze a vario titolo dei presidenti dipendenti, come è accaduto negli ultimi mesi del 2024. Quindi il costo aumenta perché vengono utilizzati presidenti esterni.

Servizi non sanitari

Sezionale Sanitario





Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Servizi non sanitari	50202010010000	Lavanderia	4.263.701	256.299	Importo comprensivo di previsione ISTAT annuale e previsione minima di spesa per gli effettivi consumi in corso d'anno
Servizi non sanitari	50202010020000	Pulizia	6.489.626	3.010.374	Per il 2025 si prevede l'attivazione della nuova Convenzione regionale che prevede una base d'asta annuale di € 12.795.726,00 IVA inclusa. Non sapendo quale sarà l'esatto importo aggiudicato, ma prevedendo che sarà comunque maggiore di quello attualmente speso, prudenzialmente si è alzata la previsione di spesa per il 2025, che rimane puramente indicativa e sarà soggetta a rimodulazione durante l'anno.
Servizi non sanitari	50202010030010	Mensa dipendenti	3.609.686	265.314	Importo comprensivo di previsione ISTAT annuale e previsione minima di spesa per gli effettivi consumi (apertura serale mensa)
Servizi non sanitari	50202010030020	Ticket restaurant dipendenti	353.425	35.575	Essendo esaurito il massimale disponibile nelle gare CONSIP attive, l'importo è stato calcolato sulla base del costo facciale (€ 5,60) in previsione di un futuro contratto
Servizi non sanitari	50202010030030	Mensa degenti	5.525.517	334.483	Importo comprensivo di previsione ISTAT annuale e previsione minima di spesa per gli effettivi consumi in corso d'anno.
Servizi non sanitari	50202010050000	Servizi di elaborazione dati	2.404.131	-	E' in scadenza il contratto di gestione dei cedolini del personale; per la nuova aggiudicazione si stima un incremento indicativo del 7%. Si prevede un forte aumento dei costi, dovuto al rinnovo di alcuni contratti in scadenza e all'attivazione delle Case di Comunità.
Servizi non sanitari	50202010070000	Smaltimento rifiuti	5.588.380	521.620	Importo comprensivo di previsione ISTAT annuale e previsione minima di spesa per gli effettivi consumi in corso d'anno.
Servizi non sanitari	50202010080010	Utenze telefoniche	160.805	25.000	L'incremento è dovuto all'apertura di nuove linee territoriali durante 2024.
Servizi non sanitari	50202010080020	Utenze elettricità	11.327.379	621.221	Aumenti dovuti alle variazioni dei prezzi di mercato.
Servizi non sanitari	50202010080030	Acqua, gas, combustibile)	5.463.207	315.793	Aumenti dovuti alle variazioni dei prezzi di mercato.
Servizi non sanitari	50202010080040	Servizi esterni di vigilanza	960.000	150.000	Maggior costo da contratto 10.000 €.
Servizi non sanitari	50202010090020	Assicurazioni: Altri premi)	365.336	321.388	Incremento di 140.000 € per maggior copertura PS aziendali Polizza All risks property in scadenza all'1 marzo 2025 per disdetta da parte della compagnia. In corso gara regionale per rinnovo polizza con base d'asta premio annuo lordo € 400.000,00 cui va aggiunta la quota di premio dall'01/01/2025 al 05/03/2025 della polizza in scadenza. Nuova polizza obbligatoria prevista da codice contratti 40.000 € Ulteriori delta dati da importo comunicato da broker per le varie polizze.
Servizi non sanitari	50202010100020	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)	11.500	12.500	Incremento dei costi legati a servizi a pagamento resi dai VVFF, rimborsi spese ai comuni per sedi IFEC e pagamenti perizie all'Agenzia delle Entrate.
Servizi non sanitari	50202010110050	Altri servizi non sanitari)	13.047.038	515.496	Altre spese: - Servizio mediazione culturale: Il servizio di mediazione culturale ha visto il riconoscimento dell'adeguamento dei prezzi a causa del rinnovo del CCNL delle cooperative sociali, nonché una sempre maggiore richiesta di prestazioni. Nel 2025 verrà aggiudicata la nuova gara che si basa, appunto, sui parametri sopra detti, si stima quindi un costo annuo presunto di € 335.000 IVA inclusa. - Servizio gas medicinali: che comprende servizio che ora dobbiamo pagare e che negli anni precedenti erano compresi a costo zero nelle prestazioni della gara regionale. La nuova gara regionale dovrebbe essere aggiudicata nel 2025 e prevede costi precisi per questi servizi, al momento non quantificabili in termini di costo. Antincendio: Si stima di poter attivare il III operatore antincendio a luglio del 2025. L'incremento di spesa riguarda quindi 6 mesi del nuovo anno. Concessione/Servizio parcheggio: Importo soggetto ad ISTAT annuale (dato disponibile a gennaio 2025). Magazzino: L'aumento dei costi è dovuto alle misure straordinarie prevedibili per il passaggio da Oliam a Areas. Il fermo macchina previsto porterà la necessità di incrementare il numero di operatori presso il magazzino di lallio, per fare fronte all'aumento delle operazioni manuali per assicurare la continuità delle attività di ASST PG 23.

Sezionale Territoriale



Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Servizi non sanitari	50202010020000	Pulizia	289.979,00	100.021,00	Per il 2025 si prevede l'attivazione della nuova Convenzione regionale che prevede una base d'asta annuale di € 12.795.726,00 IVA inclusa. Non sapendo quale sarà l'esatto importo aggiudicato, ma prevedendo che sarà maggiore di quello attualmente speso, prudenzialmente si è alzata la previsione di spesa per il 2025, che rimane puramente indicativa e sarà soggetta a rimodulazione durante l'anno. Aumento delle superfici per la progressiva attivazione delle strutture PNRR
Servizi non sanitari	50202010030020	Ticket restaurant dipendenti	175.000,00	25.000,00	Avendo esaurito il massimale disponibile nelle gare CONSIP attive, l'importo è stato calcolato sulla base del costo di € 5,60 in previsione di un futuro affidamento inoltre, sono in aumento le attività sull'area territoriale.
Servizi non sanitari	50202010050000	Servizi di elaborazione dati	251.856,00	30.144,00	L'incremento dei costi è dovuto al maggior numero di giornate conduzione SW InsGio carcere a nuovo SW regionale e giornate Tekne per integrazioni Mel.
Servizi non sanitari	50202010080030	Acqua, gas, combustibile)	54.121,00	27.879,00	Aumento dovuto alle variazioni di mercato.
Servizi non sanitari	50202010080040	Servizi esterni di vigilanza	297.000,00	13.000,00	L'importo è aumentato a seguito dell'introduzione di giri ispettivi aggiuntivi sulle sedi di continuità assistenziale.

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Sezionale Sanitario

Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Collaborazioni, Interinale e altre	50202020020030	Servizi per consulenze Legali - da privato	464.424	164.062	Stima legata agli incarichi già in corso, più possibili nuovi incarichi.

Manutenzioni

Sezionale Sanitario

Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Manutenzioni	50320000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari	6.615.014	3.973.989	L'aumento è dovuto all'adesione della convenzione ARIA di Facility management.
Manutenzioni	50340000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	6.800.000	769.332	Incremento dovuto all'adesione alla nuova gara del Global service e alla manutenzione dei robot.
Manutenzioni	50370000000000	Altre manutenzioni e riparazioni)	2.217.888	706.074	L'aumento dei costi è dovuto ai vari rinnovi di contratti in scadenza, nuove richieste subentrate a fine 2024 e alla gara apparati di storage.

Sezionale Territoriale

Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Manutenzioni	50370000000000	Altre manutenzioni e riparazioni)	68.567,00	6.733,00	L'incremento dei costi è dovuto all'acquisto del modulo SDG Cure Primarie e al canone dematerializzazione webcam e firma Tekne.

Godimento beni di terzi

Sezionale Sanitario



Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Godimento di beni di terzi	50420010000000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	5.835.242	1.859.802	I noleggi in azienda sono sempre più frequenti. Come incrementi più significativi si è registrato un aumento dei costi di noleggio legati alla fornitura di gas medicinali e tecnici che si stima aumenteranno ulteriormente con l'aggiudicazione della nuova gara regionale. Inoltre, nel 2025 vi sarà l'attivazione della nuova gara per l'etichettatura e il trasporto automatico delle provette da CEP e PS il cui costo annuale sarà di circa € 258.000 IVA inclusa. Inoltre a causa della adesione alle convenzioni Aria per pompe e deflussori, che passano da comodato d'uso gratuito a noleggio, si avrà una maggior spesa annua a regime stimabile in €345.000 (Iva compresa) Sul 2025 sono attesi previsti: - fornitura in service di sistemi diagnostici per il trattamento preanalitico dei campioni di laboratorio (costo annuale euro 414.077,83) - fornitura di sistemi per elettrochirurgia, laserterapia ed endoscopia (euro 125.000) - aggiornamento del sistema di sequenziamento analisi genetiche, aumento canoni annui (euro 225.000) Robotica: Viene conteggiato sull'intero anno 2025 il costo del secondo robot che sul 2024 è presente solo da solo da giugno quando è stato attivato. Noleggio robot per laboratorio chemioterapico farmacia a partire dal 01 luglio 2025 pari a 106.750€
Godimento di beni di terzi	50420030000000	Canoni di Noleggio non sanitari	468.116	35.000	Il prezzo più alto è dovuto all'aumento dei prezzi delle nuove convenzioni Consip/rinnovi tramite contratti ponte. L'aumento è dovuto alle sostituzioni di n. 16 mezzi previste per l'anno 2025 e gli importi delle relative tasse di circolazione.

Sezionale Territoriale

Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Godimento di beni di terzi	50420030000000	Canoni di Noleggio non sanitari	61.500,00	12.500,00	Il prezzo più alto è dovuto all'aumento dei prezzi delle nuove convenzioni Consip/rinnovi tramite contratti ponte e l'introduzione di ulteriori stampanti rispetto all'anno precedente.

Integrativa e Protesica

Sezionale Territoriale

Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Protesica	50420020000000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	14.504.740,00	95.260,00	L'incremento è dovuto al fatto che sono aumentate le richieste dei pazienti del territorio e quindi le prestazioni/ausili da erogare.

Altri Costi

Sezionale Sanitario

Tipologia	Conto NI	Descrizione conto	Importo BPE 2025	Maggiore fabbisogno	Motivazioni
Altri costi	50910010000000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	1.235.653	238.387	L'incremento è dovuto principalmente al possibile sovrapprezzo della tassa dovuta al mancato raggiungimento della diminuzione dei rifiuti indifferenziati del 30% previsto dal Comune di Bergamo.

7.1 Sistema Informativo Contabile Aziendale

Si segnala che nel corso del 2025 verrà attivato il nuovo Sistema informativo contabile in sostituzione di quello attualmente in uso. L'attività di fermo e riavvio è attualmente programmata per il mese di Maggio 2025. Tale cambiamento, in particolare nelle fasi di riavvio e successivo passaggio a regime, comporterà un rallentamento nei processi aziendali, in relazione ai quali le rendicontazioni (Il CET e Assestamento) potrebbero necessitare di stime extra contabili per rappresentare nel modo più realistico possibile la situazione di periodo.



8. Altre informazioni

Nei paragrafi che seguono si riportano le altre informazioni relative al Partitario Intercompany 2025 ed il Percorso attuativo della Certificabilità dei Bilanci (PAC)

8.1 Partitario intercompany 2025

I ricavi e costi infragruppo iscritti nel BPE 2025 sono stati determinati sulla base dell'ultima rendicontazione, tenendo conto delle variazioni previste per il successivo esercizio.

Come indicato nell'istruttoria III Cet, si è provveduto a condividere preventivamente i dati con le altre ATS, ASST e Fondazioni IRCCS della Regione, confrontandosi con le aziende e cercando di raggiungere, laddove possibile, la quadratura di costi e ricavi.

8.2 Percorso attuativo della Certificabilità dei Bilanci (PAC)

Nell'ambito del Percorso attuativo della Certificabilità dei Bilanci (PAC) si proseguirà con l'attività di aggiornamento delle procedure, in particolare verranno riviste quelle che sono state oggetto di Audit nello scorso anno ovvero l'area del Patrimonio netto in aggiunta all'eventuale prosecuzione delle attività pianificate da Regione Lombardia.



Tabelle allegata nota integrativa di: ASST PAPA GIOVANNI
XXII - Preventivo 2025

TOTALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_old	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025
4010000000000000	4-10-10-10.000.000.00.000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	773,036,515	780,413,324	7,376,809	0.95%	195,103,317	195,103,344	195,103,309	195,103,309
4010100000000000	4-10-10-10.000.000.00.000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	238,159,255	254,672,366	(2,495,859)	-1.35%	63,668,090	63,668,114	63,668,104	63,668,058
4010100000000000	4-10-10-10.000.000.00.000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	245,488,354	247,566,300	1,777,946	0.72%	61,816,574	61,816,598	61,816,587	61,816,541
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_old	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025
4010101000000000	4-10-10-10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	0	0	0		0	0	0	0
4010102000000000	4-10-10-10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto)	67,735,280	66,355,228	(1,380,052)	-2.04%	16,988,803	16,988,819	16,988,819	16,988,797
4010103000000000	4-10-10-10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	0	0	0		0	0	0	0
4010104000000000	4-10-10-10.016.000.00.000	Funzioni - Piano Soccorso	24,177,702	24,177,702	0	0.00%	6,044,425	6,044,425	6,044,425	6,044,425
4010104000000000	4-10-10-10.016.000.00.000	Funzioni - Altro	0	0	0		0	0	0	0
4010104000000000	4-10-10-10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	24,177,702	24,177,702	0	0.00%	6,044,425	6,044,425	6,044,425	6,044,425
4010104000000000	4-10-10-10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0		0	0	0	0
4010106000000000	4-10-10-10.041.000.00.000	Quota indicata per il Piano sanitario da cui è derivata la competenza (FSR indistinto)	0	0	0		0	0	0	0
4010107000000000	4-10-10-10.045.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	89,825,171	89,428,001	(397,170)	-0.44%	22,357,005	22,357,020	22,357,000	22,356,976
4010108000000000	4-10-10-10.050.000.00.000	Contributi da destinare al finanziamento dei PSSR, progetti abilitati, miglioramento qualità offerta e realizzazione plant di sviluppo regionali (FSR indistinto)	1,566,286	0	(1,566,286)	-100.00%	0	0	0	0
4010110000000000	4-10-10-10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	0	0	0		0	0	0	0
4010111000000000	4-10-10-10.090.000.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	54,373,318	59,095,169	4,721,850	8.68%	14,773,792	14,773,793	14,773,792	14,773,792
4010112000000000	4-10-10-10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-FSR indistinto)	0	0	0		0	0	0	0
4010113000000000	4-10-10-10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolati)	7,810,576	8,210,200	399,624	5.12%	2,052,549	2,052,551	2,052,550	2,052,550
4010200000000000	4-10-10-20.000.000.00.000	A.1.B) Contributi di esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	8,238,239	7,406,066	(832,173)	-10.10%	1,851,516	1,851,516	1,851,517	1,851,517
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_old	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025
4010201002000000	4-10-10-20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali (extra fondo)	0	0	0		0	0	0	0
4010201004000000	4-10-10-20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0		0	0	0	0
4010202001000000	4-10-10-20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a favore della Regione (extra fondo) - erogati da Regione	308,606	308,606	0	0.00%	77,159	77,159	77,159	77,159
4010203001000000	4-10-10-20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0	0		0	0	0	0
4010203001040000	4-10-10-20.020.009.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	0	0	0		0	0	0	0
4010203002000000	4-10-10-20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	0	0	0		0	0	0	0
4010203004000000	4-10-10-20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	584,465	0	(584,465)	-100.00%	0	0	0	0
4010203004001010	4-10-10-20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	0	0	0		0	0	0	0
4010203004001100	4-10-10-20.020.031.10.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	0	0	0		0	0	0	0
4010203005000000	4-10-10-20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0		0	0	0	0
4010203005000000	4-10-10-20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 75, comma 1, lettera a) della L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2008 n. 191	0	0	0		0	0	0	0
4010203005000000	4-10-10-20.020.035.00.000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	0	0	0		0	0	0	0
4010203007000000	4-10-10-20.020.040.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione indistinto)	7,345,174	7,097,466	(247,708)	-3.37%	1,774,366	1,774,367	1,774,367	1,774,367
4010204001000000	4-10-10-20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione FSR (indistinto finalizzato)	0	0	0		0	0	0	0
4010204001000500	4-10-10-20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	0	0	0		0	0	0	0
4010204001010000	4-10-10-20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	0	0	0		0	0	0	0
4010204001010150	4-10-10-20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	0	0	0		0	0	0	0
4010204001010200	4-10-10-20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	0	0	0		0	0	0	0
4010204002000000	4-10-10-20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	0	0	0		0	0	0	0
4010300000000000	4-10-10-30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi elementari da enti privati - Totale	4,432,862	-	(4,432,862)	-100.00%	-	-	-	-



COD. COGE_NI	COD. COGE_M.Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persona giuridica privata - Vinculati	€ 3.789.936	0	(3.789.936)	-100.00%	0	0	0
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persona fisica privata - Vinculati	€ 642.826	0	(642.826)	-100.00%	0	0	0
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Teoriero - Indisino	€ 0	0	0		0	0	0
40103040000000	4.10.10.30.040.000.00.000	Altri contributi da privati - Indisino	€ 0	0	0		0	0	0
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A.1a) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€ 4.822.285	0	(4.822.285)	-100.00%	0	0	0
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A.1a.1) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€ 1.822.285	-	(1.822.285)	-100%	-	-	-
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€ 55.983	0	(55.983)	-100.00%	0	0	0
40110010020000	4.10.11.10.015.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATIS/ASST (fondazioni della Regione)	€ 3.281	0	(3.281)	-100.00%	0	0	0
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€ 1.763.021	0	(1.763.021)	-100.00%	0	0	0
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1a) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€ 5.921.299	1.182.161	(4.739.138)	(0.80)	295.541	295.540	295.540
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1a.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€ 5.921.299	1.182.161	(4.739.138)	-80.04%	295.541	295.540	295.540
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€ 0	1.182.161	1.182.161		295.541	295.540	295.540
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vinculato	€ 210.147	0	(210.147)	-100.00%	0	0	0
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	€ 8.126	0	(8.126)	-100.00%	0	0	0
40120010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento a parte corrente per servizi socio-sanitari (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indistinto	€ 0	0	0		0	0	0
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATIS/ASST/fondazioni per quota FSR Vinculato	€ 513.646	0	(513.646)	-100.00%	0	0	0
40120010060000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATIS/ASST/fondazioni per quota FSR indistinto	€ 0	0	0		0	0	0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vinculato	€ 516.763	0	(516.763)	-100.00%	0	0	0
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vinculato	€ 0	0	0		0	0	0
40120010090000	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vinculato	€ 35.633	0	(35.633)	-100.00%	0	0	0
40120010100000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€ 4.637.079	0	(4.637.079)	-100.00%	0	0	0
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€ 462.957.656	476.811.276	13.854.229	0.03	119.202.816	119.202.816	119.202.816
40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€ 465.969.378	472.823.607	13.854.229	3%	118.205.895	118.205.899	118.205.906
40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40201010000000	4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni di per la ATS 4 appartenenza	€ 159.713.239	159.713.239	0	0.00%	39.928.310	39.928.310	39.928.310
40201010020000	4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni di per altre ATS lombarde	€ 33.543.347	33.543.347	0	0.00%	8.386.837	8.386.837	8.386.837
40201010030000	4.10.20.10.010.050.00.000	Ricavi per prestazioni di estraneazione (Mobilità attiva e compensazione)	€ 10.544.759	10.544.759	0	0.00%	2.636.190	2.636.190	2.636.190
40201010040000	4.10.20.10.010.070.01.000	Ricavi per prestazioni di relativo agli stranieri - codice onere - 7	€ 0	0	0		0	0	0
40201010040010	4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni di relativo agli stranieri - codice onere - 9	€ 334.414	334.414	0	0.00%	83.604	83.604	83.604
40201010040020	4.10.20.10.010.070.03.000	Ricavi per prestazioni di relativo agli stranieri - codice onere - CS/CS	€ 0	0	0		0	0	0
40201010040030	4.10.20.10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS 4 appartenenza	€ 58.325.529	58.325.529	0	0.00%	14.581.382	14.581.383	14.581.383
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS 4 appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€ 49.986.082	49.986.082	0	0.00%	12.496.520	12.496.520	12.496.521
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguito da ricovero per la ATS di appartenenza	€ 8.339.447	8.339.447	0	0.00%	2.084.862	2.084.862	2.084.862

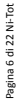


40201020020000	4.10.20.10.020.020.00.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€.	6.863.460	6.863.460	0	0,00%	1.715.865	1.715.865	1.715.865	1.715.865
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	6.272.251	6.272.251	0	0,00%	1.568.063	1.568.063	1.568.063	1.568.063
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	591.209	591.209	0	0,00%	147.802	147.802	147.802	147.802
40201020020030	4.10.20.10.020.020.03.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	2.384.828	2.384.828	0	0,00%	596.206	596.206	596.208	596.208
40201020020040	4.10.20.10.020.020.04.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	2.181.890	2.181.890	0	0,00%	545.472	545.472	545.473	545.473
40201020020050	4.10.20.10.020.020.05.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	202.936	202.936	0	0,00%	50.794	50.794	50.795	50.795
40201020040010	4.10.20.10.020.070.01.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201020040020	4.10.20.10.020.070.02.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€.	79.873	79.873	0	0,00%	19.969	19.969	19.969	19.969
40201020040030	4.10.20.10.020.070.03.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CS/CS	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201020050000	4.10.20.10.020.075.00.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201020060010	4.10.20.10.020.110.00.000	Recavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	781.412	781.412	0	0,00%	195.353	195.353	195.353	195.353
40201020060020	4.10.20.10.020.120.00.000	Recavi per prestazioni di "screening" ATS della regione	€.	1.086	1.086	0	0,00%	271	271	272	272
40201020060030	4.10.20.10.020.150.00.000	Recavi per prestazioni di "screening" per altre regioni (Mobilità attiva in compensazione)	€.	4.437	4.437	0	0,00%	1.110	1.109	1.109	1.109
40201020060040	4.10.20.10.020.170.00.000	Recavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201020070010	4.10.20.10.020.210.00.000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Urgenza) per la ATS di appartenenza	€.	1.295.007	1.592.720	297.713	22,99%	396.180	396.180	396.180	396.180
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	Recavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico	€.	381.362	381.362	0	0,00%	95.340	95.340	95.341	95.341
40201020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Urgenza) per altre ATS lombarde	€.	8.431	16.088	7.657	90,82%	4.022	4.022	4.022	4.022
40201020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Urgenza) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Urgenza) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201020080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Urgenza) per Stranieri - codice onere - 7	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201020080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Urgenza) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201030010000	4.10.20.10.030.010.00.000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/50) per la ATS di appartenenza	€.	6.617.463	6.617.463	0	0,00%	1.654.366	1.654.366	1.654.366	1.654.366
40201030020000	4.10.20.10.030.020.00.000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/50) per altre ATS lombarde	€.	23.940	23.940	0	0,00%	5.985	5.985	5.985	5.985
40201030020100	4.10.20.10.030.020.01.100	Recavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€.	327.936	327.936	0	0,00%	81.994	81.994	81.994	81.994
40201030030000	4.10.20.10.030.050.00.000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/50) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201030030010	4.10.20.10.030.050.02.000	Subcasi a soggetti pubblici estranegione (soggetti a compensazione)	€.	15.305	4.526	(10.779)	-70,43%	1.132	1.132	1.131	1.131
40201030030030	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici estranegione (soggetti a compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201030040000	4.10.20.10.030.070.00.000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/50) stranieri	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Recavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	101.189.059	111.719.069	10.520.010	10,40%	0	0	0	0
40201040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Recavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Recavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	14.212.336	15.655.025	1.442.687	10,15%	0	0	0	0
40201040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Recavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201040030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Recavi per farmaci File F (escluso HCV) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	2.094.415	2.225.280	130.865	6,25%	0	0	0	0
40201040030020	4.10.20.10.040.050.02.000	Recavi per farmaci HCV per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201040040010	4.10.20.10.040.070.01.000	Recavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	135.086	0	(135.086)	-100,00%	0	0	0	0
40201040040020	4.10.20.10.040.070.02.000	Recavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201040050010	4.10.20.10.040.080.01.000	Recavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	285.123	266.403	(18.720)	-6,57%	0	0	0	0
40201040050020	4.10.20.10.040.080.02.000	Recavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201050010000	4.10.20.10.050.010.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	29.207.442	30.908.886	1.701.444	5,83%	600.349	600.349	600.349	600.349
40201050020000	4.10.20.10.050.020.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	2.118.061	2.401.397	283.336	13,39%	200.727	200.727	200.727	200.727
40201050030000	4.10.20.10.050.050.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	755.990	802.908	46.918	6,25%	0	0	0	0
40201050040000	4.10.20.10.050.070.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	25.255	0	(25.255)	-100,00%	0	0	0	0
40201060010000	4.10.20.10.060.010.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201060020000	4.10.20.10.060.020.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201060030000	4.10.20.10.060.050.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201060040000	4.10.20.10.060.070.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201100030010	4.10.20.10.130.021.10.000	Prestazioni di assistenza integrata per ATS di appartenenza	€.	165.594	175.214	9.620	5,81%	0	0	0	0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.10.000	Prestazioni di assistenza integrata per altre ATS lombarde	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.10.000	Prestazioni di assistenza protettiva per ATS di appartenenza	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.10.000	Prestazioni di assistenza protettiva per altre ATS lombarde	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201100050010	4.10.20.10.130.025.10.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspediente per ATS di appartenenza	€.	0	0	0		0	0	0	0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.10.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspediente per altre ATS lombarde	€.	0	0	0		0	0	0	0



COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_old	Descrizione	A.2(B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Veriazione %	Budget al quarto trimestre 2025			
				3.932.876	3.932.876				Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per prestazioni di emocomponenti e cellulari staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€			0	0		0	0	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per prestazioni di emocomponenti e cellulari staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€			0	0		0	0	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€			0	0		0	0	0	0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€			583.316	516.337	(44.981)	129.584	129.586	129.584	129.584
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie VATS di appartenenza	€			1.032.720	1.032.720	0	256.180	256.180	256.180	256.180
40201110010010	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti VATS di appartenenza	€			0	0		0	0	0	0
40201110010020	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuovi Reti Sanitarie VATS di appartenenza	€			0	0		0	0	0	0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€			1.579.566	1.574.543	(5.023)	393.634	393.636	393.637	393.637
40201110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€			213.567	214.714	1.147	53.677	53.679	53.679	53.679
40201110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€			14.573	14.573	0	3.644	3.643	3.643	3.643
40201110040010	4.10.20.10.190.023.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€			1.073.597	1.080.572	6.975	270.143	270.143	270.143	270.143
40201110040020	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€			21.330	21.330	0	5.482	5.482	5.483	5.483
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti Valite ATS/ASST/IRCCS	€			133.570	133.570	0	33.392	33.392	33.393	33.393
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie valite ATS/ASST/IRCCS	€			0	0		0	0	0	0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€			106.249	97.503	(8.746)	24.376	24.376	24.375	24.376
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrata da pubblico (extraospedaliere) - (soggette a compensazione)	€			0	0		0	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza (prestazioni di pubblico (extraospedaliere) - (soggette a compensazione)	€			0	0		0	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici estranee (soggette a compensazione)	€			960.000	691.344	(268.656)	172.836	172.836	172.836	172.836
40201110080010	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici estranee (non in compensazione)	€			0	0		0	0	0	0
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie V ATS di appartenenza	€			0	0		0	0	0	0
40201120020000	4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€			0	0		0	0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€			0	0		0	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€			0	0		0	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€			0	0		0	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria Valite ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€			0	0		0	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€			0	0		0	0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.035.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici (soggette a compensazione)	€			0	0		0	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€			0	0		0	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€			2.240.000	2.242.158	(94.842)	561.289	561.289	561.290	561.290
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€			0	0		0	0	0	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Centri - (Area ospedaliere)	€			3.547.961	3.547.961	0	886.990	886.990	886.990	886.990
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Centri - (Area specialistica)	€			11.749.333	12.058.759	309.426	3.014.690	3.014.690	3.014.690	3.014.690
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€			0	0		0	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€			1.894.903	1.894.903	0	473.726	473.726	473.726	473.726
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€			1.321.320	1.011.894	(309.426)	252.974	252.974	252.973	252.973
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intensive - Altro	€			0	0		0	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intensive - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€			475.816	475.816	0	118.954	118.954	118.954	118.954
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€			514.709	514.709	0	128.677	128.677	128.677	128.677
40201180020000	4.10.20.10.600.220.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€			0	0		0	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per tamponi Valite ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€			0	0		0	0	0	0
40201220050100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi VATS di appartenenza	€			0	0		0	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni VATS di appartenenza	€			13.086	0	(13.086)	0	0	0	0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€			0	0		0	0	0	0

[illegible]

[illegible]



50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (SENZA AIC)	€.	652.954	863.012	210.068		32,17%	215.753	215.753	215.753	0	0	2.661	0
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali (SENZA AIC)	€.	661.502	661.502	(92.561)		-7,36%	165.376	165.376	165.376	0	0	1.026	0
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali (SENZA AIC)	€.	114.774	195.988	81.214		70,76%	48.997	48.997	48.997	0	0	0	0
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Farmaceutici: Endovenali	€.	753.834	902.195	148.361		19,68%	225.548	225.548	225.548	0	0	0	0
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	(Endovenali di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Endovenali: Doppio Canale ex Nova CUF 37)	€.	405.536	438.305	32.767		8,09%	109.576	109.576	109.577	0	0	0	0
50101040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	(Endovenali di produzione regionale)	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	(Endovenali di produzione regionale da AT/SSAST/IRCCSP/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC)	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	(Endovenali di produzione regionale da AT/SSAST/IRCCSP/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101040030025	4.20.05.10.030.920.00.100	(Endovenali da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione))	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	(Endovenali di produzione regionale da altri soggetti)	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	3.387.238	3.400.519	3.281		0,10%	850.129	850.129	850.130	0	0	0	0
50101050010010	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	13.790.268	14.677.888	887.620		6,44%	3.669.470	3.669.473	3.669.473	0	0	607	0
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi Medicali Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	4.955.893	5.675.941	721.048		14,55%	1.419.235	1.419.236	1.419.235	0	0	5.485	0
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	4.520.564	4.414.875	(105.689)		-2,34%	1.103.719	1.103.719	1.103.719	0	0	0	0
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medicali Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	5.687.023	5.792.201	145.178		2,57%	1.448.049	1.448.051	1.448.051	0	0	11.238	0
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medicali Cnd K L - Strumentario chirurgico	€.	3.748.285	3.785.140	37.844		1,01%	946.535	946.535	946.535	0	0	0	0
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medicali Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	1.650.722	1.964.200	133.478		7,29%	491.049	491.051	491.051	0	0	179	0
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medicali Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche (igi. 46/97)	€.	1.874.398	1.968.862	(6.467)		-0,29%	467.215	467.216	467.216	0	0	2.990	0
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medicali Cnd T - Dispositivi di pratica e ausili per incontinenza (igi. 46/97)	€.	9.184.553	9.155.921	(28.632)		-0,31%	2.288.980	2.288.981	2.288.981	0	0	2.059	0
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medicali Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	118.148	138.001	19.852		16,80%	34.500	34.500	34.500	0	0	0	0
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medicali Cnd B C N Q R U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	5.223.451	5.446.973	217.522		4,16%	1.360.243	1.360.244	1.360.243	0	0	14.569	0
50101080040000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medicali Cnd D S V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	1.321.821	1.273.446	(48.375)		-3,66%	318.360	318.361	318.359	0	0	697	0
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per apparati: Cardiocircolatore Cnd C	€.	8.363.795	8.797.874	424.089		5,07%	2.195.989	2.195.989	2.195.989	0	0	22.084	0
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repository e senza Cnd (tipo 2 kit)	€.	2.575.228	2.652.497	107.269		4,17%	670.624	670.625	670.624	0	0	0	0
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repository e con CND assimilabile)	€.	387.316	376.576	(20.740)		-5,22%	94.144	94.144	94.144	0	0	0	0
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medicali Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	4.084.955	3.761.802	(223.153)		-6,77%	940.450	940.450	940.451	0	0	0	0
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medicali Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	8.174.105	8.374.653	200.548		2,45%	2.093.664	2.093.663	2.093.663	0	0	0	0
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medicali Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	1.274.755	1.194.141	(80.614)		-6,32%	298.535	298.535	298.535	0	0	0	0
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.	11.538.903	11.507.593	(31.310)		-0,27%	2.876.897	2.876.898	2.876.898	0	0	65	0
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	(Sangue ed emocomponenti esclusati: ExtraSolegna)	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101130010010	4.20.05.10.130.010.00.100	(Sangue ed emocomponenti da AT/SSAST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101130010020	4.20.05.10.130.010.00.200	(Sangue ed emocomponenti da privati fuori dal circuito SRC)	€.	3.287.731	2.915.933	(381.798)		-11,58%	726.982	726.983	726.984	0	0	4.731	0
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti esclusati: ExtraSolegna	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da AT/SSAST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	1.959.260	1.959.260	0		0,00%	489.815	489.815	489.815	0	0	0	0
50101130030010	4.20.05.10.130.810.00.100	(Sangue ed emocomponenti da AT/SSAST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101130030020	4.20.05.10.130.810.00.200	(Sangue ed emocomponenti da AT/SSAST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	2.512.026	2.272.248	(239.778)		-9,55%	568.062	568.062	568.062	0	0	1.088	0
50101150000000	4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da AT/SSAST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed endovenali) da AT/SSAST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi Medicali) da AT/SSAST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da AT/SSAST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da AT/SSAST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da AT/SSAST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da AT/SSAST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti sanitari) da AT/SSAST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0

50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.000	Le I.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	€.	2.019.418	2.011.914	(7.504)		-0,37%	502.974	502.979	502.982	502.979	502.982	3.966	-
		Previsione al 3° trimestre 2024													
		Verifica													
		Verifica %													
		Budget primo trimestre 2025													
		Budget al secondo trimestre 2025													
		Budget al terzo trimestre 2025													
		Budget al quarto trimestre 2025													
		Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN													
		Costi da contributi 2025													
		Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN													



50102010000000	4-20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	1.591	2.488	888	56,44%	622	622	622	0	0	420	0
50102020000000	4-20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardadoba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	978,106	1,010,848	32,742	3,35%	252,710	252,712	252,713	0	0	2,095	0
50102030010000	4-20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	71,985	68,228	(2,756)	-3,80%	17,307	17,307	17,308	0	0	0	0
50102030020000	4-20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50102040000000	4-20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	446,693	446,470	(223)	-0,05%	111,617	111,618	111,617	0	0	1,122	0
50102050000000	4-20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	165,578	181,948	16,370	9,89%	45,485	45,487	45,488	0	0	243	0
50102060010000	4-20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	128,486	107,241	(19,259)	-15,22%	26,810	26,811	26,810	0	0	25	0
50102060020000	4-20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50102060030000	4-20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifiche sanitarie	€.	32,370	62,126	29,756	91,91%	15,531	15,530	15,530	0	0	61	0
50102060040000	4-20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50102060050000	4-20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50102070010000	4-20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	196,619	131,569	(65,050)	-33,08%	32,892	32,892	32,893	0	0	0	0
50102070020000	4-20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50200000000000	4-20.10.00.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi - Totale	€.	144,123,357	142,104,860	(2,018,497)	-1,40%	35,526,206	35,526,212	35,526,216	0	0	2,394,295	0
50201000000000	4-20.10.10.000.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	76,456,927	74,971,204	(1,485,723)	-1,94%	18,742,799	18,742,798	18,742,803	0	0	2,687,733	0
50201010000000	4-20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	24,461,828	25,892,433	1,430,605	6%	6,473,110	6,473,107	6,473,108	-	-	260,943	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_MI_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
50201010001000	4-20.10.10.010.010.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€.	17,978,336	21,272,237	3,293,901	18,32%	5,318,090	5,318,099	5,318,099	0	0	62,677	0
50201010002000	4-20.10.10.010.020.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	€.	4,380,698	4,441,732	61,033	1,39%	1,110,430	1,110,433	1,110,433	0	0	19,802	0
50201010003000	4-20.10.10.010.030.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale	€.	1,824,326	0	(1,824,326)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
50201010004000	4-20.10.10.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201010005000	4-20.10.10.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201010006000	4-20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	178,464	178,464	0	0,00%	44,617	44,615	44,616	0	0	178,464	0
50201010007000	4-20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201010007000	4-20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201020000000	4-20.10.10.020.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€.	-	-	0		-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_MI_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
50201030000000	4-20.10.10.030.000.00.000	B.2.A.2.1) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	4,374,483	4,370,509	(3,975)	-0,09%	1,092,627	1,092,626	1,092,627	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_MI_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
50201030000000	4-20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201030000000	4-20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201030110010	4-20.10.10.030.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201030110020	4-20.10.10.030.010.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201030120000	4-20.10.10.030.010.20.140	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201030120010	4-20.10.10.030.010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201030120020	4-20.10.10.030.010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201030130000	4-20.10.10.030.010.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0

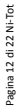
[illegible]

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50201110000000	4-20-10-10-110-020-40-020	5.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-
50201110040020	4-20-10-10-110-010-40-020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110040040	4-20-10-10-110-010-40-040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110060020	4-20-10-10-110-010-80-020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110060030	4-20-10-10-110-020-10-050	Acquisto prestazioni socio sanitarie integrate di strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110060010	4-20-10-10-110-020-40-010	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da privato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201120000000	4-20-10-10-120-000-00-000	5.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (inirmonia) - Totale	€	17.619.937	15.180.528	(2.639.409)	3.795.131	3.795.131	3.795.131	89.461	2.436.790	-
50201120010000	4-20-10-10-120-010-00-000	Contributi al personale att. libera professione ex art. 35 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera	€	2.117.106	2.117.106	0	529.276	529.276	529.277	0	0	0
50201120020000	4-20-10-10-120-010-00-000	Contributi al personale att. libera professione ex art. 35 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica	€	8.218.784	8.468.596	250.814	2.117.399	2.117.400	2.117.400	0	0	0
50201120030000	4-20-10-10-120-010-00-000	Contributi al personale att. libera professione ex art. 35 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Compart. ai personale att. libera professione in area pagamento (art. 35 c.1 lett. c) ed ex art. 57-58 CCNL	€	2.328.367	2.077.553	(250.814)	519.398	519.398	519.398	0	0	0
50201120040000	4-20-10-10-120-020-00-000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 35 c.1 lett. c) ed ex art. 57-58 CCNL - attività VATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201120050000	4-20-10-10-120-020-00-000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 35 c.2 CCNL) - ASST-Fondazioni della Regione	€	5.165.000	2.516.271	(2.639.409)	629.068	629.068	629.068	89.461	2.436.790	0
50201120060000	4-20-10-10-120-030-00-000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 35 c.2 CCNL) VATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201120090000	4-20-10-10-120-040-00-000	Costi per prestazioni sanitarie inirmonia - Altro	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201130000000	4-20-10-10-130-000-00-000	5.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€	246.513	77.476	(169.037)	19.369	19.369	19.369	-	-	-
50201130010010	4-20-10-10-130-010-10-000	Contributi ad associazioni di volontariato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201130010020	4-20-10-10-130-010-15-000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201130010030	4-20-10-10-130-010-20-000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€	97.036	59.776	(37.262)	14.944	14.944	14.944	0	0	0
50201130010040	4-20-10-10-130-010-25-000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201130010050	4-20-10-10-130-010-30-000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€	124.975	17.700	(107.279)	4.425	4.425	4.425	0	0	0
50201130010060	4-20-10-10-130-010-35-000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	24.500	0	(24.500)	0	0	0	0	0	0
50201140000000	4-20-10-10-140-000-00-000	5.2.A.14) Consistenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitario - Totale	€	4.894.372	4.474.841	(419.531)	1.118.700	1.118.710	1.118.711	-	-	-
50201140010010	4-20-10-10-140-010-10-000	Consistenza sanitaria da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201140010040	4-20-10-10-140-010-25-000	Consistenze sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201140010050	4-20-10-10-140-010-30-000	Consistenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201140010070	4-20-10-10-140-010-40-000	Consistenze sanitarie da terzi	€	2.853.626	3.127.367	193.738	781.840	781.843	781.843	0	0	0
50201140010090	4-20-10-10-140-010-45-000	Consistenze socio-sanitarie da terzi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201140020010	4-20-10-10-140-020-10-000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201140020020	4-20-10-10-140-020-15-000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201140020050	4-20-10-10-140-020-30-000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€	1.046.054	1.046.054	0	261.514	261.513	261.513	0	0	0
50201140020060	4-20-10-10-140-020-35-000	Prestazioni lavoro interinale (sanitarie) - da terzi	€	375.000	300.000	(75.000)	75.000	75.000	75.000	0	0	0
50201140020070	4-20-10-10-140-020-40-000	Prestazioni lavoro interinale (ascl) - da terzi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201140020100	4-20-10-10-140-020-55-000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitario da terzi	€	539.886	1.420	(539.209)	355	355	355	0	0	0
50201140020110	4-20-10-10-140-020-60-000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitario da terzi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201140030010	4-20-10-10-140-030-10-000	Rimborso degli oneri spondiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201140030020	4-20-10-10-140-030-20-000	Rimborso degli oneri spondiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201140030030	4-20-10-10-140-030-30-000	Rimborso degli oneri spondiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione/Lombardia)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201140030040	4-20-10-10-140-030-40-000	Rimborso degli oneri spondiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando di Aziende di altre Regioni)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0



3.2.A.19) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale															
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN		
50201150000000	4-20-10-10.150.010.00.000		13.516,081	13.461.797	(54.284)	-0.40%		3.365.449	3.365.450	3.365.449					
50201150010010	4-20-10-10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	526.738	502.434	(24.309)	-4.61%	125.608	125.609	125.608	125.609	0	0	0		
50201150010020	4-20-10-10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		
50201150010035	4-20-10-10.150.010.18.000	Acquisto di servizi di ospitalità domiciliare	642.000	642.000	0	0.00%	160.500	160.500	160.500	160.500	0	0	0		
50201150010040	4-20-10-10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	610.000	610.000	0	0.00%	152.500	152.500	152.500	152.500	0	0	0		
50201150010041	4-20-10-10.150.010.21.000	Costi per tamponi VASST/IRCCS	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		
50201150010042	4-20-10-10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni VASST/IRCCS del territorio	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		
50201150010050	4-20-10-10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	236.430	185.959	(20.471)	-9.92%	46.490	46.490	46.490	46.489	0	0	0		
50201150010070	4-20-10-10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	744.598	735.000	(9.598)	-1.28%	183.750	183.750	183.750	183.750	0	0	0		
50201150020010	4-20-10-10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		
50201150020020	4-20-10-10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		
50201150020050	4-20-10-10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	10.786.404	10.786.404	0	0.00%	2.696.601	2.696.601	2.696.601	2.696.601	0	0	0		
50201150020060	4-20-10-10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		
50202000000000	4-20-10-20.020.000.00.000	3.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	67.687.036	67.133.656	(553.379)	-0.79%	16.783.409	16.783.414	16.783.413	16.783.420	0	216.562	0		
50202010000000	4-20-10-20.010.000.00.000	3.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	64.902.535	64.357.907	(545.527)	0%	16.239.475	16.239.477	16.239.474	16.239.481	0	159.293	0		
50202010010000	4-20-10-20.010.010.10.000	Lavanderia	4.286.976	4.296.976	0	0.00%	1.074.245	1.074.244	1.074.244	1.074.243	0	21.190	0		
50202010020000	4-20-10-20.010.010.15.000	Pulizia	6.825.773	6.825.773	0	0.00%	1.706.442	1.706.443	1.706.443	1.706.445	0	46.168	0		
50202010030000	4-20-10-20.010.010.20.000	Mensa	9.684.867	9.684.867	0	0.00%	2.423.716	2.423.717	2.423.716	2.423.718	0	31.239	0		
50202010030010	4-20-10-20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	3.640.925	3.640.925	0	0.00%	910.231	910.230	910.231	910.233	0	31.239	0		
50202010030020	4-20-10-20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	528.425	528.425	0	0.00%	132.106	132.107	132.106	132.106	0	0	0		
50202010030030	4-20-10-20.010.010.23.000	Mensa degeniti	5.525.517	5.525.517	0	0.00%	1.381.379	1.381.380	1.381.379	1.381.379	0	0	0		
50202010040000	4-20-10-20.010.010.25.000	Riscaldamento	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		
50202010050000	4-20-10-20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	2.195.956	2.655.987	460.031	20.95%	663.997	663.997	663.996	663.998	0	0	0		
50202010060000	4-20-10-20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fatture dei fornitori di materie e merci)	193.527	190.327	(3.200)	-1.65%	47.582	47.582	47.581	47.582	0	0	0		
50202010070000	4-20-10-20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	5.588.623	5.588.623	0	0.00%	1.397.156	1.397.156	1.397.156	1.397.155	0	243	0		
50202010080010	4-20-10-20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	161.205	161.205	0	0.00%	40.301	40.302	40.301	40.301	0	0	0		
50202010080020	4-20-10-20.010.020.20.000	Utenze elettrica	11.573.038	11.573.360	(322)	-0.01%	2.893.340	2.893.339	2.893.340	2.893.341	0	36.977	0		
50202010080030	4-20-10-20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	5.540.976	5.540.843	(133)	0.00%	1.385.211	1.385.210	1.385.211	1.385.211	0	23.515	0		
50202010080040	4-20-10-20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	1.257.000	1.257.000	0	0.00%	314.250	314.250	314.250	314.250	0	0	0		
50202010080050	4-20-10-20.010.020.80.000	Altre Utenze	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		
50202010090010	4-20-10-20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	3.280.238	3.280.238	0	0.00%	820.059	820.060	820.059	820.060	0	0	0		
50202010090020	4-20-10-20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	371.729	367.228	(4.500)	-1.21%	91.808	91.807	91.807	91.807	0	0	0		
50202010100010	4-20-10-20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	73.294	38.170	(35.124)	-47.92%	9.542	9.542	9.543	9.543	0	0	0		
50202010100020	4-20-10-20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	26.500	26.500	0	0.00%	6.625	6.625	6.625	6.625	0	0	0		
50202010110010	4-20-10-20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	91.000	85.000	(6.000)	-6.59%	21.250	21.250	21.250	21.250	0	0	0		
50202010110020	4-20-10-20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	10.544	7.344	(3.200)	-30.35%	1.836	1.836	1.836	1.836	0	0	0		
50202010110030	4-20-10-20.010.050.20.000	Rimborsi spese di viaggio e soggiorno	79.023	74.158	(4.865)	-6.16%	18.539	18.540	18.540	18.539	0	0	0		
50202010110040	4-20-10-20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		
50202010110050	4-20-10-20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	13.641.265	13.294.307	(346.958)	-2.54%	3.323.577	3.323.577	3.323.576	3.323.577	0	61	0		
50202020000000	4-20-10-20.020.000.00.000	3.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Invenute e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	1.648.549	1.186.494	(462.055)	-28.03%	296.622	296.622	296.623	296.625	-	-	-		
50202020010010	4-20-10-20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		





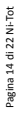
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_0dd	Descrizione			Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo centrali DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo centrali DI CUI SOCIO-SAN 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi)	€.		172.000	172.000	0	0,00%	43.000	43.000	43.000	-3.000	0	0	0
50410020000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.		221.886		(27.866)	-12,56%	48.500	48.500	48.500	48.500	0	0	0
50420010000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesi-a)	€.		5.865.080	5.854.617	(39.463)	-0,52%	1.463.656	1.463.656	1.463.654	1.463.654	0	10.675	0
50420020000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (relativi a protesi-a)	€.		14.504.740	16.537.617	2.032.877	14,02%	4.134.405	4.134.404	4.134.404	4.134.404	0	0	0
50420030000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.		551.361	532.246	(19.115)	-3,47%	133.059	133.062	133.063	133.062	0	2.630	0
50430010000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50430020000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50440010000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50450010000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATSA/SSTF ondanzi della Regione	€.		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0



54.999.999.999.999	4.20.25.10.000.000.00.00.00	Costo del Personale (Totale)	€	245.386.513	Preventivo al 31/12/2025	242.386.220	Variazione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	€	245.386.513	-1,22%	Budget primo trimestre 2025	60.596.568	Budget al terzo trimestre 2025	60.596.567	Budget al quarto trimestre 2025	60.596.516	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	1.017.542	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	15.688.415	-
--------------------	-----------------------------	------------------------------	---	-------------	--------------------------	-------------	------------	--	----------------------------------	---	-------------	--------	-----------------------------	------------	--------------------------------	------------	---------------------------------	------------	---	-----------	-----------------------------------	------------	---

595.000.000.000.000.000.000	4.20.25.10.000.000.00.00.00	5.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€	201.656.855	Preventivo al 31/12/2025	198.793.081	Variazione	(2.863.774)	Prechiusura al 3° trimestre 2024	€	201.656.855	-1,42%	Budget primo trimestre 2025	49.698.277	Budget al terzo trimestre 2025	49.698.277	Budget al quarto trimestre 2025	49.698.250	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	1.017.542	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	12.877.203	-
-----------------------------	-----------------------------	--	---	-------------	--------------------------	-------------	------------	-------------	----------------------------------	---	-------------	--------	-----------------------------	------------	--------------------------------	------------	---------------------------------	------------	---	-----------	-----------------------------------	------------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valutazione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
95510010010000	4.20.25.10.010.010.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€	42.558.383	(25.917)	42.532.466	-0,06%	10.633.117	10.633.117	10.633.115	887.708	2.673.396
95510010020000	4.20.25.10.010.020.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€	3.465.729	19.975	3.485.704	0,58%	871.426	871.426	871.426	0	204.391
95510010030000	4.20.25.10.010.025.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Rer. Posizione	€	15.191.488	(10.907)	15.180.581	-0,07%	3.795.140	3.795.140	3.795.141	0	755.178
95510010040000	4.20.25.10.010.030.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€	33.895	665	34.560	1,98%	8.640	8.640	8.640	0	0
95510010050000	4.20.25.10.010.040.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comando)	€	48.772	0	48.772	0,00%	12.178	12.178	12.178	0	0
95510010060000	4.20.25.10.010.050.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incasellazione (attribuzione di risultato)	€	2.835.759	30.991	2.835.759	1,09%	708.938	708.938	708.936	0	0
95510010070000	4.20.25.10.010.060.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Riscosse aggiuntive regionali)	€	382.295	(392.295)	0	-100,00%	0	0	0	0	209.757
95510010080000	4.20.25.10.010.070.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali)	€	17.420.482	309.492	17.729.974	1,72%	4.430.238	4.430.238	4.430.237	190.672	1.089.792
95510010090000	4.20.25.10.010.080.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0
95510010100000	4.20.25.10.010.090.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0
95510010110000	4.20.25.10.010.100.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€	1.410.983	80.541	1.494.524	5,92%	373.632	373.632	373.628	0	0
95510010120000	4.20.25.10.010.110.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€	102.043	(5.044)	96.996	-4,94%	24.249	24.249	24.249	0	0
95510010130000	4.20.25.10.010.120.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Rer. Posizione)	€	299.445	(98.490)	240.955	-19,53%	60.239	60.239	60.238	0	0
95510010140000	4.20.25.10.010.130.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Rer. Posizione)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0
95510010150000	4.20.25.10.010.140.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incasellazione (attribuzione di risultato)	€	57.248	(31.769)	25.588	-55,39%	6.396	6.396	6.395	0	0
95510010160000	4.20.25.10.010.150.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Riscosse aggiuntive regionali)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0
95510010170000	4.20.25.10.010.160.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali)	€	501.400	1.587	502.987	0,31%	125.738	125.738	125.740	0	0
95510010180000	4.20.25.10.010.170.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0
95520010010000	4.20.25.10.020.010.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€	6.284.788	6.464.915	6.464.915	2,87%	1.616.229	1.616.229	1.616.228	0	319.286
95520010020000	4.20.25.10.020.020.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€	107.183	(25.609)	81.583	-23,83%	20.396	20.396	20.395	0	0
95520010030000	4.20.25.10.020.025.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Rer. Posizione)	€	1.202.018	6.673	1.208.691	0,57%	302.223	302.223	302.222	0	76.079
95520010040000	4.20.25.10.020.030.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€	79.234	(20.003)	59.231	-25,25%	14.808	14.808	14.807	0	0
95520010050000	4.20.25.10.020.040.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incasellazione (attribuzione di risultato)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0
95520010060000	4.20.25.10.020.050.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Rer. Posizione)	€	403.181	(11.694)	391.486	-2,80%	97.871	97.871	97.873	0	13.657
95520010070000	4.20.25.10.020.060.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Rer. Posizione)	€	47.274	(47.274)	0	-100,00%	0	0	0	0	0
95520010080000	4.20.25.10.020.070.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Rer. Posizione)	€	2.340.971	96.194	2.337.165	4,29%	584.292	584.292	584.289	0	119.387
95520010090000	4.20.25.10.020.080.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0
95520010100000	4.20.25.10.020.090.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0
95520010110000	4.20.25.10.020.100.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€	173.900	(25.652)	148.248	-14,75%	37.062	37.062	37.062	0	0
95520010120000	4.20.25.10.020.110.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€	882	(174)	708	-19,73%	177	177	177	0	0
95520010130000	4.20.25.10.020.120.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Rer. Posizione)	€	9.162	(759)	8.407	-8,24%	2.102	2.102	2.101	0	0
95520010140000	4.20.25.10.020.130.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0
95520010150000	4.20.25.10.020.140.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incasellazione (attribuzione di risultato)	€	5.598	(397)	5.202	-7,09%	1.301	1.301	1.299	0	0
95520010160000	4.20.25.10.020.150.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Rer. Posizione)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0
95520010170000	4.20.25.10.020.160.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Rer. Posizione)	€	49.956	(6.461)	43.495	-12,93%	10.874	10.874	10.873	0	0
95520010180000	4.20.25.10.020.170.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0
95530010010000	4.20.25.10.100.010.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€	59.080.740	(946.625)	58.134.115	-1,60%	14.533.528	14.533.528	14.533.528	108.414	4.485.565
95530010020000	4.20.25.10.100.020.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€	11.193.878	(1.929)	11.193.878	-0,02%	2.798.471	2.798.471	2.798.466	0	637.503
95530010030000	4.20.25.10.100.030.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€	375.003	(26.709)	348.294	-7,11%	87.225	87.225	87.223	0	0
95530010040000	4.20.25.10.100.035.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Incasellazione (attribuzione di risultato)	€	10.481.023	(702.889)	9.778.134	-6,72%	2.444.286	2.444.286	2.444.285	0	739.589
95530010050000	4.20.25.10.100.040.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze personali comando)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0
95530010060000	4.20.25.10.100.050.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Rer. Posizione)	€	987.975	(997.979)	0	-100,00%	0	0	0	0	0
95530010070000	4.20.25.10.100.060.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Rer. Posizione)	€	21.868.715	(79.609)	21.789.112	-0,36%	5.447.278	5.447.278	5.447.278	30.748	1.683.400
95530010080000	4.20.25.10.100.070.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0
95530010090000	4.20.25.10.100.080.00.00.00	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0

[illegible]

50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	€	14.006	11.041	(2.969)	-21.17%	2.760	2.760	2.760	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Incasazione (riduzione di reddito)												
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	€	917	0	(917)	-100.00%	0	0	0	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)												
50750010080000	4.20.25.30.020.110.00.000	€	36.500	35.378	(1.122)	-3.07%	8.845	8.845	8.845	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Oneri sociali												
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del personale												
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	€	18.357	47.119	28.762	156.68%	11.790	11.790	11.790	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze (fisse)												
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Straordinario												
50750010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	€	0	1.953	1.953	0	488	488	488	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Reti. Posizione												
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Indennità varie												
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	€	620	5.123	4.503	726.29%	1.281	1.281	1.281	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Incasazione alla produttività collettiva												
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)												
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	€	4.695	13.791	9.095	193.68%	3.448	3.448	3.448	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Oneri sociali												
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del Riscio												
50750010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	€	12.873.608	12.647.683	(225.926)	-1.75%	3.161.921	3.161.921	3.161.921	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Competenze (fisse)												
50750010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	€	1.223.300	1.215.120	(8.169)	-0.67%	303.780	303.780	303.780	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Straordinario												
50750010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	€	176.827	184.954	8.127	4.60%	46.238	46.238	46.238	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Indennità varie												
50750010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	€	2.157.288	1.972.688	(184.579)	-8.56%	483.173	483.173	483.173	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Incasazione alla produttività collettiva												
50750010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Competenze (regionali)												
50750010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	€	210.566	0	(210.566)	-100.00%	0	0	0	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)												
50750010080000	4.20.25.30.110.110.00.000	€	4.480.512	4.475.463	(5.049)	-0.34%	1.118.867	1.118.867	1.118.867	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Oneri sociali												
50750010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Accantonamento (TFR)												
50750010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del personale												
50750020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	€	1.861.913	1.814.748	(37.164)	-2.01%	453.687	453.687	453.687	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Competenze (fisse)												
50750020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	€	16.614	17.646	1.034	6.22%	4.412	4.412	4.412	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Straordinario												
50750020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Indennità varie												
50750020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	€	183.511	264.422	80.911	44.09%	66.105	66.105	66.105	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Incasazione alla produttività collettiva												
50750020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)												
50750020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	€	547.460	559.922	12.462	2.28%	139.980	139.980	139.980	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Oneri sociali												
50750020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riscio tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del personale												

5080000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	€	19.239.951	19.584.409	344.458	1.79%	4.936.100	4.936.105	4.936.104	4.936.094	1.329.591	-
B.a. Personale del ruolo amministrativo - Totale												

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Verifica %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	626.036	584.117	(37.921)	-6.06%	147.029	147.029	147.029	147.030	0	0
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Reti. Posizione	337.259	336.321	(938)	-0.28%	84.080	84.080	84.080	84.081	0	0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (sociali)	124.474	126.652	2.178	1.75%	31.663	31.663	31.663	31.663	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	96.402	75.068	(21.334)	-22.13%	18.767	18.767	18.767	18.767	0	0
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	9.084	0	(9.084)	-100.00%	0	0	0	0	0	0
50860010080000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	329.722	327.885	(1.837)	-0.56%	81.972	81.972	81.972	81.969	0	0
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	100.133	189.343	89.210	88.09%	47.336	47.336	47.336	47.335	0	0
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Reti. Posizione	8.801	7.846	(956)	-10.86%	1.961	1.961	1.961	1.962	0	0
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020050000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incasazione (riduzione di reddito)	3.380	20.586	17.206	508.05%	5.147	5.147	5.147	5.145	0	0
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020080000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	27.868	55.415	27.546	98.84%	13.854	13.854	13.854	13.853	0	0
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	11.749.288	11.390.099	(359.181)	-3.06%	2.847.525	2.847.525	2.847.525	2.847.524	0	0
50860010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	1.302.559	1.304.887	2.328	0.18%	326.222	326.222	326.222	326.221	0	0



50965010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità (vale)	€.	67.203	56.243	(10.960)	-16,31%	14.001	14.001	14.001	0	0	0	0
50965010040000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - (Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	189.163	947.143	747.980	375,56%	236.786	236.786	236.786	0	0	95.450	0
50965010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - (Contributo alla produttività collettiva)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50965010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	150.222	0	(150.222)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
50965010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - (Oneri sociali)	€.	3.876.874	3.857.038	(19.836)	-0,51%	864.260	864.260	864.260	0	0	300.883	0
50965010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - (Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50965010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50965020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ricco amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Contribuzione (fissa)	€.	177.720	216.921	39.201	22,06%	54.231	54.231	54.231	0	0	21.880	0
50965020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ricco amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - (Standard) (vale)	€.	3.300	3.661	281	8,31%	915	915	915	0	0	124	0
50965020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ricco amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità (vale)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50965020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ricco amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	923	17.546	16.623	1800,38%	4.387	4.387	4.387	0	0	1.000	0
50965020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ricco amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50965020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ricco amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€.	49.465	63.639	14.174	28,65%	15.910	15.909	15.908	0	0	6.140	0
50965020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ricco amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5090000000000000	4.20.30.30.00.000.000.00.000	Is.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	2.751.557	2.664.041	(87.516)	-3,18%	666.011	666.010	666.010	-	-	-	-
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Imp. e Iva)	€.	1.284.270	1.294.478	208	0,02%	323.621	323.619	323.619	0	0	0	0
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/IRCCS della Regione	€.	662.613	677.606	14.993	2,28%	169.402	169.402	169.402	0	0	0	0
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASST, Fondazioni di Regione	€.	76.696	77.942	1.246	1,62%	19.486	19.486	19.485	0	0	0	0
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multa, ammende, penali, arbitraggi, risarcimenti	€.	10.448	0	(10.448)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	6.000	0	(6.000)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	300.000	300.000	0	0,00%	75.000	75.000	75.000	0	0	0	0
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	366.208	284.000	(82.208)	-22,46%	71.500	71.500	71.500	0	0	0	0
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50950060000000	4.20.30.50.060.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione	€.	45.321	28.013	(17.308)	-38,19%	7.002	7.003	7.004	0	0	0	0
50960020000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/IRCCS della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autovalutazione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	Is.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	40.472.450	40.278.531	(193.919)	-0,48%	10.069.631	10.069.630	10.069.635	-	-	4.124	-
51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010020000000	4.20.40.10.010.020.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010030000000	4.20.40.10.010.030.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010040000000	4.20.40.10.010.040.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010050000000	4.20.40.10.010.050.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010060000000	4.20.40.10.010.060.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010070000000	4.20.40.10.010.070.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010080000000	4.20.40.10.010.080.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010090000000	4.20.40.10.010.090.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010100000000	4.20.40.10.010.100.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010110000000	4.20.40.10.010.110.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010120000000	4.20.40.10.010.120.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010130000000	4.20.40.10.010.130.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010140000000	4.20.40.10.010.140.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010150000000	4.20.40.10.010.150.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010160000000	4.20.40.10.010.160.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010170000000	4.20.40.10.010.170.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010180000000	4.20.40.10.010.180.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010190000000	4.20.40.10.010.190.00.000	Is.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	915.003	915.003	0	0,00%	228.751	228.750	228.751	0	0	0	0
51010200000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020020000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020030000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020040000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020050000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020060000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020070000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020080000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020090000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020100000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020110000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020120000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020130000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020140000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020150000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020160000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020170000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020180000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020190000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020200000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020210000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020220000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020230000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51020240000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Is.10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Tot												



5110000000000000	4-20-40-20.010.000.00.000	la.11 Ammortamenti dei fabbricati - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	0.00%	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	28.590.385	0		7.147.596	7.147.596	7.147.597		0	0
5111000000000000	4-20-40-20.010.000.00.000	la.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€	28.590.385	0	0.00%	7.147.596	7.147.595	7.147.597	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	0.00%	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	455.627	0		113.907	113.906	113.907		0	0
5111001000000000	4-20-40-20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€	455.627	0	0.00%	113.907	113.906	113.907	0	0	0
5111002000000000	4-20-40-20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€	28.134.758	0	0.00%	7.033.689	7.033.689	7.033.690	0	0	0
5112000000000000	4-20-40-20.020.000.00.000	la.12 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€	-	0	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	0.00%	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	0	0		0	0	0		0	0
5112010000000000	4-20-40-20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5112020000000000	4-20-40-20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5120000000000000	4-20-40-30.000.000.00.000	la.12 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	10.773.143	0	0.00%	2.693.284	2.693.285	2.693.287	0	4.124	0
5121000000000000	4-20-40-30.010.000.00.000	la.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	10.773.143	-	0.00%	2.693.284	2.693.285	2.693.287	-	4.124	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	0.00%	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	7.861.405	0		1.890.350	1.890.351	1.890.352		0	0
5121001000000000	4-20-40-30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€	7.861.405	0	0.00%	1.890.350	1.890.351	1.890.352	0	0	0
5121002000000000	4-20-40-30.010.010.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€	3.211.736	0	0.00%	802.934	802.934	802.935	0	0	0
5122000000000000	4-20-40-30.020.000.00.000	la.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	0.00%	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	0	0	-	0	0	0		0	0
5122010000000000	4-20-40-30.020.010.00.000	Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali	€	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5130000000000000	4-20-40-40.000.000.00.000	la.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€	183.919	(183.919)	-100%	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	0.00%	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	183.919	0	-100.00%	0	0	0		0	0
5131001000000000	4-20-40-40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€	183.919	0	-100.00%	0	0	0	0	0	0
5140000000000000	4-20-50-00.000.000.00.000	la.14 Variazione delle rimanenze - Totale	€	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5141000000000000	4-20-50-10.000.000.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	0.00%	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	0	0	-	0	0	0		0	0
5141001000000000	4-20-50-10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5141001000000000	4-20-50-10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5141001000000000	4-20-50-10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedalieri)	€	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5141001000000000	4-20-50-10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nsa CUF 37)	€	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5141001000000000	4-20-50-10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5141002000000000	4-20-50-10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5141003000000000	4-20-50-10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€	0	0	-	0	0	0	0	0	0



[illegible]

	Precisa al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Vanzosa ^(*)	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
C) PREVENTI ONERI FINANZIARI	5.00.00.00.00.00.00.00.00	13.216	0	-100.00%	0	0	0	0
6000000000000000								

		Preclusiva al 3° trimestre 2024	Percentuale al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€:	-	-	(22,081)	-100%	-	-	-
6095999999999999								
5.10.00.00.000.000.00.000								

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_04	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Percentuale al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
610101000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su chestraria	€.	2	0	-100.00%	0	0	0
610301000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	8.476	0	-100.00%	0	0	0
610302000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	13.588	0	-100.00%	0	0	0
610401000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0		0	0	0
610501000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso AT SASIST-Fondazioni della Regione	€.	0	0		0	0	0

C2 Altri prestiti finanziari - Totale	€.	15	0	(15)	-100.00%	0	0
5.10.20.00.000.000.000							

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al terzo 31/12/2025	Variazione	Verificazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
			€.	0	0	0	0	0	0	0
		Proventi da partecipazioni	€.	0	0	0	0	0	0	0
		Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0	0	0	0	0
		Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0	0	0	0	0
		Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0	0	0	0	0	0
		Utile su cambi	€.	15	0	-100.00%				
			€.	15	0					



629999999999	5.20.10.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	Prechiusura al 3° trimestre 2024	8,885	-	Variazione	-100%	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
63000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.1 Interessi passivi - Totale	8,885	0	(8,885)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Variazione				Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
63010010000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
63020100000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
63020200000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	8,514	0	(8,514)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0
63030010000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
63030200000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
63030300000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
63030400000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	171	0	(171)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0
63030500000000	5.20.10.30.090.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
64000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri oneri finanziari - Totale	130	0	(130)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Variazione				Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
64010000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
64020000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	130	0	(130)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0
70000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
71000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	D.1 Rivalutazioni - Totale	-	-	0		-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Variazione				Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
71010000000000	6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
71020000000000	6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
71030000000000	6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
72000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000	D.2 Svalutazioni - Totale	-	-	0		-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Variazione				Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
72010000000000	6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
72020000000000	6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
72030000000000	6.20.80.00.000.000.00.000	Altro	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
80000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1,053,211	0	(1,053,211)	-100%	0	0	0	0	0	0	0	0
81000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	E.1 Proventi Straordinari - Totale	2,356,974	-	(2,356,974)	-100.00%	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Variazione				Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
81010005010000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
81010005020000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
81010005030000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0





8101010010000	7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e barattali diverse	€	0	0	0	0
8101020020000	7.10.20.20.000.000.00.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. succeduto	€	0	0	0	0
810103003010000	7.10.30.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	128.265	0	0	-100.00%
810103003010010	7.10.30.10.100.000.00.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	128.265	0	0	-100.00%
810103003010020	7.10.30.10.200.000.00.000	Inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
810104004010000	7.10.30.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
810104004010010	7.10.30.20.100.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
810104004010020	7.10.30.20.200.000.00.000	Inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
810105005010000	7.10.30.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	69.473	0	0	-100.00%
810105005010010	7.10.30.30.100.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	69.473	0	0	-100.00%
810105005010020	7.10.30.30.200.000.00.000	Inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
810106006010000	7.10.30.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
810106006010010	7.10.30.40.100.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
810106006010020	7.10.30.40.200.000.00.000	Inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
810107007010000	7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
810107007010010	7.10.30.50.100.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
810107007010020	7.10.30.50.200.000.00.000	Inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
810108008010000	7.10.30.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
810108008010010	7.10.30.60.100.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
810108008010020	7.10.30.60.200.000.00.000	Inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
810109009010000	7.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	287.367	0	0	-100.00%
810109009010010	7.10.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	287.367	0	0	-100.00%
810109009010020	7.10.30.70.200.000.00.000	Inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
810110010010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	787.793	0	0	-100.00%
810110010010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	283.233	0	0	-100.00%
810110010010011	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	594.560	0	0	-100.00%
810110010010012	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
810110010010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Inasistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
8101101000000	7.10.30.10.000.000.00.000	Riduzioni economiche	€	0	0	0	0
8101101200000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi straordinari	€	1.084.092	0	0	-100.00%

820000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000	Totale	€	1.303.793	0	0	-100.00%
-----------------	---------------------------	--------	---	-----------	---	---	----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_Mold	Descrizione	Prochiusura al 31° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verifica	Verifica %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
820100050100000	7.20.10.10.000.000.00.000	Muscolenze	202.467	0	0	-100.00%	0	0	0	0	0
820100050200000	7.20.10.20.000.000.00.000	Muscolenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201001001001000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	21.300	0	0	-100.00%	0	0	0	0	0
820102020100000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820103003010010	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820103003010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820103003010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820104004010010	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	98.719	0	0	-100.00%	0	0	0	0	0
820104004010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	98.719	0	0	-100.00%	0	0	0	0	0
820105005010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820105005010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820105005010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820106006010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	861	0	0	-100.00%	0	0	0	0	0
820106006010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	861	0	0	-100.00%	0	0	0	0	0
820106006010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820107007010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	757	0	0	-100.00%	0	0	0	0	0
820107007010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	757	0	0	-100.00%	0	0	0	0	0
820107007010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820108008010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	1.927	0	0	-100.00%	0	0	0	0	0
820108008010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	1.927	0	0	-100.00%	0	0	0	0	0
820108008010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820109009010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820109009010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820109009010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820110010010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820110010010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820110010010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820110100100000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820110100100010	7.20.40.50.100.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820110100100020	7.20.40.50.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0



82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	369.639	0	(369.639)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	369.639	0	(369.639)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Inasistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0	0	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€	579.759	0	(579.759)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€	579.759	0	(579.759)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Inasistenze passive viterzi	€	0	0	0	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Inasistenze passive per quote F.S. vincolato	€	0	0	0	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€	331	0	(331)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9100000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE	€	16.719.347	17.611.460	(1.092.897)	-6%	4.402.895	4.402.892	4.402.892	4.402.892	4.402.871	75.138	1.250.659	0	0	0	0	0
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€	16.438.052	15.517.074	(916.998)	-5.59%	3.879.298	3.879.297	3.879.298	3.879.298	3.879.271	68.328	1.047.651	0	0	0	0	0
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato al lavoro dipendente	€	1.076.000	898.001	(176.959)	-16.61%	224.500	224.499	224.499	224.498	224.504	6.810	203.068	0	0	0	0	0
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (irraggiungibilità)	€	1.032.349	1.032.349	0	0.00%	256.088	256.087	256.087	256.087	256.087	0	0	0	0	0	0	0
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€	164.036	164.036	0	0.00%	41.009	41.009	41.009	41.009	41.009	0	0	0	0	0	0	0
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
91020030000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.d.b. Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
89999999999999	8.99.99.99.999.999.99.999	TOTALE RICAVI	€	775.415.570	780.413.324	4.997.754	0.64%	195.103.317	195.103.344	195.103.344	195.103.354	195.103.309	1.182.161	23.078.497	-	-	-	-	-
		- Costi capitalizzati	€	39.938.481	35.194.343	4.739.138	-11.87%	8.798.583	8.798.582	8.798.589	8.798.589	8.798.589	0	0	0	0	0	0	0
		TOTALE RICAVI (il netto dei Costi capitalizzati)	€	735.482.089	745.218.981	9.736.882	1.32%	186.304.734	186.304.762	186.304.755	186.304.765	186.304.720	1.182.161	23.078.497	-	-	-	-	-
		TOTALE COSTI	€	775.415.570	780.413.324	4.997.754	0.64%	195.103.317	195.103.344	195.103.344	195.103.354	195.103.309	1.182.161	23.078.497	-	-	-	-	-
		- Costi capitalizzati	€	39.938.481	35.194.343	4.739.138	-11.87%	8.798.583	8.798.582	8.798.589	8.798.589	8.798.589	0	0	0	0	0	0	0
		TOTALE COSTI (il netto dei Costi capitalizzati)	€	735.482.089	745.218.981	9.736.882	1.32%	186.304.734	186.304.762	186.304.755	186.304.765	186.304.720	1.182.161	23.078.497	-	-	-	-	-
		RESULTATO ECONOMICO	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Precnatura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3,547,961	3,547,961	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	11,749,333	12,058,759	309,426	3%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,894,903	1,894,903	0	0%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,321,320	1,011,894	-309,426	-23%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	475,816	475,816	0	0%
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI	18,989,333	18,989,333	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	2,117,106	2,117,106	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	8,218,784	8,469,598	250,814	3%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	2,328,367	2,077,553	-250,814	-11%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	12,664,257	12,664,257	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1,032,349	1,032,349	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	667,949	667,949	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	638,165	638,165	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0	
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	15,002,720	15,002,720	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	3,986,613	3,986,613	0	0%

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	4,547,743	4,547,743	0	0%
Costi diretti aziendali	622,977	622,977	0	0%
Costi generali aziendali	2,174,556	2,174,556	0	0%
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	7,345,276	7,345,276	0	0%



CONTO ECONOMICO - Dati in €

	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4001000000000000	662.186.242	666.527.109	4.340.866
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.		

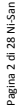
	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010000000000000	152.325.965	145.651.975	(6.673.990)
(A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.		

4010100000000000	147.653.671	145.343.275	(1.710.396)
(A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.		

COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40101010000000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0	0	0			
4010103000000000	4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€.	0	0	0			
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni	€.	24.177.702	24.177.702	0	6.044.425	6.044.425	6.044.426
4010104001000000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0	0			
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	€.	0	0	0			
4010104003000000	4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	24.177.702	24.177.702	0	6.044.425	6.044.425	6.044.426
4010104004000000	4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0	0			
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano sanitario di cui all'art. 1, comma 528, L. 209/2015	€.	0	0	0			
4010107000000000	4.10.10.10.045.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSRR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	89.825.171	89.426.001	(397.170)	22.357.005	22.357.020	22.356.976
4010108000000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0	0			
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€.	1.566.296	0	(1.566.296)			
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	29.988.455	30.241.525	253.070	7.560.381	7.560.382	7.560.381
4010112000000000	4.10.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	1.486.047	1.486.047	0	374.011	374.012	374.012

4010200000000000	4.10.10.20.01.0.000.00.000		

COD. COGE_NI	COD. COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010201002000000	4.10.10.20.01.0.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondi) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0
4010201004000000	4.10.10.20.01.0.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondi) - Vincolati	€.	0	0
4010202001000000	4.10.10.20.01.5.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondi) - Ragione aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.02.0.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondi) - erogati da Regione	308.600	308.600	0
4010203001140000	4.10.10.20.02.0.009.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondi) - erogati da Stato	€.	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.02.0.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.02.0.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondi) - Vincolati	520.702	0	(520.702)
4010203004001000	4.10.10.20.02.0.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondi) - erogati tramite Regione	€.	0	0
4010203004011000	4.10.10.20.02.0.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondi) - vincolati	€.	0	0
4010203005000000	4.10.10.20.02.0.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondi) - Altro	€.	0	0
4010203006000000	4.10.10.20.02.0.036.00.000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondi) - in attuazione dell'art.79, comma 1, lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0
4010203007000000	4.10.10.20.02.0.040.00.000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondi) - Vincolati	€.	0	0



401 02040010000	4.10.10.20.030.010.00.000	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione Indistinto)	€.	28.700	0	(28.700)
401 02040010050	4.10.10.20.030.010.00.050	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione FSR Indistinto (realizzato))	€.	0	0	0
401 02040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati)	€.	0	0	0
401 02040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo))	€.	0	0	0
401 02040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondi) - PNRR)	€.	0	0	0
401 02040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0
401 03000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi esercizio da enti privati - Totale	€.	4.414.292	0	(4.414.292)
COD_COGE_NF	COD_COGE_04F	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
401 03010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	3.771.538	0	(3.771.538)
401 03020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	642.756	0	(642.756)
401 03030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributi del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0	0
401 03040000000	4.10.10.30.040.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0	0
401 10000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A.1a) Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	1.805.866	0	(1.805.866)
COD_COGE_NF	COD_COGE_04F	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
401 10010010000	4.10.11.01.010.000.00.000	Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	55.983	0	(55.983)
401 10010020000	4.10.11.01.015.000.00.000	Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	3.281	0	(3.281)
401 10010030000	4.10.11.01.020.000.00.000	Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	1.746.602	0	(1.746.602)
401 20000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	5.717.335	1.033.652	(4.683.683)
COD_COGE_NF	COD_COGE_04F	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
401 20010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizio precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. Regionale Indistinto (realizzato)	€.	0	1.033.652	1.033.652
401 20010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	159.721	0	(159.721)
401 20010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Indistinto	€.	8.128	0	(8.128)
401 20010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR Indistinto	€.	0	0	0
401 20010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	445.047	0	(445.047)
401 20010060000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	0	0	0
401 20010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	481.341	0	(481.341)
401 20010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0	0	0
401 20010090100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF-PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0
401 20010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	4.623.098	0	(4.623.098)



A.3 Proventi e ricavi diversi - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4020000000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	€ 482.218.335	476.108.164	13.889.229

A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4020100000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	€ 458.231.263	472.120.492	13.889.229

COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4020101001000000	4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni d'rg per la ATS di appartenenza	€ 159.713.239	159.713.239	0
4020101002000000	4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni d'rg per altre ATS lombarde	€ 33.543.347	33.543.347	0
4020101003000000	4.10.20.10.010.030.00.000	Ricavi per prestazioni d'rg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€ 10.544.759	10.544.759	0
40201010040005	4.10.20.10.010.040.00.000	Ricavi per prestazioni d'rg relativo agli stranieri - codice onere - 7	€ 0	0	0
40201010040010	4.10.20.10.010.040.01.000	Ricavi per prestazioni d'rg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€ 334.414	334.414	0
40201010040020	4.10.20.10.010.040.02.000	Ricavi per prestazioni d'rg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€ 0	0	0
4020102001000000	4.10.20.10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	€ 58.325.529	58.325.529	0
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€ 49.860.092	49.860.092	0
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€ 8.339.447	8.339.447	0
4020102002000000	4.10.20.10.020.020.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€ 6.863.460	6.863.460	0
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€ 6.272.251	6.272.251	0
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€ 591.209	591.209	0
4020102003000000	4.10.20.10.020.030.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€ 2.384.828	2.384.828	0
40201020030010	4.10.20.10.020.030.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€ 2.181.890	2.181.890	0
40201020030020	4.10.20.10.020.030.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€ 202.938	202.938	0
40201020040010	4.10.20.10.020.040.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€ 0	0	0
40201020040020	4.10.20.10.020.040.02.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€ 79.873	79.873	0
40201020040030	4.10.20.10.020.040.03.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	€ 0	0	0
4020102005000000	4.10.20.10.020.050.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carceri	€ 0	0	0
40201020060010	4.10.20.10.020.060.01.000	Ricavi per prestazioni di 'screening' ATS di appartenenza	€ 781.412	781.412	0
40201020060020	4.10.20.10.020.060.02.000	Ricavi per prestazioni di 'screening' altre ATS della regione	€ 1.086	1.086	0
40201020060030	4.10.20.10.020.060.03.000	Ricavi per prestazioni di 'screening' per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€ 4.437	4.437	0
40201020060040	4.10.20.10.020.060.04.000	Ricavi per prestazioni di 'screening' per stranieri	€ 0	0	0
40201020070010	4.10.20.10.020.070.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per la ATS di appartenenza	€ 1.295.007	1.592.720	297.713
40201020070011	4.10.20.10.020.070.01.100	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile di pubblico)	€ 381.362	381.362	0
40201020070020	4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per altre ATS lombarde	€ 8.431	16.098	7.667
40201020070030	4.10.20.10.020.070.03.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€ 0	0	0
40201020070031	4.10.20.10.020.070.03.100	(ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extra regione (Mobilità attiva non in compensazione))	€ 0	0	0
40201020080010	4.10.20.10.020.080.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 7)	€ 0	0	0
40201020080020	4.10.20.10.020.080.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 9	€ 0	0	0
4020103001000000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€ 6.617.463	6.617.463	0
4020103002000000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€ 23.940	23.940	0
40201030020100	4.10.20.10.030.020.01.100	(ricavi per attività progettuali di psichiatria di pubblico)	€ 327.936	327.936	0

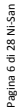


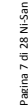


40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	106.249	97.503	(8.746)	24.376	24.376	24.376
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	950.000	691.344	(258.656)	172.656	172.656	172.656
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€.	0	0	0	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Recavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Recavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Recavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.035.00.000	Recavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Recavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Recavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	2.200.000	2.140.158	(59.842)	535.039	535.040	535.040
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Recavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0	0	0	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Recavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccrl - (Area ospedaliera)	€.	3.547.961	3.547.961	0	886.990	886.990	886.990
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Recavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccrl - (Area specialistica)	€.	11.749.333	12.055.759	306.426	3.014.690	3.014.690	3.014.690
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Recavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccrl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Recavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	1.894.903	1.894.903	0	473.726	473.726	473.726
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Recavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	1.321.320	1.011.894	(309.426)	252.974	252.974	252.973
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Recavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Recavi per prestazioni sanitarie in tamoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	475.816	475.816	0	118.954	118.954	118.954
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Recavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	0	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	(Recavi per Tamponi virali ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	(Recavi per tamponi v/ATS di appartenenza)	€.	0	0	0	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	(Recavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza)	€.	13.066	0	(13.066)	0	0	0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0	0	0	0

40202000000000	4.10.20.00.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	3.932,876	3.932,876	0	983,219	983,219	983,219
----------------	-----------------------	--	----	-----------	-----------	---	---------	---------	---------

COD. COD. NI	COD. COD. old	Descrizione	Prochiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
40202010000000	4.10.20.010.010.00.000	Rcavi da differenza alberghiera	€.	110.000	0
40202020000000	4.10.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	603.000	0
40202030000000	4.10.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	0
40202040000000	4.10.20.040.010.00.000	Proventi da Riascso certificati e cattedre cliniche	€.	152.000	0
40202050010000	4.10.20.050.010.00.000	Rcavi per formazione	€.	0	0
40202050020000	4.10.20.050.020.00.000	Rcavi per formazione verso ATS/ASST/Enti/Donatori della Regione	€.	5.900	0





[illegible]

[illegible]

	481,192	481,192	481,196	481,195
Budget primo trimestre 2023	517	517	517	518
Budget al secondo trimestre 2023	250,164	250,164	250,165	250,165
Budget al terzo trimestre 2023	12,062	12,062	12,062	12,061
Budget al quarto trimestre 2023	0	0	0	0
Budget primo semestre 2023	105,849	105,849	105,850	105,850
Budget secondo semestre 2023	40,316	40,316	40,317	40,317
Budget anno 2023				
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN				
Costi da contributo F203				
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN				

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
517	517	517	518
250,164	250,164	250,165	250,165
12,062	12,062	12,062	12,061
0	0	0	0
105,849	105,849	105,850	105,850
40,316	40,316	40,317	40,317

481.192	481.192	481.190	481.195
Budget primo trimestre 2023	Budget al secondo trimestre 2023	Budget al terzo trimestre 2023	Budget al quarto trimestre 2023
517	517	517	518
250,164	250,164	250,165	250,165
12,082	12,082	12,082	12,081
0	0	0	0
105,849	105,849	105,850	105,850
40,316	40,316	40,317	40,317



501 02060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€	126.471	107.216	(19.255)
501 02060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0	0
501 02060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€	32.309	62.059	29.750
501 02060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€	0	0	0
501 02060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automazzi (sanitari e non)	€	0	0	0
501 02060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€	0	0	0
501 02070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	184.541	119.862	(64.679)
501 02070020000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari da ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0

502 00000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	B.2.9 Acquisti di servizi - Totale	€	105.003.998	101.630.129	(3.373.869)
-----------------	---------------------------	------------------------------------	---	-------------	-------------	-------------

502 01000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€	39.434.905	36.351.998	(3.082.907)
-----------------	---------------------------	--	---	------------	------------	-------------

502 01010000000	4.20.10.01.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€	-	-	0
-----------------	---------------------------	---	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502 01010040000	4.20.10.01.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€	0	0
502 01010050000	4.20.10.01.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€	0	0
502 01010060000	4.20.10.01.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€	0	0
502 01010070010	4.20.10.01.010.070.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
502 01010070020	4.20.10.01.010.070.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche e obbligate in altre province della Regione: ATSA/SST/Fondazioni pubbliche	€	0	0

502 01020000000	4.20.10.020.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€	-	0	0
-----------------	------------------------	---	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
-------------	-------------	-------------	---------------------------------	--------------------------	------------

502 01030000000	4.20.10.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€	4.163.841	4.163.942	(1.899)
-----------------	------------------------	---	---	-----------	-----------	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		Costo di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità internazionale	€	0	0
502 01030080030	4.20.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0
502 01030130010	4.20.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€	0	0
502 01030130020	4.20.10.030.010.30.012		€	0	0
50 201 030 140 000	4.20.10.030.020.00.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	€	4.165.841	(1.899)

502 01040000000	4.20.10.040.000.00.000	B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale	€	-	0	0
-----------------	------------------------	---	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
-------------	-------------	-------------	---------------------------------	--------------------------	------------

502 01050000000	4.20.10.050.000.00.000	B.2.A.5) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	€	-	0	0
-----------------	------------------------	---	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
-------------	-------------	-------------	---------------------------------	--------------------------	------------

26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804
0	0	0	0	0	0
15.515	15.515	15.515	15.515	15.515	15.514
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
23.965	23.965	23.965	23.965	23.966	23.966
0	0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
89.481	738.487	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
89.481	738.487	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
-	-	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
-	-	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
-	-	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
-	-	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
0	0	0





101070000000	4.20.10.10.070.000.00.000	B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale	€	-	Preventivo 31/12/2024
	COD_COGE_old	Descrizione			Preclusura al 3° trimestre 2024
101080000000	4.20.10.10.080.000.00.000	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale	€	-	Preventivo 31/12/2024
	COD_COGE_old	Descrizione			Preclusura al 3° trimestre 2024
101080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	(acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€	0	Preventivo 31/12/2024
101090000000	4.20.10.10.090.000.00.000	B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale	€	-	Preventivo 31/12/2024
	COD_COGE_old	Descrizione			Preclusura al 3° trimestre 2024
101100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€	2.563.648	Preventivo 31/12/2024
	COD_COGE_old	Descrizione			Preclusura al 3° trimestre 2024
101100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€	0	Preventivo 31/12/2024

[illegible]



502.02000000000000		B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale		€	65.769.093	65.278.131	(490.962)				
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Previsione al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502.020100100000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€	4.263.701	4.263.701	0	1.065.925	1.065.925	1.065.925		
502.020100200000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€	6.489.626	6.489.626	0	1.622.406	1.622.407	1.622.407		
502.020100300000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€	9.488.628	9.488.628	0	2.372.156	2.372.156	2.372.157		
502.020100300010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€	3.609.686	3.609.686	0	902.421	902.421	902.422		
502.020100300020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€	353.425	353.425	0	88.356	88.357	88.356		
502.020100300030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degnati	€	5.525.517	5.525.517	0	1.381.379	1.381.380	1.381.379		
502.020100400000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€	0	0	0	0	0	0		
502.020100500000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€	1.944.100	2.404.131	460.031	601.032	601.033	601.032		
502.020100600000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€	193.274	190.074	(3.200)	47.518	47.519	47.518		
502.020100700000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€	5.588.380	5.588.380	0	1.397.095	1.397.095	1.397.095		
502.020100800010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utensile telefoniche	€	160.805	160.805	0	40.201	40.202	40.201		
502.020100800020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utensile elettricità	€	11.326.058	11.327.379	(679)	2.831.844	2.831.845	2.831.845		



50202010060030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€	5,483,340	5,483,207	(133)	1,365,802	1,365,802	1,365,802										
50202010060040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€	960,000	960,000	0	240,000	240,000	240,000										
50202010060050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€	0	0	0	0	0	0										
50202010060010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€	3,280,238	3,280,238	0	820,059	820,060	820,059										
50202010060020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€	389,836	385,336	(4,500)	91,334	91,334	91,334										
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASS/TFondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0										
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€	11,500	11,500	0	2,875	2,875	2,875										
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€	61,000	61,000	0	15,250	15,250	15,250										
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Publicità e promozione	€	10,544	7,344	(3,200)	1,836	1,836	1,836										
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€	72,548	67,683	(4,865)	16,921	16,921	16,921										
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€	0	0	0	0	0	0										
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€	13,383,696	13,047,038	(346,658)	3,261,759	3,261,760	3,261,759										
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€	1,648,540	1,186,094	(462,085)	296,622	296,622	296,622										
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASS/TFondazioni della Regione	€	0	0	0													
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0	0													
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€	72,975	50,000	(22,975)	12,500	12,500	12,500										
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€	658,023	328,710	(329,313)	82,177	82,178	82,178										
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€	300,362	464,424	164,062	116,106	116,106	116,106										
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€	36,395	10,000	(26,395)	2,500	2,500	2,500										
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€	0	0	0													
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€	0	0	0													
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€	212,663	60,000	(152,663)	15,000	15,000	15,000										
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€	150,000	132,000	(18,000)	33,000	33,000	33,000										
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€	88,173	11,402	(76,771)	2,851	2,851	2,851										
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Personale religioso Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1, lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€	129,958	129,958	0	32,489	32,489	32,490										
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASS/TFondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0										
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in Regione Lombardia	€	0	0	0													
50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€	1,040,970	915,867	(125,403)	228,891	228,892	228,892										
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ret, Università, ...)	€	152,169	44,527	(107,642)	11,131	11,132	11,132										



B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale										17.002.613	17.117.434	114.821
COD. COGE_NI	COD. COGE_OLD	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025			
5031000000000000	4.20.15.10.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	997.232	1.118.000	120.768	279.500	279.500	279.500	279.500			
5032000000000000	4.20.15.15.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	6.615.014	6.615.014	0	1.653.753	1.653.754	1.653.753	1.653.754			
5033000000000000	4.20.15.20.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	381.882	381.882	0	90.420	90.421	90.420	90.421			
5034000000000000	4.20.15.30.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	6.800.000	6.800.000	0	1.700.000	1.700.000	1.700.000	1.700.000			
5035000000000000	4.20.15.40.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	0	0	0	0	0	0	0			
5036000000000000	4.20.15.50.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	4.850	4.850	0	1.212	1.212	1.213	1.213			
5037000000000000	4.20.15.60.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	2.223.835	2.217.886	(5.947)	554.472	554.472	554.472	554.472			
5038000000000000	4.20.15.90.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0			

[illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_04d	Descrizione	Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
504.100100000000	4.20.20.10.010.00.00.00	Affitti passivi)	155.000	155.000	0
504.100200000000	4.20.20.10.020.00.00.00	Spese condominiali	152.866	125.000	(27.866)
504.200100000000	4.20.20.010.00.00.00.00	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	5.865.705	5.835.242	(30.463)
504.200200000000	4.20.20.015.00.00.00.00	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	0	0	0
504.200300000000	4.20.20.020.00.00.00.00	Canoni di Noleggio non sanitari	468.116	468.116	0
504.300100000000	4.20.20.30.010.00.00.00	Canoni di leasing sanitari	0	0	0
504.300200000000	4.20.20.30.020.00.00.00	Canoni di leasing non sanitari	0	0	0
504.400100000000	4.20.20.40.010.00.00.00	Canoni di project financing	0	0	0
504.500100000000	4.20.20.50.010.00.00.00	Locazioni e noleggi da ATSA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0

[illegible]

5050000000000000	4.20.25.10.000.00.000	8.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	183.094.359	180.382.033	(2.712.326)	45.095.511	45.095.511	45.095.500	878.380	1.736.670	-
------------------	-----------------------	--	----	-------------	-------------	-------------	------------	------------	------------	---------	-----------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_04I	Descrizione	Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione
5051000100010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Compensato fisso	38.832.517	38.807.424	(25.093)
5051000100020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	3.190.296	3.211.399	21.103
5051000100030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Presizione	13.843.481	13.833.869	(9.612)





505.300100300000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità valore)	€	370.425	340.647	(29.779)
505.300100400000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività creativa)	€	9.466.868	8.955.772	(511.116)
505.300100500000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze personale comandato)	€	0	0	0
505.300100600000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€	997.975	0	(997.975)
505.300100800000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€	20.038.522	20.003.941	(34.591)
505.300100900000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€	0	0	0
505.300101010000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0	0
505.300200100000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€	1.895.332	1.702.352	(192.980)
505.300200200000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Stipendio fisso)	€	97.024	91.532	(5.492)
505.300200300000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità valore)	€	0	0	0
505.300200400000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività creativa)	€	222.297	254.137	31.840
505.300200600000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€	0	0	0
505.300200800000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€	510.869	545.793	(45.076)
505.300201010000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0	0

85,162	85,162	85,162	85,161
2,238,943	2,238,943	2,238,943	2,238,943
5,000,985	5,000,985	5,000,985	5,000,986
0	0	0	0
425,588	425,588	425,588	425,588
22,883	22,883	22,883	22,883
63,534	63,534	63,534	63,535
136,448	136,448	136,448	136,449

50600000000000000000	4.20.25.20.00.00.00.00	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€.	502.461	546.998	46.537
----------------------	------------------------	--	----	---------	---------	--------

COD. COGE_MI	COD. COGE_OAI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsivo al 31/12/2023	Variazione
506-400110010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (vari)	219.251	216.315	(2.936)
506-400110020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	0	0	0
506-400110030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO- Personale dirigente - Retri. Posizione)	151.945	149.702	(2.243)
506-400110040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
506-400110050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (personale comparto)	0	0	0
506-400110060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (reintestazione di risultato)	28.064	23.818	(4.246)
506-400110070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	2.379	0	(2.379)
506-400110080000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	100.822	101.761	939
506-400110120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del (reintestazione di risultato)	0	0	0
506-400200100000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (asse)	0	39.784	39.784
506-400200300000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO- Personale dirigente - Retri. Posizione)	0	1.649	1.649
506-400200400000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
506-400200600000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (reintestazione di risultato)	0	4.325	4.325
506-400200700000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	0	0	0
506-400200900000	4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	0	11.644	11.644
506-400201200000	4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	0	0	0
506-450110010000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (asse)	0	0	0
506-450110020000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	0	0	0

[illegible]





	B.9 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€.	14,811,623	15,150,144	338,321	-	-	-	-
508-00000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000					3,787,538	3,787,538	3,787,538	3,787,530

COD. COGE_NI	COD. COGE_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verifazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI GUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
508.600100100000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)	607.801	548.916	(58.885)	137.229	137.229	137.229	137.229				
508.600100200000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0								
508.600100300000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Retir. Posizione	321.776	321.677	(99)	80.419	80.419	80.419	80.420				
508.600100400000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0								
508.600100500000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze (Personale comandato)	86.882	87.684	802	21.921	21.921	21.921	21.921				
508.600100600000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ertifcazione di risultato)	88.919	70.096	(18.823)	17.524	17.524	17.524	17.524				
508.600100700000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Riscione aggiuntive regionali	9.084	0	(9.084)								
508.600100800000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	308.350	298.131	(10.219)	74.533	74.533	74.533	74.532				
508.600101000000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo)	0	0	0								
508.600200100000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	100.133	189.343	89.210	47.336	47.336	47.336	47.335				
508.600200200000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0								
508.600200300000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retir. Posizione)	8.801	7.845	(956)	1.961	1.961	1.961	1.962				
508.600200400000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0								
508.600200600000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ertifcazione di risultato)	3.380	20.596	17.206	5.147	5.147	5.147	5.145				
508.600200700000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali)	0	0	0								
508.600200900000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	27.869	55.415	27.546	13.854	13.854	13.854	13.853				
508.600201200000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo)	0	0	0								
508.650100100000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	8.777.773	8.653.976	(123.897)	2.163.469	2.163.469	2.163.469	2.163.469				
508.650100200000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	1.021.896	1.026.189	4.293	256.547	256.547	256.547	256.548				



50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€	67.203	56.243	(10.960)
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€	118.691	669.975	551.284
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€	0	0	0
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali)	€	150.222	0	(150.222)
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€	2.887.079	2.886.115	9.036
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a IFR)	€	0	0	0
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0	0
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€	173.378	175.707	2.329
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€	3.361	3.456	95
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€	0	0	0
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€	923	16.546	15.623
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali)	€	0	0	0
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€	48.302	52.344	4.042
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0	0

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	S.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€	2.540.776	2.482.174	(58.602)
------------------	---------------------------	---	---	------------------	------------------	-----------------

COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	1.235.445	1.235.653	208
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	0	0	0
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari)	0	0	0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	511.329	526.324	14.995
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale (ATS, ASST, Fondazioni d'igiene)	76.696	77.942	1.246
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multa, ammende, penali, arbitraggi, risarcimenti	10.449	0	(10.449)
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	6.000	0	(6.000)
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	300.000	300.000	0
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Alboramenti, acquisti di (libri, riviste e giornali)	366.206	286.000	(70.206)
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 50/202)	0	0	0
50950060000000	4.20.30.50.060.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	44.649	26.255	(18.394)
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi socio-sanitari (ASSI)	0	0	0
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	0	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0

Preclusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
36.635.386	36.641.667	(5.281)

S.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€	36.641.667	(5.281)
---	---	------------	---------

Preclusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
36.635.386	36.641.667	(5.281)

14.061	14.061	14.061	14.060
167.494	167.494	167.494	167.493
724.029	724.029	724.029	724.028
0	0	0	0
43.927	43.927	43.927	43.926
864	864	864	864
4.137	4.137	4.137	4.135
13.086	13.086	13.086	13.086

613.044	613.044	613.043	613.043
---------	---------	---------	---------

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
308.914	308.913	308.913	308.913
0	0	0	0
0	0	0	0
131.581	131.581	131.581	131.581
19.486	19.486	19.485	19.485
0	0	0	0
0	0	0	0
75.000	75.000	75.000	75.000
71.500	71.500	71.500	71.500
0	0	0	0
6.563	6.564	6.564	6.564
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
9.160.367	9.160.366	9.160.367	9.160.367

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

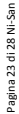


5101000000000000	4.20.40.10.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	907.373	907.373	226.843	226.843	226.843	0	0
5101000000000000	4.20.40.10.010.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	907.373	907.373	226.843	226.843	226.843	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione								
5101001000000000	4.20.40.10.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni (immateriali)	€.	907.373	907.373	226.843	226.843	226.843	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN 2025
5102000000000000	4.20.40.10.020.00.000	B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione								
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN 2025
5110000000000000	4.20.40.20.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	28.182.519	28.182.519	7.045.630	7.045.630	7.045.630	0	0
5111000000000000	4.20.40.20.010.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	28.182.519	28.182.519	7.045.630	7.045.630	7.045.630	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione								
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	47.761	47.761	11.940	11.940	11.940	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN 2025
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	28.134.758	28.134.758	7.033.690	7.033.690	7.033.690	0	0
5112000000000000	4.20.40.20.020.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione								
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN 2025
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0	0	0	0	0	0
5120000000000000	4.20.40.30.000.00.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	7.551.575	7.551.575	1.887.893	1.887.893	1.887.893	0	0
5121000000000000	4.20.40.30.010.00.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	7.551.575	7.551.575	1.887.893	1.887.893	1.887.893	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione								
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	€.	7.551.575	7.551.575	1.887.893	1.887.893	1.887.893	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN 2025
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica)	€.	0	0	0	0	0	0	0
5122000000000000	4.20.40.30.020.00.000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione								
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN 2025
5130000000000000	4.20.40.000.000.00.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	193.919	193.919	-	-	-	-	-





COD_CODE_NI	COD_CODE	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51310010000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	183.919	0	(183.919)							
B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale												
5141000000000000	4.20.50.10.000.000.00.000		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale												
51410000000000	4.20.50.10.000.000.00.000		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	0	0	0							
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	0	0	0							
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri: farmaci ospedalieri)	0	0	0							
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0							
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 1024/602)	0	0	0							
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	0	0	0							
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	0	0	0							
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	0	0	0							
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	0	0	0							
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	(Emoderivati acquistati sul mercato)	0	0	0							
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	0	0	0							
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0							
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	0	0	0							
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	0	0	0							
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature a vapore e relativi componenti)	0	0	0							
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	0	0	0							
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	0	0	0							
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	0	0	0							
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	0	0	0							
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	0	0	0							
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	0	0	0							
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	0	0	0							
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	0	0	0							
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	0	0	0							
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	0	0	0							
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	0	0	0							
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	0	0	0							



COD_COGE_NI	COD_COGE_OFI	Descrizione	Preclausura al 31° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5151001000000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0				
5151002000000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per congedato personale dipendente	€.	0	0				
5151004000000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autocassicurazione)	€.	0	0		0	0	0
5151005000000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autocassicurazione)	€.	3.093.438	3.093.438		773.369	773.369	773.369
5151006000000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per famiglia assicurativa	€.	0	0				
5151007000000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0				
5152001000000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operazioni mediche SUMAI	€.	230.000	230.000		57.500	57.500	57.500
5153001000000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0				
5154001000000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi conversioni IMNG/PS/MCA ed altri	€.	0	0				
5154002000000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	€.	0	0				



Previsivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	(13.216)	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

[illegible]

Budget for the first semester 2023	Budget for the second semester 2023	Budget for the third semester 2023	Budget for the fourth semester 2023



ϵ	0	0	0
ϵ	15	0	0 (15)

	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€.	8.865	0	(8.865)

e.	8,685	0	(8,685)
----	-------	---	---------

	Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€	0	0	0
€	0	0	0
€	8.514	0	(8.514)
€	0	0	0
€	0	0	0
€	0	0	0
€	171	0	(171)
€	0	0	0

€.	180	0	(180)
----	-----	---	-------

	Proclusum al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€	0	0	0
€	180	0	(180)

Budget al quarto trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget primo trimestre 2025

	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€.	0	0	0
€.	180	0	(180)



7000000000000000		€		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		€		0	0	0	0	0	0	0
7100000000000000		€		-	-	-	-	-	-	-
D.1 Rivalutazioni - Totale		€		-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7101000000000000	6.10.10.000.000.000.000.000	Di partecipazioni		0	0	0				
7102000000000000	6.10.20.000.000.000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0				
7103000000000000	6.10.30.000.000.000.000.000	Altre		0	0	0				
D.2 Svalutazioni - Totale		€		-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7201000000000000	6.20.10.000.000.000.000.000	Di partecipazioni		0	0	0				
7202000000000000	6.20.20.000.000.000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0				
7203000000000000	6.20.30.000.000.000.000.000	Altre		0	0	0				
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		€		1,079,466	0	(1,079,466)	0	0	0	0
E.1 Proventi Straordinari - Totale		€		2,234,001	-	(2,234,001)	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
8101000501000000	7.10.10.10.000.000.000.000	Plusvalenze da cessione di beni		0	0	0				
8101000502000000	7.10.10.20.000.000.000.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione		0	0	0				
8101000503000000	7.10.10.30.000.000.000.000	Altre plusvalenze		0	0	0				
8101001001000000	7.10.20.10.000.000.000.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse		0	0	0				
8101002002000000	7.10.20.20.000.000.000.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolate		0	0	0				
8101003001000000	7.10.30.10.000.000.000.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione		128,217	0	(128,217)	0	0	0	0
8101003001001000	7.10.30.10.100.000.000.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione		128,217	0	(128,217)	0	0	0	0
8101003001002000	7.10.30.10.200.000.000.000	Inasussistenze attive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione		0	0	0				
8101004001000000	7.10.30.20.000.000.000.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive vitezze relative alla mobilità extraregionale		0	0	0				
8101004001001000	7.10.30.20.100.000.000.000	Sopravvenienze attive vitezze relative alla mobilità extraregionale		0	0	0				
8101004001002000	7.10.30.20.200.000.000.000	Inasussistenze attive vitezze relative alla mobilità extraregionale		0	0	0				
8101005001000000	7.10.30.30.000.000.000.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive vitezze relative al personale		52,213	0	(52,213)	0	0	0	0
8101005001001000	7.10.30.30.100.000.000.000	Sopravvenienze attive vitezze relative al personale		52,213	0	(52,213)	0	0	0	0
8101005001002000	7.10.30.30.200.000.000.000	Inasussistenze attive vitezze relative al personale		0	0	0				
8101006001000000	7.10.30.40.000.000.000.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive vitezze relative alle convenzioni con medici di base		0	0	0				
8101006001001000	7.10.30.40.100.000.000.000	Sopravvenienze attive vitezze relative alle convenzioni con medici di base		0	0	0				
8101006001002000	7.10.30.40.200.000.000.000	Inasussistenze attive vitezze relative alle convenzioni con medici di base		0	0	0				
8101007001000000	7.10.30.50.000.000.000.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive vitezze relative alle convenzioni per la specialistica		0	0	0				
8101007001001000	7.10.30.50.100.000.000.000	Sopravvenienze attive vitezze relative alle convenzioni per la specialistica		0	0	0				
8101007001002000	7.10.30.50.200.000.000.000	Inasussistenze attive vitezze relative alle convenzioni per la specialistica		0	0	0				
8101008001000000	7.10.30.60.000.000.000.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive vitezze relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati		0	0	0				
8101008001001000	7.10.30.60.100.000.000.000	Sopravvenienze attive vitezze relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati		0	0	0				
8101008001002000	7.10.30.60.200.000.000.000	Inasussistenze attive vitezze relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati		0	0	0				
8101009001000000	7.10.30.70.000.000.000.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive vitezze relative all'acquisto di beni e servizi		270,868	0	(270,868)	0	0	0	0
8101009001001000	7.10.30.70.100.000.000.000	Sopravvenienze attive vitezze relative all'acquisto di beni e servizi		270,868	0	(270,868)	0	0	0	0
8101009001002000	7.10.30.70.200.000.000.000	Inasussistenze attive vitezze relative all'acquisto di beni e servizi		0	0	0				

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91010010000000	8.20.10.10.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	14.833.626	13.987.590	(846.036)	3.491.897	3.491.897	3.491.898	3.491.898	58.981	131.393	
91010020000000	8.20.10.20.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimistato a lavoro dipendente	878.247	699.564	(178.683)	174.891	174.891	174.891	174.891	6.810	56.199	
91010030000000	8.20.10.30.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.032.349	1.032.349	0	258.087	258.087	258.087	258.087			
91010040000000	8.20.10.40.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	0	0	0	0			
91020010000000	8.20.20.10.000.00.000	IRES su attività istituzionale	164.036	164.036	0	41.009	41.009	41.009	41.009			
91020020000000	8.20.20.20.000.00.000	IRES su attività commerciale	0	0	0							
91020030000000	8.20.30.10.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0							

TOTALE RICAVI	€	664.442.324	666.527.108	2.084.784
- Costi capitalizzati	€	36.186.327	31.502.844	4.683.683
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	628.255.997	635.024.464	67.684.467
TOTALE COSTI	€	664.442.324	666.527.108	2.084.784
- Costi capitalizzati	€	36.186.327	31.502.844	4.683.683
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	628.255.997	635.024.464	67.684.467
RISULTATO ECONOMICO	€	-	0	0
99999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999			

1.033.652	-	6.044.724	-
-----------	---	-----------	---



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3,547,961	3,547,961	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	11,749,333	12,058,759	309,426	3%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica art. 57-58)	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,894,903	1,894,903	0	0%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,321,320	1,011,894	-309,426	-23%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	475,816	475,816	0	0%
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	18,989,333	18,989,333	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	2,117,106	2,117,106	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	8,218,784	8,469,598	250,814	3%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	2,328,367	2,077,553	-250,814	-11%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	12,664,257	12,664,257	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1,032,349	1,032,349	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	667,949	667,949	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	638,165	638,165	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	15,002,720	15,002,720	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	3,986,613	3,986,613	0	0%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	4,547,743	4,547,743	0	0%
		Costi diretti aziendali	622,977	622,977	0	0%
		Costi generali aziendali	2,174,556	2,174,556	0	0%
		TOTALE AL TRI COSTI INTRAMOENIA	7,345,276	7,345,276	0	0%



CONTO ECONOMICO - Dati in €

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				
		€			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4010000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	103.545.849	106.779.152	3.233.303	26.694.784	26.694.788	26.694.801	26.694.779
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				
		€			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	98.540.042	101.923.025	3.382.983	25.480.752	25.480.758	25.480.768	25.480.746
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				
		€			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Toile	98.534.683	101.923.025	3.488.342	25.480.752	25.480.759	25.480.768	25.480.746
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				
		€			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4010102000000000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	67.725.290	66.355.228	(1.360.062)	16.598.803	16.598.809	16.598.819	16.598.797
4010103000000000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASS per ATS)	€	0	0	0	0	0	0
4010104000000000	Funzioni - Pronto Soccorso	€	0	0	0	0	0	0
4010104010000000	Funzioni - Pronto Soccorso	€	0	0	0	0	0	0
4010104020000000	Funzioni - Altro	€	0	0	0	0	0	0
4010104030000000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€	0	0	0	0	0	0
4010104040000000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€	0	0	0	0	0	0
4010106000000000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€	0	0	0	0	0	0
4010107000000000	1€	€	0	0	0	0	0	0
4010108000000000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€	0	0	0	0	0	0
4010110000000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€	0	0	0	0	0	0
4010111000000000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	24.384.854	28.853.644	4.468.790	7.213.411	7.213.411	7.213.411	7.213.411
4010112000000000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) (FSR indistinto)	€	0	0	0	0	0	0
4010113000000000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	6.314.529	6.714.153	399.624	1.678.538	1.678.539	1.678.538	1.678.538
4010200000000000	A.1.B) Contributi esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	86.989	0	(86.989)	0	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				
		€			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4010201000000000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€	0	0	0	0	0	0
4010201040000000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€	0	0	0	0	0	0
4010202001000000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€	0	0	0	0	0	0
4010203001000000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€	0	0	0	0	0	0
4010203002000000	Contributi da U.E.	€	0	0	0	0	0	0
4010203004000000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	63.763	0	(63.763)	0	0	0	0
40102030040010	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€	0	0	0	0	0	0
401020300400100	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€	0	0	0	0	0	0
4010203005000000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€	0	0	0	0	0	0
4010203006000000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 74, comma 1, lettera a) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e alla legge 23 dicembre 2009 n. 191	€	0	0	0	0	0	0
4010204001000000	Contributi da ATSA/SSITF/fondazioni della Regione indistinto	23.226	0	(23.226)	0	0	0	0



A.3) Proventi e ricavi diversi - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4020000000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	738.115	703.115	(35.000)
A.3-A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale				
		738.115	703.115	(35.000)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero		
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza		
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero		
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde		
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero		
40201020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)		
40201020050000	4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati		
40201020060010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza		
40201020060020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione		
40201020060030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)		
40201020060040	4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri		
40201020070010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per la ATS di appartenenza		
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico)		
40201020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per altre ATS lombarde		
40201020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)		
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	(ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva non in compensazione))		
40201020080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 7)		
40201020080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 9		
40201030010000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza		
40201030020000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde		
40201030020100	4.10.20.10.030.020.00.100	(ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)		
40201030030000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)		
40201030030100	4.10.20.10.030.050.00.000	(ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione))		
40201030030200	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)		
40201030030300	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)		
40201030040000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri		
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci HCIV (escluso HCIV) per la ATS di appartenenza		
40201040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCIV per la ATS di appartenenza		
40201040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCIV) per altre ATS lombarde		
40201040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCIV per altre ATS lombarde		
40201040030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCIV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)		
40201040030020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCIV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)		



40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	140.000	105.000	(35.000)
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art.55 c.1 lett. a) - b). Confl. - (Area ospedaliera)	€.	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b). Confl. - (Area specialistica)	€.	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art.55 c.1 lett. a) - b). Confl. - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201180010000	4.10.20.10.600.010.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - confilazioni	€.	514.709	514.709	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	(Ricavi per) Tamponi vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	(Ricavi per) Tamponi v/ATS di appartenenza)	€.	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	(Ricavi per) Vaccini vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0

40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	-	0	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---	---

COD. COSE_NI	COD. COSE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0	0
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0	0
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Ritascio certificati e cartelle cliniche	€.	0	0
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione - USA	€.	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	0	0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0
----------------	---------------------------	--------------------------------	----	---	---	---

COD. COSE_NI	COD. COSE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Altri attivi	€.	0	0
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0

40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0	0	
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0	0	0
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	0	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2024			Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
40300000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	491,081	415,437	(75,644)
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	-	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	0	0
A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale			491,081	415,437	(75,644)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	37,392	38,968	1,376
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	(Rimborsi per Cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche Extraregione nel circuito SRC (non in compensazione))	€.	0	0	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0
40302020060000	4.10.30.20.020.085.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	(Rimborsi per Cessione di emocomponenti Extraregione)	€.	0	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cessione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€.	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti)	€.	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	230,000	153,124	(76,876)
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	140,477	140,477	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	144	0	(144)
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
103,860	103,859	103,859	103,859
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
103,860	103,859	103,859	103,859

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
9,742	9,742	9,742	9,742



40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€.	76.000	76.000	19.000	19.000	19.000
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0			
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0			
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricav. GSA per differenziale stato mobilità interregionale	€.	0	0			
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici e esterne	€.	0	0			
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per prestazioni erogate ai cittadini (ad esempio nel circuito SPC in compensazione)	€.	0	0			
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (Mto, alloggio, ...)	€.	0	0			
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0			
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0			
40302060060000	4.10.30.20.080.045.00.000	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi socio-sanitari integrati	€.	0	0			
40302060070000	4.10.30.20.080.050.00.000	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi socio-sanitari integrati	€.	0	0			
40302060080000	4.10.30.20.080.055.00.000	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi socio-sanitari integrati	€.	0	0			
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri rimborsi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	6.898	6.898	1.717	1.717	1.717
4030207040000	4.10.30.20.060.330.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0			

404000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	50.000	50.000	12.500	12.500	12.500
-----------------	---------------------------	--	----	--------	--------	--------	--------	--------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	50.000	0

405000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	3.539.066	3.539.066	884.765	884.765	884.765
-----------------	---------------------------	-----------------------------------	----	-----------	-----------	---------	---------	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	3.482.364	0
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PHRR/PNC	€.	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima donazione	€.	0	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PHRR/PNC	€.	0	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/cercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	5.438	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/cercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	1.018	1.018
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	50.246	50.246

500000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	102.188.397	105.498.669	26.374.668	26.374.672	26.374.664
-----------------	---------------------------	---------------------------	----	-------------	-------------	------------	------------	------------

501000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	25.523.408	25.523.408	6.380.850	6.380.853	6.380.849
-----------------	---------------------------	--------------------------------	----	------------	------------	-----------	-----------	-----------

Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI S.O.C.I.O.-S.A.N.
9.340.698	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI S.O.C.I.O.-S.A.N.
0	0



[illegible]



[illegible]

Budget primo trimestre 2023	Budget al secondo trimestre 2023	Budget al terzo trimestre 2023	Budget da quarto trimestre 2023	Costi da bilancio esercizio 2023	Costi da bilancio contabile DICIU SOCIO-SAN	Costi da contributi altri	Cassa e contributi di CUI SOCIO-SAN
407.612	407.342	407.341	407.341	0	0	0	0
405.612	405.610	405.611	405.611	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
3.022	3.021	3.021	3.021
72.494	72.495	72.495	72.495
43.750	43.750	43.750	43.750
43.750	43.750	43.750	43.750
62.964	62.964	62.964	62.964
64	63	63	63
0	0	0	0
100	100	100	100
52.251	52.251	52.251	52.251
13.531	13.530	13.530	13.530
74.250	74.250	74.250	74.250
474	473	473	473
9.542	9.542	9.543	9.543
3.750	3.750	3.750	3.750
6.000	6.000	6.000	6.000



Interinale e altre prestazioni di lavoro non	BST/Fondazioni della Regione	pubblici	e - da privato	privato
--	------------------------------	----------	----------------	---------



5033000000000000	4.20.15.20.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	641.900	672.600	30.700
5035000000000000	4.20.15.40.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	10.000	10.000	0
5037000000000000	4.20.15.60.000.00.00.00	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	60.200	68.567	8.367
5038000000000000	4.20.15.90.000.00.00.00	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

5040000000000000	4.20.20.00.000.00.00.00	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	14.693.055	16.693.817	2.013.762
------------------	-------------------------	---	----	-------------------	-------------------	------------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5041001000000000	4.20.20.10.010.00.00.00	Altri passivi	17.300	17.000	0
5041002000000000	4.20.20.10.020.00.00.00	Spese condominiali	69.000	69.000	0
5042001000000000	4.20.20.20.010.00.00.00	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	8.700	8.700	0
5042002000000000	4.20.20.20.015.00.00.00	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	14.504.740	16.537.617	2.032.877
5042003000000000	4.20.20.20.020.00.00.00	Canoni di Noleggio non sanitari	80.615	61.500	(19.115)
5043001000000000	4.20.20.30.010.00.00.00	Canoni di leasing sanitari	0	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.00.00.00	Canoni di leasing non sanitari	0	0	0
5044001000000000	4.20.20.40.010.00.00.00	Canoni di project financing	0	0	0
5045001000000000	4.20.20.80.010.00.00.00	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0

5049999999999999	4.20.25.00.000.00.00.00	Costo del Personale (Totale)	€.	20.232.879	20.187.119	(45.560)
------------------	-------------------------	-------------------------------------	----	-------------------	-------------------	-----------------

5050000000000000	4.20.25.10.000.00.00.00	B.5) Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	14.190.569	14.163.738	(26.831)
------------------	-------------------------	--	----	-------------------	-------------------	-----------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	2.502.319	2.592.095	90.376
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	135.433	134.305	(1.128)
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retri. Posizione	987.987	986.692	(1.295)
5051001004000000	4.20.25.10.010.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	7.421	14.769	7.348
5051001005000000	4.20.25.10.010.040.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Completate personale comandato	0	0	0
5051001006000000	4.20.25.10.010.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivatore (retribuzione al risultato)	156.355	192.526	26.171
5051001007000000	4.20.25.10.010.060.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0
5051001008000000	4.20.25.10.010.110.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	1.028.211	1.118.924	90.713
5051001010000000	4.20.25.10.010.210.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	0	0	0
5051001012000000	4.20.25.10.010.900.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	0	0	0
5051002001000000	4.20.25.10.012.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	85.548	77.114	(8.434)

--	--	--	--	--	--	--

Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN

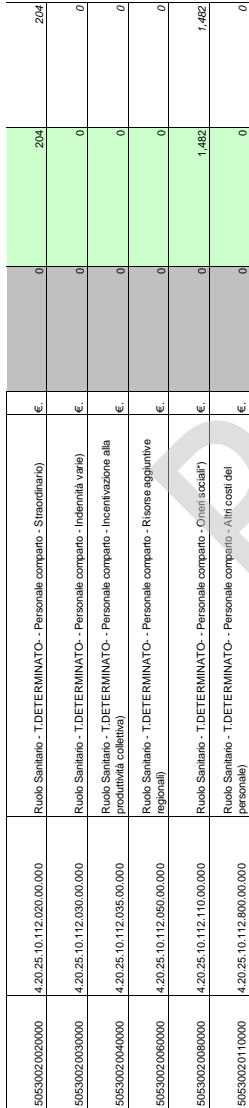
--	--	--	--	--	--	--

Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN



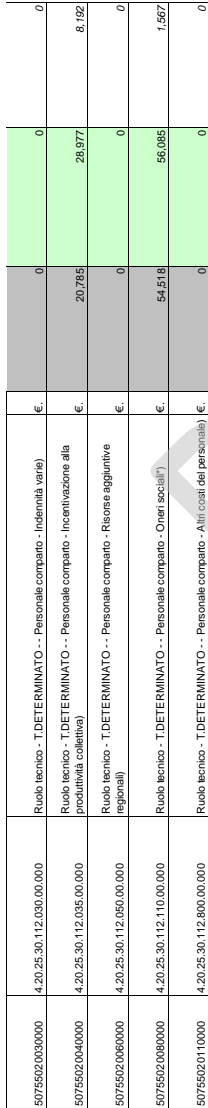
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	2.555	3.683	1.128
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	17.665	17.680	25
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0
50510020060000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incattivazione (retribuzione di risultato)	€.	6.246	1.945	(4.301)
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€.	29.603	26.641	(2.962)
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	1.688.021	1.821.381	133.360
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	266.826	268.086	1.270
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Completamenti personale comandato	€.	0	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incattivazione (retribuzione di risultato)	€.	105.475	83.035	(21.870)
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€.	583.454	648.959	65.505
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	1.936	1.875	(61)
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	55	55	0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0
50520020060000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incattivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€.	560	507	(53)
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	3.788.928	3.596.639	(202.069)
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	708.942	700.426	(8.516)
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	5.178	8.251	3.073
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incattivazione alla produttività collettiva	€.	679.168	508.889	(170.279)
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	0	0	0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali	€.	1.402.683	1.370.804	(31.879)
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	5.381	5.381





5064000000000000		4.20.25.20.000.00.000		B.6 Personale del ruolo professionale - Totale		€	33.388	72.054	38.666
COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione	Prechiusura al 31/12/2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	10.509	0	(10.609)				
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0				
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	5.161	0	(5.161)				
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0				
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	0	0	0				
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	2.494	0	(2.494)				
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0				
50640010080000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	7.124	0	(7.124)				
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	0	0	0				
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	47.251	47.251				
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	0	6.000	6.000				
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0				
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	5.005	5.005				
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0				
50640020090000	4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	0	13.798	13.798				
50640020120000	4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	0	0	0				
50645010010000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	0	0	0				
50645010020000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	0	0	0				
50645010030000	4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	0	0	0				
50645010040000	4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	0	0	0				
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato)	0	0	0				
50645010060000	4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0				
50645010080000	4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	0	0	0				
50645010110000	4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	0	0	0				
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	0	0	0				
50645020020000	4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	0	0	0				





509600010000000	4.20.25.40.000.000.00.000	B.B. Personale del ruolo amministrativo - Totale	€	4.328.645	4.338.335	7.870
COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
50960010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	10.237	39.201	20.964	
50960010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0	
50960010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	15.483	14.644	(839)	
50960010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0	
50960010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (retribuzione di risultato)	37.592	38.998	1.376	
50960010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	7.483	4.972	(2.511)	
50960010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0	
50960010080000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	21.372	29.754	8.382	
50960020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	0	0	0	
50960020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0	
50960020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	0	0	0	
50960020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0	
50960020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0	
50960020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0	
50960020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	0	0	0	
50960020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo	0	0	0	
50960010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	2.901.325	2.688.790	(202.535)	
50960010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	276.241	276.230	(2.011)	
50960010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	0	0	0	
50960010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	75.350	270.916	195.566	
50960010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	0	0	0	
50960010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0	
50960010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	967.858	938.300	(29.558)	
50960010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	0	0	0	
50960010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	0	0	0	
50960020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	4.342	19.324	14.982	



Device 30 di 30 Mi: To





5110000000000000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.000.00.00.00	Prechiusura al 3° trimestre 2024	407.866	Preventivo al 31/12/2025	407.866	Variazione	Budget primo trimestre 2025	101.966	Budget al secondo trimestre 2025	101.966	Budget al terzo trimestre 2025	101.967	Budget al quarto trimestre 2025	101.967	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111000000000000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.010.00.00.00		407.866	407.866			101.966	101.966	101.966	101.967	101.967	101.967	101.967		-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old	Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	407.866	Variazione	Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al terzo trimestre 2025		Budget al quarto trimestre 2025		Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111001000000000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	4.20.40.20.010.010.00.00	407.866		407.866			101.966	101.966	101.966	101.967	101.967	101.967	101.967					
5111002000000000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	4.20.40.20.010.020.00.00		0	0	0													
B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale								0	0	0	0	0	0	0					
5112000000000000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.020.00.00.00				0													
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old	Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione	Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al terzo trimestre 2025		Budget al quarto trimestre 2025		Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	4.20.40.20.020.010.00.00		0	0	0													
5112002000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	4.20.40.20.020.020.00.00		0	0	0													
B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale								804.360	804.360	804.360	804.362	804.362	804.362	804.362					
5120000000000000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.000.00.00.00	3.217.444		3.217.444			804.360	804.360	804.360	804.362	804.362	804.362	804.362					
5121000000000000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.010.00.00.00			3.217.444			804.360	804.360	804.360	804.362	804.362	804.362	804.362					
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old	Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione	Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al terzo trimestre 2025		Budget al quarto trimestre 2025		Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.20.40.30.010.010.00.00	5.706		5.706			1.426	1.426	1.426	1.427	1.427	1.427	1.427					
5121002000000000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica)	4.20.40.30.010.015.00.00	3.211.738		3.211.738			802.934	802.934	802.934	802.935	802.935	802.935	802.935					
B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale																			
5122000000000000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.020.00.00.00																	
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old	Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione	Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al terzo trimestre 2025		Budget al quarto trimestre 2025		Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5122001000000000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	4.20.40.30.020.010.00.00		0	0	0													
B.13 Svalutazione dei crediti - Totale																			
5130000000000000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	4.20.40.40.000.00.00.00																	
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE	Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione	Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al terzo trimestre 2025		Budget al quarto trimestre 2025		Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5131001000000000	Svalutazione dei crediti	4.20.40.40.010.00.00.00		0	0	0													
B.14 Variazione delle rimanenze - Totale																			
5140000000000000	B.14 Variazione delle rimanenze - Totale	4.20.50.10.000.00.00.00																	
5141000000000000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	4.20.50.10.000.00.00.00																	
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old	Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione	Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al terzo trimestre 2025		Budget al quarto trimestre 2025		Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5141001001001010	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	4.20.50.10.005.010.01.00		0	0	0													





51410010010020	4,20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0	0
51410010020010	4,20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0	0
51410010020020	4,20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
51410010030010	4,20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 102/46/02)	€.	0	0	0
51410020010000	4,20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici Ossigeno	€.	0	0	0
51410030010010	4,20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0
51410030010020	4,20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0
51410030010030	4,20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0
51410040010010	4,20.50.10.015.010.00.000	(Emoderivati acquistati sul mercato)	€.	0	0	0
51410040010020	4,20.50.10.015.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	0	0	0
51410040010030	4,20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
51410050010010	4,20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0
51410050010020	4,20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0	0
51410060010010	4,20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0	0
51410060010020	4,20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0
51410070010010	4,20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0	0
51410070010020	4,20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0
51410070010030	4,20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0
51410070010040	4,20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0	0
51410070010050	4,20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0	0
51410070010060	4,20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0	0
51410070010070	4,20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0	0
51410070010080	4,20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0	0
51410070010090	4,20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0	0
51410070010100	4,20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0
51410070010110	4,20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0
51410070020010	4,20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	0	0
51410070030030	4,20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0
51410070030040	4,20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0
51410070040010	4,20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	0
51410070050010	4,20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€.	0	0	0
51410070050020	4,20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.	0	0	0
51410070070010	4,20.50.10.085.010.00.000	Singole ed emocomponenti	€.	0	0	0
51410070080010	4,20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0	0
51420000000000	4,20.50.20.000.000.00.000	B14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	€.	-	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_OID	Descrizione		Chiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5142001.0010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0
5142002.0010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0	0
5142003.0010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0	0
5142003.0020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0
5142004.0010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelletta e stampati	€.	0	0	0
5142004.0020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0	0
5142005.0010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0	0
5142005.0020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0
5142005.0030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0	0
5142005.0040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0	0
5142005.0050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0
5142006.0010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0

5150000000000	4.20.60.00.000.00.00.00	B15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	266.669	11.575	(255.094)
---------------	-------------------------	---	----	---------	--------	-----------

COD. COGE_M1	COD. COGE_01d	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5151001 0000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0	0
5151002 0000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0	0
5151004 0000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosiccurazione)	€.	0	0	0
5151005 0000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosiccurazione)	€.	0	0	0
5151006 0000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0	0
5151007 0000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0
5152001 0000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per opersalita media SUMAI	€.	11.275,6	11.575,6	0
5153001 0000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0	0
5154001 0000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Plasma ed altri	€.	0	0	0
5154002 0000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	€.	0	0	0
5154003 0000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza non medica	€.	0	0	0
5154004 0000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0	0
5154005 0000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensioni	€.	0	0	0
5154006 0000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	0	0	0
5154007 0000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - media SUMAI	€.	0	0	0
5155001 0000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indennità finalizzato	€.	0	0	0
5155002 0000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
5155003 0000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATSA/SSTF-Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	70.000,0	0	(70.000,0)
5155005 0000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATSA/SSTF-Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
5155006 0000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATSA/SSTF-Fondazioni per quota FSR Indennità	€.	0	0	0
5155007 0000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	77.923,3	0	(77.923,3)



Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
	0	0

Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
	0	0

0	0	0
---	---	---

Preclusura al 3° trimestre 2024	Preveniva al 31/12/2025	Visitazione
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0

[illegible]

Predicte alla 3 ^a trimestre 2024	Preveduto al 31/12/2025	Variazione
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
	0	0

[illegible]

	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo 2025

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo 2025

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo 2025



Prechiusura al 3° trimestre 2024				Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7000000000000000	6.00.00.00.000.00.00.00	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€.	0	0	0	0	0	0
7100000000000000	6.10.00.00.000.00.00.00	D.1 Rivalutazioni - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7101000000000000	6.10.10.00.000.00.00.00	Di partecipazioni	€.	0	0				
7102000000000000	6.10.20.00.000.00.00.00	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0				
7103000000000000	6.10.30.00.000.00.00.00	Altro	€.	0	0				
7200000000000000	6.20.00.00.000.00.00.00	D.2 Svalutazioni - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7201000000000000	6.20.10.00.000.00.00.00	Di partecipazioni	€.	0	0				
7202000000000000	6.20.20.00.000.00.00.00	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0				
7203000000000000	6.20.30.00.000.00.00.00	Altro	€.	0	0				
8000000000000000	7.00.00.00.000.00.00.00	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	(25.529)	25.529	0	0	0	0
8100000000000000	7.10.00.00.000.00.00.00	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	122.567	(122.567)	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
81010005010000	7.10.10.10.000.00.00.00	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0				
81010005020000	7.10.10.20.000.00.00.00	Plusvalenze da ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0				
81010005030000	7.10.10.30.000.00.00.00	Altre plusvalenze	€.	0	0				
81010001001000	7.10.20.10.000.00.00.00	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0				
81010020200000	7.10.20.20.000.00.00.00	Sopraavvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0	0				
81010003001000	7.10.30.10.000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	48	(48)	0	0	0	0
81010003001000	7.10.30.10.100.00.00.00	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	48	(48)	0	0	0	0
81010003001000	7.10.30.10.200.00.00.00	Inasussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0				
81010004001000	7.10.30.20.000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0				
81010004001000	7.10.30.20.100.00.00.00	Sopraavvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0				
81010004001000	7.10.30.20.200.00.00.00	Inasussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0				
81010005001000	7.10.30.30.000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	16.854	(16.854)	0	0	0	0
81010005001000	7.10.30.30.100.00.00.00	Sopraavvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	16.854	(16.854)	0	0	0	0
81010005001000	7.10.30.30.200.00.00.00	Inasussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0				
81010006001000	7.10.30.40.000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0				
81010006001000	7.10.30.40.100.00.00.00	Sopraavvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0				
81010006001000	7.10.30.40.200.00.00.00	Inasussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0				
81010007001000	7.10.30.50.000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0				
81010007001000	7.10.30.50.100.00.00.00	Sopraavvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0				
81010007001000	7.10.30.50.200.00.00.00	Inasussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0				
81010008001000	7.10.30.60.000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0				
81010008001000	7.10.30.60.100.00.00.00	Sopraavvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0				
81010008001000	7.10.30.60.200.00.00.00	Inasussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0				

81010090010000	71.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	16.493	0	0	0	0	0
81010090010010	71.10.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	16.493	0				
81010090010020	71.10.30.70.200.000.00.000	Inasistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0				



81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive viterzi	€.	933	0	0	0	0	0
81010100010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive viterzi	€.	933	0	0	0	0	0
81010100010012	7.10.30.80.100.000.12.000	Sopravvenienze attive da Regione - Estralando	€.	0	0	0	0	0	0
81010100010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insussistenze attive viterzi	€.	0	0	0	0	0	0
81010110000000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche	€.	0	0	0	0	0	0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	€.	88.239	0	0	0	0	0

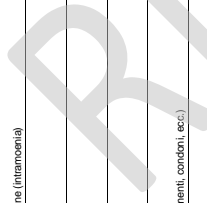
8200000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000	E.3) Oneri Straordinari - Totale	€.	148.096	-	-	-	-	(148.096)
------------------	---------------------------	---	----	----------------	---	---	---	---	------------------

COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
82010000010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	86.913	0	0	0	0	0
82010001001000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	2.452	0	0	0	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0	0	0	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0	0	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità interregionale	€.	0	0	0	0	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
82010050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0	0	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0	0	0	0
82010050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0	0	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0	0	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0	0	0	0
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0	0	0	0
82010070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0	0	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0	0	0	0
82010070010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0	0	0	0
82010080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0	0	0	0
82010080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0	0	0	0
82010080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0	0	0	0
82010090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	0
82010090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	0
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0
82010110010000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0
82010110010010	7.20.40.50.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0
82010110010020	7.20.40.50.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0
82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	54.389	0	0	0	0	0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	54.389	0	0	0	0	0
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€.	4.342	0	0	0	0	0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€.	4.342	0	0	0	0	0
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre insussistenze passive viterzi	€.	0	0	0	0	0	0
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	€.	0	0	0	0	0	0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0	0	0	0	0	0

9100000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE	€.	1.331.923	1.280.463	(51.460)
------------------	---------------------------	---------------------------	----	------------------	------------------	-----------------

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
9.347	595.609	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
320.116	320.116	320.116	320.115



148,509	-	9,936,307	-
---------	---	-----------	---

148,509	-	9,936,307	-
---------	---	-----------	---

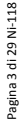
Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	0	0	0	
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	0	0	0	
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	0
		Accantonamento L. Balduzzi			0	0
		Accantonamento al Fondo di perequazione			0	0
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	0
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	0	0	0	
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0
		Costi diretti aziendali			0	0
		Costi generali aziendali			0	0
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	



CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	7.304.424	7.107.064	(197.360)			1.776.765	1.776.765	1.776.767	1.776.767
40100000000000										
40100000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	7.293.248	7.097.466	(195.782)			1.774.366	1.774.366	1.774.367	1.774.367
40101000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale									
40101000000000										
40101010000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)									
40101010000000	Funzioni									
40101040000000	Funzioni - Pronto Soccorso									
40101040000000	Funzioni - Altro									
40101040000000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)									
40101040000000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)									
40101060000000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015									
40101070000000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)									
40101080000000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)									
40101100000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)									
40101110000000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)									
40101130000000	Contributi da Regione (FSR vincolato)									
40102000000000	A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	7.293.248	7.097.466	(195.782)			1.774.366	1.774.366	1.774.367	1.774.367
40102010020000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo									
40102010040000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati									
40102020010000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA									
40102030010000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione									
40102030020000	Contributi da U.E.									
40102030040000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati									
40102030040100	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati									
40102030050000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro									
40102030060000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1, lettera c) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191									



[illegible]



40203000000000	4.10.20.30.000.000.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
----------------	------------------------	--------------------------------	----	---	---	---	---	---	---

40203000000000	4.10.20.30.000.000.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
----------------	------------------------	--------------------------------	----	---	---	---	---	---	---

40203000000000	4.10.20.30.000.000.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
----------------	------------------------	--------------------------------	----	---	---	---	---	---	---

40203000000000	4.10.20.30.000.000.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
----------------	------------------------	--------------------------------	----	---	---	---	---	---	---

40203000000000	4.10.20.30.000.000.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
----------------	------------------------	--------------------------------	----	---	---	---	---	---	---

40203000000000	4.10.20.30.000.000.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
----------------	------------------------	--------------------------------	----	---	---	---	---	---	---

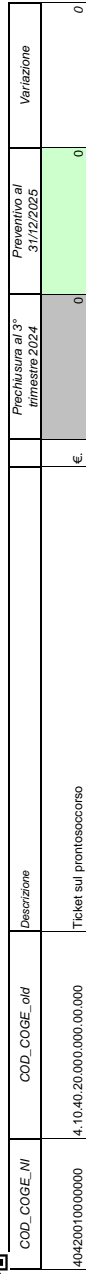
40203000000000	4.10.20.30.000.000.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
----------------	------------------------	--------------------------------	----	---	---	---	---	---	---

40203000000000	4.10.20.30.000.000.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
----------------	------------------------	--------------------------------	----	---	---	---	---	---	---

40203000000000	4.10.20.30.000.000.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
----------------	------------------------	--------------------------------	----	---	---	---	---	---	---



40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0	0				
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0				
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodenivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR)	€.	0	0	0				
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodenivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR)	€.	0	0	0				
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	(Rimborsi per Cessione emodenivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche Extraregione nel circuito SRC (non in compensazione))	€.	0	0	0				
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodenivati verso altri enti pubblici	€.	0	0	0				
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodenivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodenivati verso privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0				
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	(Rimborsi per Cessione di emocomponenti Extraregione)	€.	0	0	0				
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cessione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€.	0	0	0				
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti)	€.	0	0	0				
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0				
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0				
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0				
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0				
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0				
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0				
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0				
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0				
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	0	0	0				
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	(Rimborsi per Cessione emodenivati Extraregione nel circuito SRC (in compensazione))	€.	0	0	0				
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0	0				
40302060020000	4.10.30.20.060.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0				
40302060030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0				
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	7,052	5,474	1,368				
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0				
40400000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	-	-				



		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000			
	B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
	€.	6,834,532	6,639,606	(194,926)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50101010010010	4.20.05; 10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€	0	0
50101010010020	4.20.05; 10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	€	0	0
50101010010030	4.20.05; 10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€	3.676	0
50101010020010	4.20.05; 10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	0	0
50101010030010	4.20.05; 10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€	0	0
50101010040010	4.20.05; 10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€	0	0
50101010040020	4.20.05; 10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€	0	0

1,031	1,031	1,031	1,031
-------	-------	-------	-------

[illegible]

Budget primo trimestre 2025	1,659,301	1,659,903	1,659,906	Budget al quarto trimestre 2025	1,655,896
-----------------------------	-----------	-----------	-----------	---------------------------------	-----------

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
19.207	19.313	19.305	19.302
18.307	18.320	18.313	18.311

[illegible]

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	6.630,008

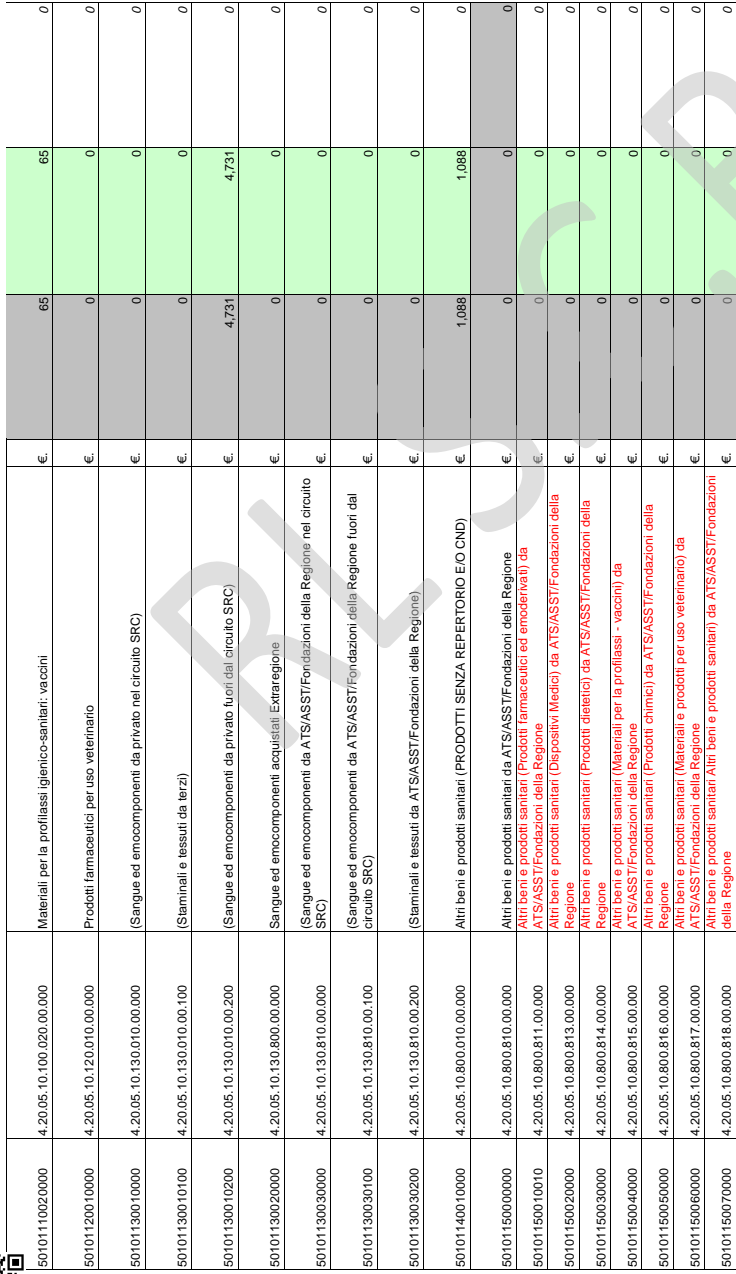
Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	77.217

73,251	-
--------	---

Costi da contributo 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo 2025
			3.676			



50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	77	77	0	19	19	19	20	77
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0	0					
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)	€.	2.661	2.661	0	665	665	665	666	2.661
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)	€.	1.026	1.026	0	256	256	257	257	1.026
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC)	€.	0	0	0					
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0	0	0					
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0					
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0					
50101040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0	0	0				0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASS/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0					
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASS/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0					
50101040030025	4.20.05.10.030.920.00.100	(Emoderivati da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione))	€.	0	0	0					
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti)	€.	0	0	0					
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0					
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	607	607	0	151	153	152	151	607
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	5.485	5.485	0	1.371	1.372	1.371	1.371	5.485
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0				0	0
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	11.339	11.339	0	2.834	2.835	2.835	2.835	11.339
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0				0	0
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	179	179	0	44	46	45	44	179
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	2.909	2.909	0	727	728	727	727	2.909
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	2.058	2.058	0	514	515	515	514	2.058
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0	0					0
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	14.569	14.569	0	3.642	3.643	3.642	3.642	14.569
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	697	697	0	174	175	174	174	697
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	22.084	22.084	0	5.521	5.521	5.521	5.521	22.084
50101070100000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0					
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0					
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0					
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0					
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Material per emodialisi	€.	0	0	0					
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0					



50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.000	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	3.966	3.966	0
----------------	---------------------------	---	-------	-------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	420	420	0
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	2.085	2.085	0
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	0	0	0
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	1.122	1.122	0
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	243	243	0
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	25	25	0
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	61	61	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0	0	0
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0	0
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025
-----------------------------	----------------------------------	--------------------------------	---------------------------------	-----------------------------------



50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

5020000000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	2,092,927	(2,239)
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	2,095,186		
		Preventivo al 31/12/2025	2,092,927		

5020100000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	1,866,767	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	1,866,767		
		Preventivo al 31/12/2025	1,866,767		

5020101000000000	4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	178,464	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	178,464		
		Preventivo al 31/12/2025	178,464		

COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5020101006000000	4.20.10.10.010.080.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	178,464	178,464	0
5020101007001010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0
5020101007002020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0

COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
-------------	--------------	-------------	----------------------------------	--------------------------	------------

COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5020103008003030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	0	0	0
5020103009000000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	0	0	0
5020103013001010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	0	0	0
5020103013002020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	0	0	0

COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
-------------	--------------	-------------	----------------------------------	--------------------------	------------

COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5020105004001010	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesia "Maggiore"	0	0	0
5020105004003030	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	0	0	0
5020105005001010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	0	0	0
5020105005002020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	0	0	0
5020105006001010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	0	0	0
5020105007000000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extraregione	0	0	0

COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5020106003005050	4.20.10.10.060.900.45.000	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricovero	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	523,235	Budget al secondo trimestre 2025	523,225	Budget al terzo trimestre 2025	523,233
Budget al quarto trimestre 2025	523,234				
Costi da utilizzo contributi 2025	0				
Costi da contributi 2025	2,083,329				

Budget primo trimestre 2025	466,693	Budget al secondo trimestre 2025	466,690	Budget al terzo trimestre 2025	466,692
Budget al quarto trimestre 2025	466,692				
Costi da utilizzo contributi 2025	0				
Costi da contributi 2025	1,866,767				

Budget primo trimestre 2025	44,617	Budget al secondo trimestre 2025	44,615	Budget al terzo trimestre 2025	44,616
Budget al quarto trimestre 2025	44,616				
Costi da utilizzo contributi 2025	-				
Costi da contributi 2025	178,464				

Budget primo trimestre 2025	44,617	Budget al secondo trimestre 2025	44,615	Budget al terzo trimestre 2025	44,616
Budget al quarto trimestre 2025	44,616				
Costi da utilizzo contributi 2025	0				
Costi da contributi 2025	178,464				

Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al terzo trimestre 2025	
Budget al quarto trimestre 2025					
Costi da utilizzo contributi 2025					
Costi da contributi 2025					

Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al terzo trimestre 2025	
Budget al quarto trimestre 2025					
Costi da utilizzo contributi 2025					
Costi da contributi 2025					

Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al terzo trimestre 2025	
Budget al quarto trimestre 2025					
Costi da utilizzo contributi 2025					
Costi da contributi 2025					

Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al terzo trimestre 2025	
Budget al quarto trimestre 2025					
Costi da utilizzo contributi 2025					
Costi da contributi 2025					

Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al terzo trimestre 2025	
Budget al quarto trimestre 2025					
Costi da utilizzo contributi 2025					
Costi da contributi 2025					





	(acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.
4.20.10.10.060.900.50.000		0
2021060030060		0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
-------------	--------------	-------------	----------------------------------	--------------------------	------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	(acquisto di File F" Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
-------------	--------------	-------------	----------------------------------	--------------------------	------------

5020110000000000	4.20:10:10:100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	-	0
------------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0	0	0
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0	0	0
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	0	0	0
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201110010010	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui da RSA pubbliche	€	0	0
50201110010020	4.20.10.10.110.010.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui da C.S.E. pubblici	€	0	0
50201110010030	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui da C.D.I. pubblici	€	0	0
50201110010040	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui da R.S.D. pubbliche	€	0	0
50201110010050	4.20.10.10.110.010.10.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€	0	0
50201110010060	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui da Centri Durni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€	0	0
50201110010070	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€	0	0
50201110010080	4.20.10.10.110.010.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui per Hospice pubblici	€	0	0
50201110010090	4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui per cure intensive pubbliche	€	0	0
50201110010100	4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenza (gestiti da ASST)	€	0	0
50201110010110	4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	€	0	0
50201110010120	4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€	0	0
50201110010130	4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	€	0	0
50201110020010	4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione; di cui da RSA pubbliche	€	0	0
50201110020020	4.20.10.10.110.010.20.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione; di cui da C.S.E. pubblici	€	0	0
50201110020030	4.20.10.10.110.010.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione; di cui da C.D.I. pubblici	€	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	1.688.303	0
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0

50201130000000	4.20.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	0	0
----------------	------------------------	--	----	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
422.076	422.075	422.076	422.076

0
0
0
0



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0	0
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0	0
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	IS 2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	€.	-	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0	0
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interne (sanitario) - da terzi	€.	0	0
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia	€.	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.	0	0

50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	IS 2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	(Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare)	€.	0	0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	(Costi per tamponi vATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	(Costi per vaccinazioni vASST/IRCCS del territorio)	€.	0	0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

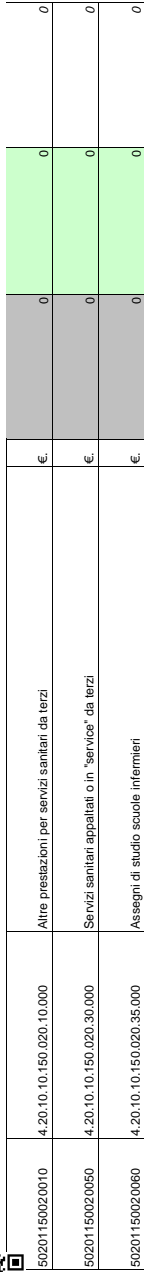
	0	0	0	-	-
--	---	---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

	0	0	0	-	-
--	---	---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025





			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5020202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	228,419	228,160	(2,259)

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
56.542	56.535	56.541	56.542	0	216.562

50202201000000	4.20.10.20.010.0000.00.000	B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale	€.	159.393	159.393	0
----------------	----------------------------	---------------------------------------	----	---------	---------	---

39,851	39,843	39,849	39,850	0	158,393
--------	--------	--------	--------	---	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° bimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	21,190	21,190	0
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	46,168	46,168	0
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	31,239	31,239	0
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	31,239	31,239	0
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	0	0	0
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa delegati	0	0	0
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento)	0	0	0
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	0	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materiale e merci)	0	0	0
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	243	243	0
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	0	0	0
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	36,977	36,977	0
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile)	23,515	23,515	0
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	0	0	0
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze)	0	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)	0	0	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi)	0	0	0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)	0	0	0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	0	0	0
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	0	0	0
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno)	0	0	0
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	0	0	0
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari)	61	61	0

[illegible]



5020222000000	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Intervale e altre prestazioni di lavoro non sanitario - Totale	€.	-	0
---------------	---------------------------	---	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502020200100010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
502020200100020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0
502020200200010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0	0
502020200200020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0	0
502020200200030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0	0
502020200200040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0	0
502020200300010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0	0
502020200300020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni i coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0	0
502020200300040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0
502020200300050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0
502020200300060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitario - da privato	€.	0	0	0
502020200300070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	€.	0	0	0
502020200300080	4.20.10.20.020.020.61.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST(Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
502020200400010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0	0
502020200400020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€.	0	0	0
502020200400030	4.20.10.20.020.030.30.000		€.	0	0	0

50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	69,026	66,767	(2,259)
----------------	---------------------------	---	----	--------	--------	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Irel, Università, ...)	€.	0	0	0
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	69.026	66.767	(2.259)
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0

5030000000000000	4.20.15.00.0000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€	117,044	67,044	(50,000)
------------------	----------------------------	---	---	---------	--------	----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_OID	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	50.000	0	(50.000)
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	41.826	41.826	0



5030300000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine	€.	0	0	0
5030400000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	25.218	25.218	0
5030500000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0	0
5030600000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0	0
5030700000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0
5030800000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

5040000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	13.305	13.305	0
------------------	---------------------------	---	----	--------	--------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	0	0
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0	0
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	10.675	10.675
5042002000000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0	0
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	2.630	2.630
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)	€.	4.527.656	4.384.989	(142.667)
------------------	---------------------------	-------------------------------------	----	-----------	-----------	-----------

5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	4.371.927	4.247.310	(124.617)
------------------	---------------------------	---	----	-----------	-----------	-----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	1.132.347	(91.200)
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	140.000	0
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	360.000	0
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€.	0	0
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	130.741	0
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0

0						
25.218	6.305	6.303	6.305	6.305	6.305	

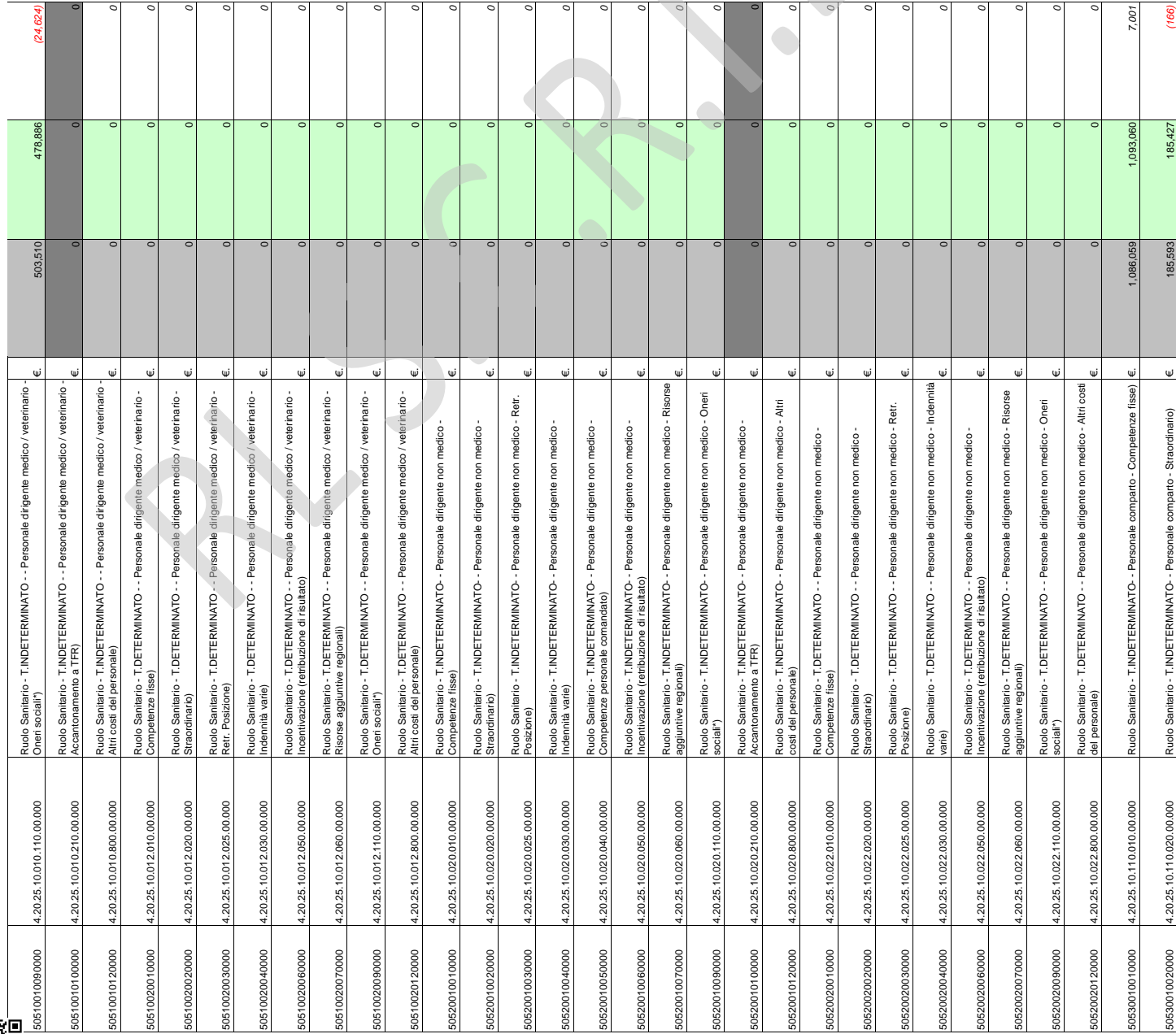
13.305	-	3.327	3.327	3.327	3.325	
--------	---	-------	-------	-------	-------	--

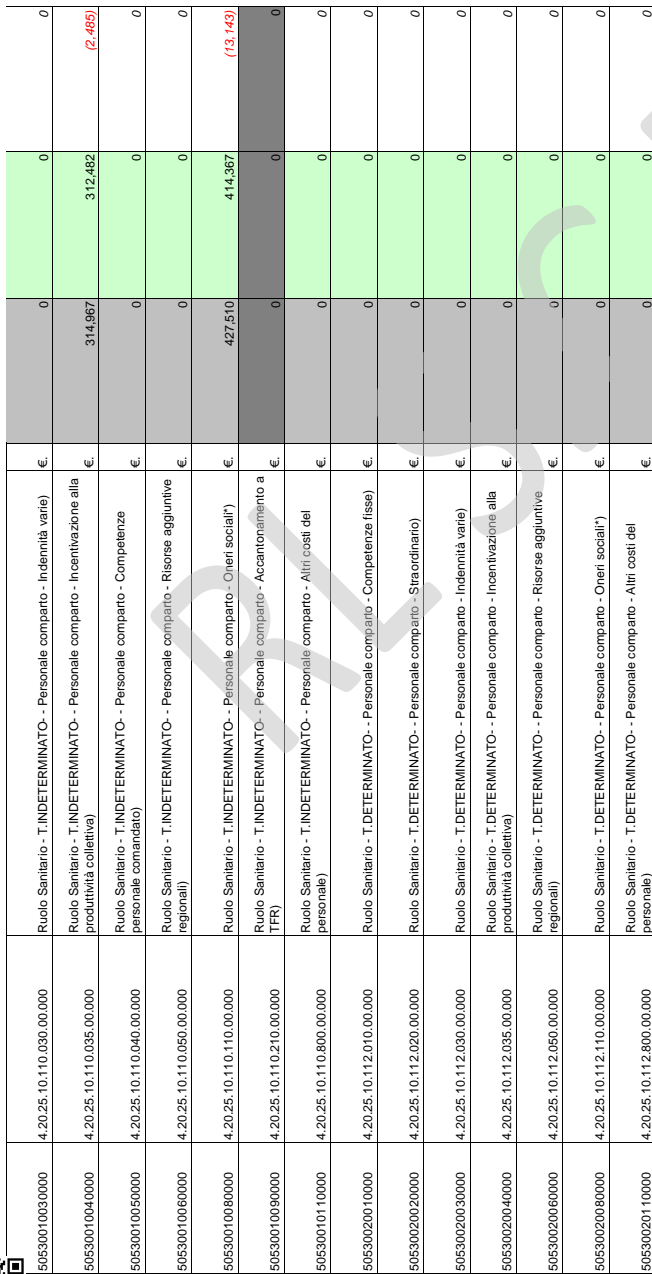
Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
10.675		2.669	2.669	2.669	2.668
0					
2.630		657	658	658	657

Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4.384.989	0	1.096.250	1.096.249	1.096.248	1.096.242

4.247.310	-	1.061.829	1.061.829	1.061.829	1.061.823
-----------	---	-----------	-----------	-----------	-----------

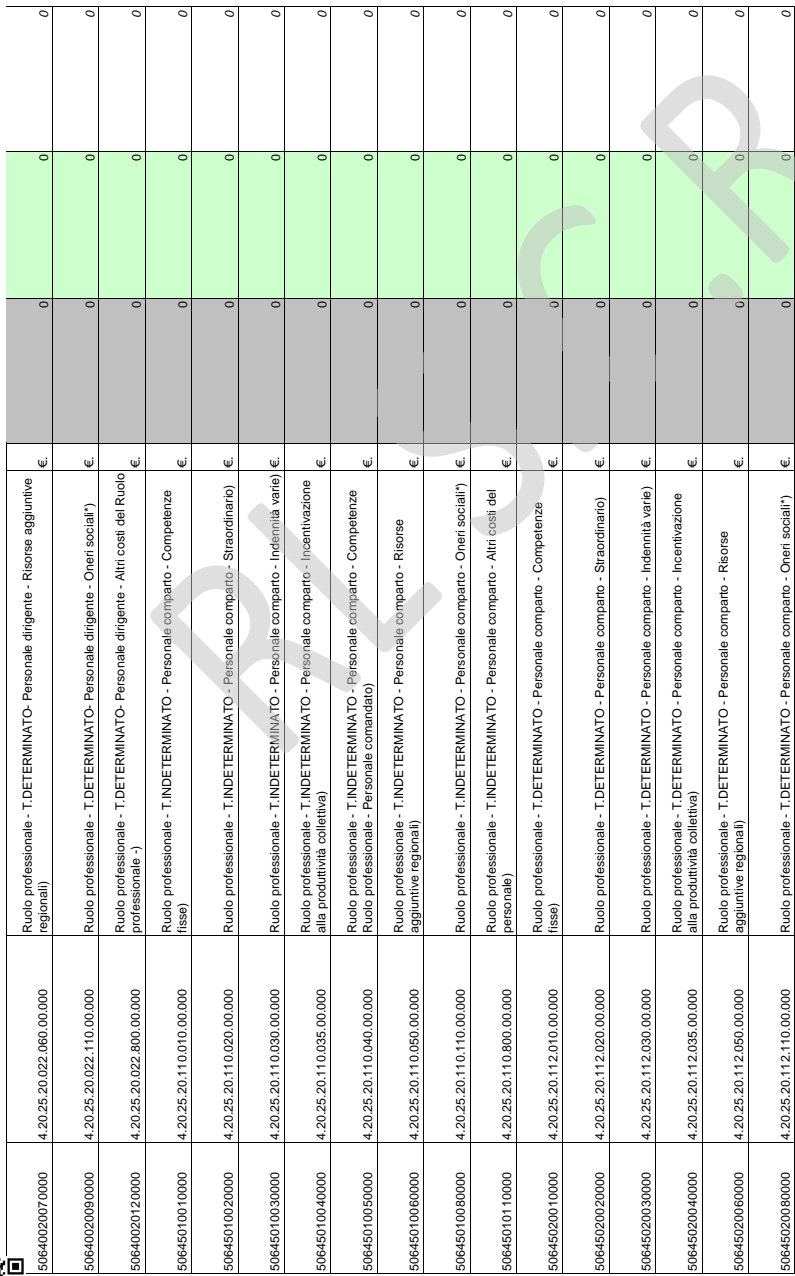
Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
1.132.347		283.037	283.087	283.087	283.086
140.000		35.000	35.000	35.000	35.000
360.000		90.000	90.000	90.000	90.000
0					
0					
130.741		32.685	32.685	32.685	32.686
0					



[illegible]

5060000000000000		4.20.25.20.000.000.00.000	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale		€.				
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione				Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.			0	0	0	0
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario)	€.			0	0	0	0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.			0	0	0	0
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.			0	0	0	0
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	€.			0	0	0	0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.			0	0	0	0
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.			0	0	0	0
50640010080000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.			0	0	0	0
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.			0	0	0	0
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.			0	0	0	0
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.			0	0	0	0
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.			0	0	0	0
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.			0	0	0	0

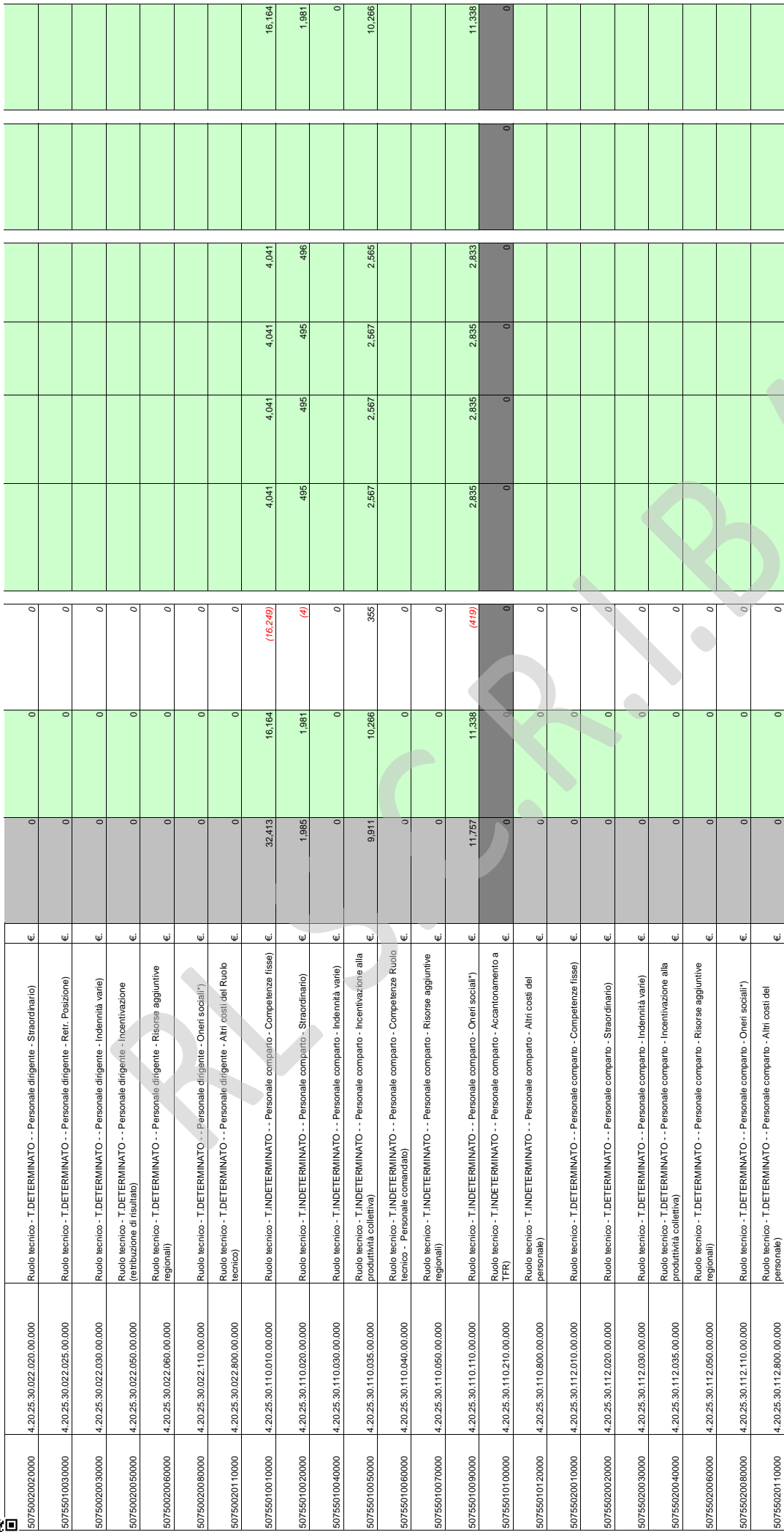
[illegible]



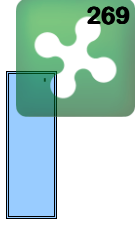
	9,938	9,938	9,938	9,935	-	39,749
--	-------	-------	-------	-------	---	--------

COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	0	0	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	0	0	0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	0	0	0
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0

[illegible]



5080000000000000		4.20.25.40.000.000.00.0000		B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale		€.	99.663	97.930	(1.733)	24.484				24.481	24.482	24.483	24.484	97.930
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione					Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025				Costi da contributi 2025
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.				0	0	0									
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.				0	0	0									
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.				0	0	0									
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.0000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.				0	0	0									



5090000000000000	4.20.30.00.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	-	0
------------------	-----------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5091001000000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	0	0						
5095006000000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	€.	0	0						
5096002000000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATAS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0						
5097001000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0						
5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	4,124	0	1,031	1,031	1,031	1,031	0	4,124
5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-					0	0
5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
5101001000000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	€.	0	0						
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0						
5110000000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	€.	0	0						
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili)	€.	0	0						
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0						
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0						



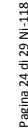


5120000000000000	4.20.40.30.000.000.000.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
€.			4,124	4,124		1,031	1,031	1,031	1,031	0	4,124
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.000.000	B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	4,124		1,031	1,031	1,031	1,031	-	4,124
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.000.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	€.	4,124	0	1,031	1,031	1,031	1,031		4,124
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.000.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica)	€.	0	0						
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.000.000	B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.000.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0						
5130000000000000	4.20.40.40.000.000.000.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5131001000000000	4.20.40.40.010.000.000.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	0						
5140000000000000	4.20.50.00.000.000.000.000	B.14 - "Variazione" delle rimanenze - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
5141000000000000	4.20.50.10.000.000.000.000	B.14.A - "Variazione" rimanenze sanitarie - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5141001001000100	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0						
5141001001000200	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0						
5141001002000100	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0						
5141001002000200	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0						
5141001003000100	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0						
5141002001000000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0						
5141003001000100	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0						
5141003001000200	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0						
5141003001000300	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€.	0	0						
5141004001000100	4.20.50.10.015.010.00.000	(Emoderivati acquistati sul mercato)	€.	0	0						





COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	B. 14.B = "Variazione" * rimanenze non sanitarie - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	-	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.		0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0	0
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0	0
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0	0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0	0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0	0
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0	0
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0	0
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0	0
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0	0
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	0	0
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	0
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	0	0
51410070070010	4.20.50.10.085.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0	0
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0	0
51420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	B. 14.B = "Variazione" * rimanenze non sanitarie - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0	0
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0	0



51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0	0
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0	0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni Immobili	€.	0	0	0
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0	0
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0	0
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0

51500000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	-	-	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5151001000000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0
5151002000000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0
5151004000000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0
5151005000000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0
5151006000000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0
5151007000000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	0	0	0
5152001000000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	0	0	0
5153001000000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora)	0	0	0
5154001000000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	0	0	0
5154002000000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	0	0	0
5154003000000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza non medica	0	0	0
5154004000000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	0	0	0
5154005000000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0
5154007000000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti: medici SUMAI	0	0	0
5155001000000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota P.S. indistinto Inaliziato	0	0	0
5155002000000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	0	0	0
5155003000000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	0	0	0
5155005000000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATIS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	0	0	0
5155006000000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATIS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	0	0	0
5155007000000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	0	0	0
5155007000001000	4.20.60.50.030.000.00.100	(Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati) - PNRR.	0	0	0

5155012000000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	0	0	0
5155014000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0
5156001000000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	0	0	0
5156001010000000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0	0	0
5156001020000000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		€.	0	0	0

6059999999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	-----------------------------------	----	---	---	---

6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	C.1 Interessi attivi - Totale	€.	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su ctesoreria	€.	0	0	0
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0	0
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0	0
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0	0

6259999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	--------------------------------	----	---	---	---

6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.3 Interessi passivi - Totale	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	--------------------------------	----	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

	0	0	0
--	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

	0	0	0
--	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

	0	0	0
--	---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	0

	0
--	---



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0						
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0						
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0						
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0						
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0						
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0						
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0						
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0						
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari)	€.	0	0						
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0						



		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARE		€.	0	0	0
7000000000000000		6.00.00.00.000.000.000.000			0
D.1 Rivalutazioni - Totale		€.	-	-	0
7100000000000000		6.10.00.00.000.000.000.000			0
D.2 Svalutazioni - Totale		€.	-	-	0
7200000000000000		6.20.00.00.000.000.000.000			0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		€.	(726)	0	726
8000000000000000		7.00.00.00.000.000.000.000			0
E.1 Proventi Straordinari - Totale		€.	406	-	(406)
8100000000000000		7.10.00.00.000.000.000.000			0
F) Proventi e Oneri Ordinari		€.	0	0	0
8200000000000000		7.20.00.00.000.000.000.000			0
F.1 Proventi e Oneri Ordinari - Totale		€.	0	0	0
8300000000000000		7.30.00.00.000.000.000.000			0
F.2 Proventi e Oneri Ordinari - Totale		€.	0	0	0
8400000000000000		7.40.00.00.000.000.000.000			0
F.3 Proventi e Oneri Ordinari - Totale		€.	0	0	0
8500000000000000		7.50.00.00.000.000.000.000			0
F.4 Proventi e Oneri Ordinari - Totale		€.	0	0	0
8600000000000000		7.60.00.00.000.000.000.000			0
F.5 Proventi e Oneri Ordinari - Totale		€.	0	0	0
8700000000000000		7.70.00.00.000.000.000.000			0
F.6 Proventi e Oneri Ordinari - Totale		€.	0	0	0
8800000000000000		7.80.00.00.000.000.000.000			0
F.7 Proventi e Oneri Ordinari - Totale		€.	0	0	0
8900000000000000		7.90.00.00.000.000.000.000			0
F.8 Proventi e Oneri Ordinari - Totale		€.	0	0	0
9000000000000000		8.00.00.00.000.000.000.000			0
G) Proventi e Oneri Extraordinari		€.	0	0	0
9100000000000000		8.10.00.00.000.000.000.000			0
G.1 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
9200000000000000		8.20.00.00.000.000.000.000			0
G.2 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
9300000000000000		8.30.00.00.000.000.000.000			0
G.3 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
9400000000000000		8.40.00.00.000.000.000.000			0
G.4 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
9500000000000000		8.50.00.00.000.000.000.000			0
G.5 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
9600000000000000		8.60.00.00.000.000.000.000			0
G.6 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
9700000000000000		8.70.00.00.000.000.000.000			0
G.7 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
9800000000000000		8.80.00.00.000.000.000.000			0
G.8 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
9900000000000000		8.90.00.00.000.000.000.000			0
G.9 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1000000000000000		9.00.00.00.000.000.000.000			0
H) Proventi e Oneri Extraordinari		€.	0	0	0
1010000000000000		9.10.00.00.000.000.000.000			0
H.1 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1020000000000000		9.20.00.00.000.000.000.000			0
H.2 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1030000000000000		9.30.00.00.000.000.000.000			0
H.3 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1040000000000000		9.40.00.00.000.000.000.000			0
H.4 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1050000000000000		9.50.00.00.000.000.000.000			0
H.5 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1060000000000000		9.60.00.00.000.000.000.000			0
H.6 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1070000000000000		9.70.00.00.000.000.000.000			0
H.7 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1080000000000000		9.80.00.00.000.000.000.000			0
H.8 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1090000000000000		9.90.00.00.000.000.000.000			0
H.9 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1100000000000000		10.00.00.00.000.000.000.000			0
I) Proventi e Oneri Extraordinari		€.	0	0	0
1110000000000000		10.10.00.00.000.000.000.000			0
I.1 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1120000000000000		10.20.00.00.000.000.000.000			0
I.2 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1130000000000000		10.30.00.00.000.000.000.000			0
I.3 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1140000000000000		10.40.00.00.000.000.000.000			0
I.4 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1150000000000000		10.50.00.00.000.000.000.000			0
I.5 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1160000000000000		10.60.00.00.000.000.000.000			0
I.6 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1170000000000000		10.70.00.00.000.000.000.000			0
I.7 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1180000000000000		10.80.00.00.000.000.000.000			0
I.8 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1190000000000000		10.90.00.00.000.000.000.000			0
I.9 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1200000000000000		11.00.00.00.000.000.000.000			0
J) Proventi e Oneri Extraordinari		€.	0	0	0
1210000000000000		11.10.00.00.000.000.000.000			0
J.1 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1220000000000000		11.20.00.00.000.000.000.000			0
J.2 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1230000000000000		11.30.00.00.000.000.000.000			0
J.3 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1240000000000000		11.40.00.00.000.000.000.000			0
J.4 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1250000000000000		11.50.00.00.000.000.000.000			0
J.5 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1260000000000000		11.60.00.00.000.000.000.000			0
J.6 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1270000000000000		11.70.00.00.000.000.000.000			0
J.7 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1280000000000000		11.80.00.00.000.000.000.000			0
J.8 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1290000000000000		11.90.00.00.000.000.000.000			0
J.9 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1300000000000000		12.00.00.00.000.000.000.000			0
K) Proventi e Oneri Extraordinari		€.	0	0	0
1310000000000000		12.10.00.00.000.000.000.000			0
K.1 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1320000000000000		12.20.00.00.000.000.000.000			0
K.2 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1330000000000000		12.30.00.00.000.000.000.000			0
K.3 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1340000000000000		12.40.00.00.000.000.000.000			0
K.4 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1350000000000000		12.50.00.00.000.000.000.000			0
K.5 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1360000000000000		12.60.00.00.000.000.000.000			0
K.6 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1370000000000000		12.70.00.00.000.000.000.000			0
K.7 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1380000000000000		12.80.00.00.000.000.000.000			0
K.8 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1390000000000000		12.90.00.00.000.000.000.000			0
K.9 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1400000000000000		13.00.00.00.000.000.000.000			0
L) Proventi e Oneri Extraordinari		€.	0	0	0
1410000000000000		13.10.00.00.000.000.000.000			0
L.1 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1420000000000000		13.20.00.00.000.000.000.000			0
L.2 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1430000000000000		13.30.00.00.000.000.000.000			0
L.3 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1440000000000000		13.40.00.00.000.000.000.000			0
L.4 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1450000000000000		13.50.00.00.000.000.000.000			0
L.5 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1460000000000000		13.60.00.00.000.000.000.000			0
L.6 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1470000000000000		13.70.00.00.000.000.000.000			0
L.7 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1480000000000000		13.80.00.00.000.000.000.000			0
L.8 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1490000000000000		13.90.00.00.000.000.000.000			0
L.9 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1500000000000000		14.00.00.00.000.000.000.000			0
M) Proventi e Oneri Extraordinari		€.	0	0	0
1510000000000000		14.10.00.00.000.000.000.000			0
M.1 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1520000000000000		14.20.00.00.000.000.000.000			0
M.2 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1530000000000000		14.30.00.00.000.000.000.000			0
M.3 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1540000000000000		14.40.00.00.000.000.000.000			0
M.4 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1550000000000000		14.50.00.00.000.000.000.000			0
M.5 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1560000000000000		14.60.00.00.000.000.000.000			0
M.6 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1570000000000000		14.70.00.00.000.000.000.000			0
M.7 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1580000000000000		14.80.00.00.000.000.000.000			0
M.8 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1590000000000000		14.90.00.00.000.000.000.000			0
M.9 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1600000000000000		15.00.00.00.000.000.000.000			0
N) Proventi e Oneri Extraordinari		€.	0	0	0
1610000000000000		15.10.00.00.000.000.000.000			0
N.1 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1620000000000000		15.20.00.00.000.000.000.000			0
N.2 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1630000000000000		15.30.00.00.000.000.000.000			0
N.3 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1640000000000000		15.40.00.00.000.000.000.000			0
N.4 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1650000000000000		15.50.00.00.000.000.000.000			0
N.5 Proventi e Oneri Extraordinari - Totale		€.	0	0	0
1660000000000000		15.60.00.00.000.000.000.000			0
</					



81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.000	Inasistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.000	Soprapvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.000	Inasistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0
81010090010000	7.10.30.70.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0
81010090010010	7.10.30.70.100.000.00.000	Soprapvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0
81010090010020	7.10.30.70.200.000.00.000	Inasistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0
81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre soprapvenienze e insusistenze attive v/terzi	€.	0	0	0	0
81010100010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre soprapvenienze e insusistenze attive v/terzi	€.	0	0	0	0
81010100010012	7.10.30.80.100.000.12.000	Soprapvenienze attive da Regione - Extrafondi	€.	0	0	0	0
81010100010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insusistenze attive v/terzi	€.	0	0	0	0
81010110000000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche)	€.	0	0	0	0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari)	€.	0	0	0	0

8200000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000	E.2) Oneri Straordinari - Totale	€.	1,132	-	-	(1,132)
------------------	---------------------------	----------------------------------	----	-------	---	---	---------

COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	0	0
82010010010000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Soprapvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre soprapvenienze e insusistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre soprapvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010070010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze passive v/terzi relative al personale - comparto medici di base	€.	352	(352)
82010080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto medici di base	€.	352	(352)
82010080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative al personale - comparto medici di base	€.	0	0
82010090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con specialistica	€.	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
82010090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010110010000	7.20.40.50.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
82010110010010	7.20.40.50.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0

-

Costi da utilizzo contributi 2025

-

Budget primo trimestre 2025
Budget al secondo trimestre 2025
Budget al terzo trimestre 2025
Budget al quarto trimestre 2025

Costi da contributi 2025



VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2025
 (valori in Euro)

718 - ASST PAPA GIOVANNI XXIII

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€. 193,256,586	193,256,586
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€. 193,256,586	193,256,586
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€. 10,544,759	10,544,759
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€. 334,414	334,414
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€. 334,414	334,414
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€. 10,879,173	10,879,173
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€. 204,135,759	204,135,759

Quadratura con NI-SAN	€. 204,135,759	204,135,759
------------------------------	----------------	-------------

Differenza	€. 0	0
-------------------	------	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€. 65,188,989	65,188,989
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€. 65,188,989	65,188,989
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 2,384,828	2,384,828
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€. 79,873	79,873
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€. 79,873	79,873
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€. 2,464,701	2,464,701
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€. 67,653,690	67,653,690

Quadratura con NI-SAN	€. 67,653,690	67,653,690
------------------------------	---------------	------------

Differenza	€. 0	0
-------------------	------	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€. 782,498	782,498
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 4,437	4,437
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€. -	-
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€. 786,935	786,935

Quadratura con NI-SAN	€. 786,935	786,935
------------------------------	------------	---------

Differenza	€. 0	0
-------------------	------	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€. 1,684,800	1,990,170
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€. -	-
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€. 1,684,800	1,990,170

Quadratura con NI-SAN	€. 1,684,800	1,990,170
------------------------------	--------------	-----------

Differenza	€. 0	0
-------------------	------	---



Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€. 6,969,339	6,969,339
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€. 6,969,339	6,969,339
Quadratura con NI-SAN	€. 6,969,339	6,969,339
Differenza	€. 0	0
Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci File F per lombardi	€. 115,411,397	127,374,094
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 2,094,415	2,225,280
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€. 135,085	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€. 135,085	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€. 265,123	266,403
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€. 117,906,020	129,865,777
Quadratura con NI-SAN	€. 117,906,020	129,865,777
Differenza	€. 0	0
Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€. 31,326,103	33,310,283
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 755,690	802,908
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€. 25,255	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€. 25,255	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€. 32,107,048	34,113,191
Quadratura con NI-SAN	€. 32,107,048	34,113,191
Differenza	€. 0	0
Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€. -	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€. -	-
Quadratura con NI-SAN	€. -	-
Differenza	€. 0	0

per Validazione prestazioni ASL territorialmente competente

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS



Page 784-785

Cone_Sam_TOT - 1

Cone_Sam_TOT - 2

Core San. 1

Cons_Sam - 2

Conto San L23 - 1

[illegible]

Comp. Tax. 1008-1

[illegible]

Costs: Tax = 2

Code: Tax 129-1

Comp. Tax. 123-2

Comp. 118-2

Cons_118-2

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	718
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
N	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	254,672,366
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	247,266,300
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	239,056,100
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	155,783,229
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	59,095,169
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	24,177,702
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	24,177,702
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	8,210,200
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	7,406,066
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	7,097,466
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	7,097,466
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	308,600
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	308,600
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1,182,161
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1,182,161
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	478,423,067
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	453,920,149
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	436,974,786

R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	193,591,000
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	59,110,874
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	8,930,656
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	6,969,339
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	160,950,780
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	2,831,178
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4,590,959
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	97,503
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	16,847,860
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	10,544,759
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2,186,327
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	202,938
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	3,028,188
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	19,090
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	691,344
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	691,344
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	175,214
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	5,513,585
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	18,989,333
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3,547,961
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	12,058,759
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,894,903
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,011,894
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	475,816
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,925,348
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	110,000
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	691,967
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	175,364

R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	140,477
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	376,126
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1,123,381
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1,123,381
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6,223,854
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	6,150,000
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	73,854
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	34,012,182
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1,409,966
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	27,077,866
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	337,368
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	3,496,152
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1,690,830
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3,974,346
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	3,921,000
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	53,346
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	780,413,324
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	288,689,067
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	286,677,153
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	185,254,615
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	183,534,113
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1,524,514
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	195,988
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	4,875,193
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	1,959,260
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	2,915,933
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	74,952,110
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	56,512,420
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3,761,802
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	14,677,888
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	3,400,519
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	11,507,593
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	4,414,875
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2,272,248
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-

	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2,011,914
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	2,489
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1,010,848
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	69,229
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	628,418
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	169,361
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	131,569
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	142,182,802
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	74,971,204
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	25,892,433
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	25,892,433
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	21,272,237
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	4,441,732
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	178,464
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	4,370,508
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	4,370,508
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	969,763
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	969,763
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	7,333,565
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	7,333,565
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-

	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	3,210,293
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	13,648
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	3,196,645
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	12,664,257
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	2,117,106
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	8,469,598
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	2,077,553
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	77,476
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	77,476
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6,991,112
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	6,991,112
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	5,643,638
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1,046,054
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	300,000
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1,420
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-

R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	13,461,797
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	502,434
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	610,000
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	185,959
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	12,163,404
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	67,211,598
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	64,957,907
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	4,296,976
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	6,825,773
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	9,694,867
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	4,169,350
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	5,525,517
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	2,655,987
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	190,327
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	5,588,623
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	161,205
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	11,573,360
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	6,797,843
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	3,647,467
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3,280,238
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	367,229
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	13,525,479
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	38,170
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	26,500
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	13,460,809
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,264,436
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,186,494
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	853,134
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	192,000
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	141,360
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	77,942
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	77,942
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	989,255
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	44,527
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	944,728
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	18,040,636
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1,157,500
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6,722,331
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7,497,818
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	361,682
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	14,850
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2,286,455
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	23,290,480
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	366,000
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	22,924,480
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	22,392,234

	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	532,246
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	242,386,220
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	198,793,081
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	94,949,053
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	84,199,722
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	81,838,707
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,361,015
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	10,749,331
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	10,543,271
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	206,060
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	103,844,028
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	101,243,147
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2,600,881
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	621,052
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	621,052
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	491,596
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	129,456
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	23,387,678
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	235,028
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	167,042
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	67,986
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	23,152,650
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	20,495,909
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2,656,741
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	19,584,409
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,727,232
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,454,043
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	273,189
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	17,857,177
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	17,555,410
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	301,767
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2,586,099
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,294,478
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,291,621
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	677,608
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	614,013
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	40,278,531
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	915,003
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	39,363,528
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	28,590,385
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	455,627
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	28,134,758
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	10,773,143
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-

BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	5,348,029
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	3,093,438
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3,093,438
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	241,575
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	297,401
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	297,401
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	1,715,615
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	409,501
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1,306,114
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	762,801,864
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-

	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	17,611,460
		Y) Imposte e tasse	



YA0010	Y.1) IRAP	17,447,424
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	15,517,074
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	898,001
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1,032,349
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	164,036
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	164,036
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	17,611,460
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

RL S.C.R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	718
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	N
	(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	145,651,875
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	145,343,275
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	143,847,228
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	89,428,001
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	30,241,525
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	24,177,702
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	24,177,702
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1,496,047
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	308,600
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	308,600
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	308,600
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1,033,652
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1,033,652
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	477,719,952
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	453,836,743
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	436,891,380
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	193,591,000
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	59,110,874
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	8,930,656
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	6,969,339
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	160,950,780
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	2,831,178
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4,507,553

	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	97,503
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	16,847,860
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	10,544,759
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2,186,327
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	202,938
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	3,028,188
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	19,090
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	691,344
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	691,344
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	175,214
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4,893,876
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	18,989,333
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3,547,961
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	12,058,759
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,894,903
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,011,894
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	475,816
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,504,437
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	110,000
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	436,522
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	136,396
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	300,126
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	957,915
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	957,915
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6,173,854
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	6,100,000
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	73,854
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	30,468,992
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1,409,966
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	23,595,502
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	337,368
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	3,486,590
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1,639,566
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3,974,346
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	3,921,000

	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	53,346
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	666,527,108
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	263,088,441
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	261,163,666
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	185,201,847
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	183,517,712
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1,488,147
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	195,988
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	4,870,462
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1,959,260
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	2,911,202
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	63,117,963
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	44,736,766
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3,761,802
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	14,619,395
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1,138,201
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	231,717
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	4,361,499
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2,241,977
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1,924,775
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	2,069
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1,000,658
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	48,247
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	584,664
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	169,275
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	119,862
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	101,708,071
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	36,351,998
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	4,163,942
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	4,163,942
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2,613,707
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	13,648
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2,600,059
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	12,664,257
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	2,117,106
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	8,469,598
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	2,077,553
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	17,700
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	17,700
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5,012,451
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	5,012,451
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3,664,977
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-

	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1,046,054
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	300,000
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1,420
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	11,879,941
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	226,578
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	610,000
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	185,959
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	10,857,404
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	65,356,073
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	63,176,070
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	4,263,701
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	6,489,626
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	9,488,628
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	3,963,111
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	5,525,517
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	2,404,131
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	190,074
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	5,588,380
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	160,805
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	11,327,379
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	6,423,207
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	3,645,574
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3,280,238
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	365,336
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	13,194,565
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	11,500
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	13,183,065
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,264,436
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,186,494
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	853,134
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	192,000
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	141,360
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	77,942
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	77,942
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	915,567
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	44,527
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	871,040
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	17,117,434
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1,118,000
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6,615,014
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6,800,000
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	361,682
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	4,850
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2,217,888
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	6,583,358
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	280,000
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	6,303,358
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	5,835,242
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	468,116
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	217,814,112
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	180,382,033
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	84,725,617
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	76,800,764
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	74,566,822
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,233,942

	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	7,924,853
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	7,721,230
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	203,623
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	95,656,416
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	93,062,602
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2,593,814
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	548,998
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	548,998
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	491,596
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	57,402
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	21,732,937
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	235,028
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	167,042
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	67,986
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	21,497,909
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	19,107,463
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2,390,446
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	15,150,144
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,599,693
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,326,504
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	273,189
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	13,550,451
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	13,302,398
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	248,053
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2,374,232
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,235,653
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,138,579
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	526,324
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	612,255
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	36,641,467
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	907,373
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	35,734,094
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	28,182,519
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	47,761
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	28,134,758
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7,551,575
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	5,336,454
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	3,093,438
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3,093,438
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	230,000
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	297,401

	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	297,401
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	1,715,615
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	409,501
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1,306,114
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	650,663,569
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-

	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	15,863,539
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	15,699,503
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	13,967,590
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	699,564
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1,032,349
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	164,036
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	164,036
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	15,863,539
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

TER

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ.OSP.		718
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)		N

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	101,923,025
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	101,923,025
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	95,208,872
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	66,355,228
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	28,853,644
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6,714,153
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	148,509
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	148,509
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	703,115
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	83,406
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	83,406
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	83,406
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	619,709
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	415,437
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	255,445
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,968
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	140,477
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	76,000
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	159,992
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	159,992
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	50,000

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	50,000
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	3,539,066
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	3,482,364
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	5,438
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	51,264
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	106,779,152
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	25,523,409
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	25,440,236
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	45,328
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	12,648
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	32,680
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	11,774,220
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	11,716,334
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	57,886
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	2,262,318
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	11,275,811
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	53,376
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	29,183
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	83,173
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	8,095
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	20,982
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	42,389
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	11,707
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	38,381,804
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	36,752,439
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	25,713,969
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	25,713,969
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	21,272,237
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	4,441,732
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	206,566
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	206,566
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	969,763
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	969,763
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	7,333,565
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	7,333,565
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	596,586
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	596,586
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	59,776
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	59,776
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	290,358
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	290,358
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	290,358
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1,581,856
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	275,856
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1,306,000
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1,629,365
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	1,622,444
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	12,085
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	289,979
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	175,000
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	175,000
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	251,856
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	253
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	400
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	209,004
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	351,121
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1,893
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1,893
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	330,853
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	38,170
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	15,000
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	277,683
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	6,921
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	6,921
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	856,158
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	39,500
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	65,491
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	672,600
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	10,000
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	68,567
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	16,693,817
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	86,000
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	16,607,817
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	16,546,317
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	61,500
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	20,187,119
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	14,163,738
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	7,981,462
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	5,156,984
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	5,029,911
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	127,073
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	2,824,478
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2,822,041
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	2,437
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	6,182,276
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	6,175,209
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	7,067
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	72,054
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	72,054
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	72,054
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	1,614,992
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	1,614,992
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	1,348,697
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	266,295
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	4,336,335
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	127,539
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	127,539
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	4,208,796
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	4,184,236
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	24,560
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	211,867

	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	58,825
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	153,042
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	151,284
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1,758
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	3,632,940
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	7,630
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	3,625,310
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	407,866
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	407,866
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3,217,444
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	11,575
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	11,575
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	105,498,689
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	1,280,463
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	1,280,463

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	1,228,835
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	51,628
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	1,280,463
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	718
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
N	

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	7,097,466
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	7,097,466
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	7,097,466
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	7,097,466
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5,474
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	5,474
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	5,474
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4,124
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	4,124
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	7,107,064
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	77,217
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	73,251
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	7,440
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	3,753
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	3,687
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	4,731
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	4,731
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	59,927
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	59,320
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	607
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	65
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1,088
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3,966
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	420
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2,095
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1,365
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	86
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	2,092,927
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1,866,767
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	178,464
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	178,464
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	178,464
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1,688,303
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	1,688,303
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1,688,303
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	226,160
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	159,393
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	21,190
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	46,168
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	31,239
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	31,239
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	243
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	36,977
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	23,515
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	61
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	61
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	66,767
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	66,767
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	67,044
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	41,826
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	25,218
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	13,305
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	13,305
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	10,675
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	2,630
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	4,384,989
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	4,247,310
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	2,241,974
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	2,241,974
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2,241,974
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	2,005,336
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2,005,336
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	39,749
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	39,749
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	39,749
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	97,930
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	97,930
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	68,776
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	29,154
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-

	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	4,124
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	4,124
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4,124
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	6,639,606
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	467,458
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	467,458

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	320,649
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	146,809
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	467,458
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.





718 ASST PAPA GIOVANNI XXIII

Cod.	Voce	2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		Prechiusura al 3° trimestre 2024		
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	204,135,759	204,135,759	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	24,177,702	24,177,702	-
AOIR03	Ambulatoriale	67,653,690	67,653,690	-
AOIR04	Neuropsichiatria	1,684,800	1,990,170	305,370
AOIR05	Screening	786,935	786,935	-
AOIR06	Entrate proprie	21,589,573	21,159,655	- 429,918
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	18,989,333	18,989,333	-
AOIR08	Psichiatria	6,969,339	6,969,339	-
AOIR09	File F	117,906,020	129,865,777	11,959,757
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	5,921,299	1,182,161	- 4,739,138
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	131,738,098	133,969,197	2,231,099
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	10,595,999	7,097,466	- 3,498,533
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	2,379,055	-	- 2,379,055
AOIR15	Prestazioni sanitarie	37,050,615	38,995,957	1,945,342
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	651,578,217	656,973,141	5,394,924
	COSTI			
AOIC01	Personale	245,369,513	242,386,220	- 2,983,293
AOIC02	IRAP personale dipendente	16,436,062	15,517,074	- 918,988
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	13,696,606	13,696,606	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	408,571,555	425,038,703	16,467,148
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	6,266,349	6,266,349	-
AOIC06	Altri costi	14,061,100	11,044,898	- 3,016,202
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	10,939,038	5,348,029	- 5,591,009
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	1,312,628	-	- 1,312,628
AOIC17	Integrativa e protesica	24,750,537	27,103,263	2,352,726
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	741,403,388	746,401,142	4,997,754
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	89,825,171	89,428,001	- 397,170
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)

(Valori in Euro)

(Valori in Euro)





718

ASST PAPA GIOVANNI XXIII

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE

Cod.	Voce	2025	2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		2024			
		A	B		(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	1,195,790	1,085,146	-	110,644
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	203,964	148,509	-	55,455
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	98,434,683	101,923,025	-	3,488,342
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	88,940	-	-	88,940
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	122,567	-	-	122,567
AOIR15	Prestazioni sanitarie	83,406	83,406	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	100,129,350	103,240,086	-	3,110,736
	COSTI				
AOIC01	Personale	20,232,679	20,187,119	-	45,560
AOIC02	IRAP personale dipendente	1,280,079	1,228,835	-	51,244
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	52,854,596	54,147,117	-	1,292,521
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	93,874	93,874	-	-
AOIC06	Altri costi	502,820	468,303	-	34,517
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	266,669	11,575	-	255,094
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	148,096	-	-	148,096
AOIC17	Integrativa e protesica	24,750,537	27,103,263	-	2,352,726
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	100,129,350	103,240,086	-	3,110,736
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)



718

ASST PAPA GIOVANNI XXIII
SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA EMERGENZA 118

Cod.	Voce	2025	2025	Variazione
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	7,052	5,474	1,578
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	-	-	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	7,293,248	7,097,466	195,782
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	406	-	406
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	7,300,706	7,102,940	197,766
	COSTI			
AOIC01	Personale	4,527,656	4,384,989	142,667
AOIC02	IRAP personale dipendente	322,357	320,649	1,708
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	614,449	562,190	52,259
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	1,835,112	1,835,112	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	-	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	1,132	-	1,132
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	7,300,706	7,102,940	197,766
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)



AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2025

718

ASST PAPA GIOVANNI XXIII

		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Prechiusura al 3° trimestre 2025	
Indicatori economici-gestionali		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	
Indicatore 1:					
		Costi del personale		221,346,841	
		Ricavi della gestione caratteristica		218,306,112	
				540,086,213	
				-	
				0.00%	
Indicatore 2:					
		Costi per beni e servizi		378,253,733	
		Ricavi della gestione caratteristica		390,871,536	
				-	
				70.04%	
				0.00%	
Sottoindicatore 2.1:					
		Acquisti di beni sanitari		244,932,380	
		Ricavi della gestione caratteristica		261,163,666	
				540,086,213	
				-	
				45.35%	
				0.00%	
Sottoindicatore 2.1.1:					
		Farmaci ed emoderivati		170,649,271	
		Ricavi della gestione caratteristica		185,201,847	
				-	
				31.60%	
				0.00%	
Sottoindicatore 2.1.2:					
		Materiali diagnostici		20,668,282	
		Ricavi della gestione caratteristica		22,001,758	
				-	
				3.83%	
				0.00%	
Sottoindicatore 2.1.3:					
		Presidi chirurgici e materiali sanitari		8,334,816	
		Ricavi della gestione caratteristica		8,760,143	
				-	
				1.54%	
				0.00%	
Sottoindicatore 2.1.4:					
		Materiali protesici		12,170,693	
		Ricavi della gestione caratteristica		12,097,448	
				-	
				2.25%	
				0.00%	
Sottoindicatore 2.2:					
		Acquisti di beni non sanitari		1,932,279	
		Ricavi della gestione caratteristica		1,924,775	
				-	
				0.36%	
				0.00%	
Sottoindicatore 2.3:					
		altre prestazioni di lavoro sanitarie e		4,520,467	
		Ricavi della gestione caratteristica		4,184,483	
				-	
				0.84%	
				0.00%	

Sottoindicatore 2.4:	rilevanza sanitaria	11,934,225	11,879,941	2.21%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	540,086,213	-		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	63,079,574	63,176,070	11.68%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	540,086,213	-		
<u>Sottoindicatore 2.6:</u>	altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,648,549	1,186,494	0.31%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	540,086,213	-		
<u>Sottoindicatore 2.7:</u>	esternalizzata)	17,002,613	17,117,434	3.15%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	540,086,213	-		
<u>Sottoindicatore 2.8:</u>	Godimento di beni di terzi	6,641,687	6,583,358	1.23%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	540,086,213	-		
<u>Sottoindicatore 2.9:</u>	Integrativa e protesica	24,750,537	27,103,263	4.58%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	540,086,213	-		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	663,287,789	666,527,108	122.81%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	540,086,213	-		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	663,287,789	666,527,108	105.58%	104.96%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	628,255,997	635,024,464		
Indicatore 5	Contributo PSSR	89,825,171	89,428,001	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	-	-		

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

Codice	SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2024	ANNO 2025
	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
G0001A	(+)	risultato di esercizio		
		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
G0010A	(+)	ammortamenti fabbricati		28.591,048
G0010B	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali		11,041,835
G0010C	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali		942,572
G0010T		Ammortamenti	0	40,575,455
G0030A	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti		-30,671,631
G0030B	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire		-988,050
G0030T		utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	0	-31,659,681
G0040A	(+)	accantonamenti SUMAI		241,575
G0040B	(-)	pagamenti SUMAI		-212,866
G0040C	(+)	accantonamenti TFR		
G0040D	(-)	pagamenti TFR		
G0040T		- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0	28,709
G0050A	(+/-)	Rivalutazioni/ svalutazioni di attività finanziarie		
G0050B	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni		
G0050C	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*		
G0050T		- Fondi svalutazione di attività	0	0
G0060A	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri		9,995,838
G0060B	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri		-8,158,277
G0060T		- Fondo per rischi ed oneri futuri	0	1,837,561
G0090T		TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	0	10,782,044
G0110A	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma		0
G0115A	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Comune		-72,401
G0120A	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche		-1,602,741
G0125A	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione		0
G0130A	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Fornitori		2,689,148
G0135A	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari		2,357,576
G0140A	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza		-1,756,295
G0145A	(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti		3,097,432
G0190T	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	0	4,712,719
G0200A	(+)(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi		
G0310A	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
G0315A	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
G0320A	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
G0325A	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni e statuto speciale		
G0330A	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
G0335A	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		0
G0340A	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		-56,132
G0345A	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione		19,131,947
G0350A	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune		-200
G0355A	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao		-9,137,558
G0360A	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		0
G0365A	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Eriario		0
G0370A	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri		-1,513,101
G0390T	(+)(-)	diminuzione/aumento di crediti	0	8,424,956
G0410A	(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino		-2,537,561
G0420A	(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
G0490A	(+)(-)	diminuzione/aumento rimanenze	0	-2,537,561
G0500A	(+)(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi		
G0900T		A - Totale operazioni di gestione reddituale	0	21,382,158
I0000A		ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
I0010A	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
I0020A	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
I0030A	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
I0040A	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		-2,311,749
I0050A	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		-990,710
I0090T	(-)	Acquisto Immobilizzazioni immateriali	0	-3,302,459
I0110A	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
I0120A	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
I0130A	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
I0140A	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
I0150A	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
I0190T	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
I0210A	(-)	Acquisto terreni		
I0220A	(-)	Acquisto fabbricati		
I0230A	(-)	Acquisto impianti e macchinari		
I0240A	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche		-8,307,898
I0250A	(-)	Acquisto mobili e arredi		-32,873
I0260A	(-)	Acquisto automezzi		
I0265A	(-)	Acquisizione Oggetti d'arte		
I0270A	(-)	Acquisto altri beni materiali		-2,090,428
I0280A	(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso		-9,614,186
I0290T	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	0	-20,245,387
I0310A	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
I0320A	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
I0330A	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
I0340A	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
I0350A	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
I0360A	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
I0370A	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
I0375A	(+)	Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi		
I0380A	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse		
I0390T	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	0	0
I0410A	(-)	Acquisto crediti finanziari		
I0420A	(-)	Acquisto titoli		
I0490T	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
I0510A	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
I0520A	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
I0590T	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
I0600T	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
I0900T		B - Totale attività di investimento	0	-23,547,846
M0000A		ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
M0010A	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
M0020A	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		2,165,688
M0030A	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
M0040A	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
M0050A	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
M0100A	(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
M0110A	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri		
M0120A	(+)(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*		
M0200T	(+)(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	0	0
M0300T	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		
M0400A	(+)	assunzione nuovi mutui*		
M0410A	(-)	mutui quota capitale rimborsata		
M0900T		C - Totale attività di finanziamento	0	2,165,688
S0900T		FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	0	0
S0990T		Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		
Z0900T		Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0



[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.090.000.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.10.090.000.00.000

[illegible]

[illegible][illegible]

CONCAR 2022-2025	
Materiali rare ex dm salute n. 279/2001	
Riduzione percentuali sconto farmacie saturato inferiore a euro 150.000	



[illegible]

A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.010.00.000

Contributi da Regione (extra fondo) - Gettiti

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.020.00.000

Contributi da Regione (extra fondo) - Altri c...

[illegible]

A.

[illegible]



[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00.00.0
Dettaglio conto new: 40102030020000

[illegible]

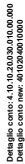
Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.00.0
Dettaglio conto new: 40102030040000

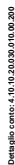
[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]





Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.200
 Dettaglio conto new: 40102040010200
 Contributi da ATSA/SSTF/azioni della Regione (extra fondo) - PNRR

[illegible]

Dettaglio conto: 4,10,10,20,030,020,00,000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.000
 Dettaglio conto new: 40102040020000
 Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro


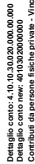
[illegible]

Contributi da Asil/Ascol/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro

Contributi da Asil/Ascol/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]



[illegible]

0	
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	
32	
33	
34	
35	
36	
37	
38	
39	
40	
41	
42	
43	
44	
45	
46	
47	
48	
49	
50	
51	
52	
53	
54	
55	
56	
57	
58	
59	
60	
61	
62	
63	
64	
65	
66	
67	
68	
69	
70	
71	
72	
73	
74	
75	
76	
77	
78	
79	
80	
81	
82	
83	
84	
85	
86	
87	
88	
89	
90	
91	
92	
93	
94	
95	
96	
97	
98	
99	





Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.000

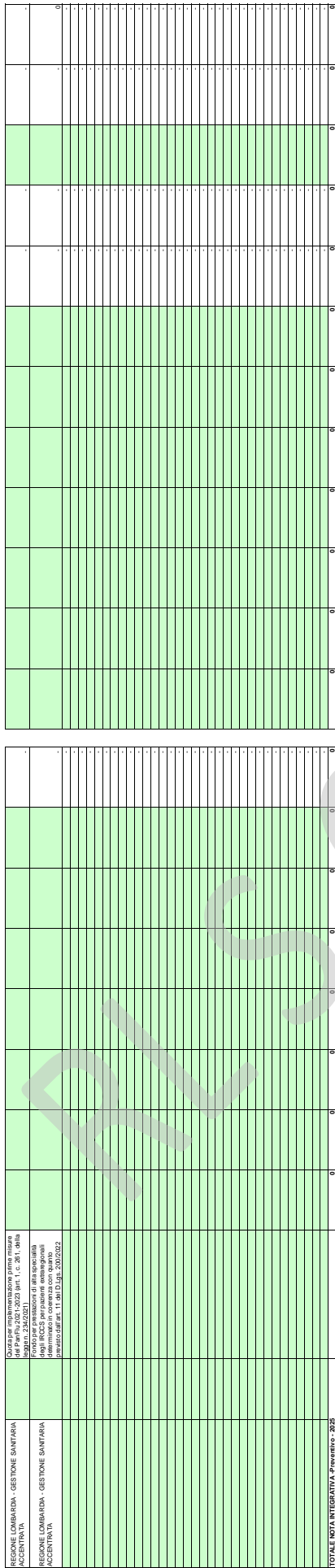
[illegible][illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.060.000.00.000

Dettaglio conto new: 40101100000000

-inanziamiento di parte corrente (FSK indistinto finalizzato da Regione)	
--	--

[illegible][illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.10.090.000.00.000

Dettaglio conto new: 40101110000000

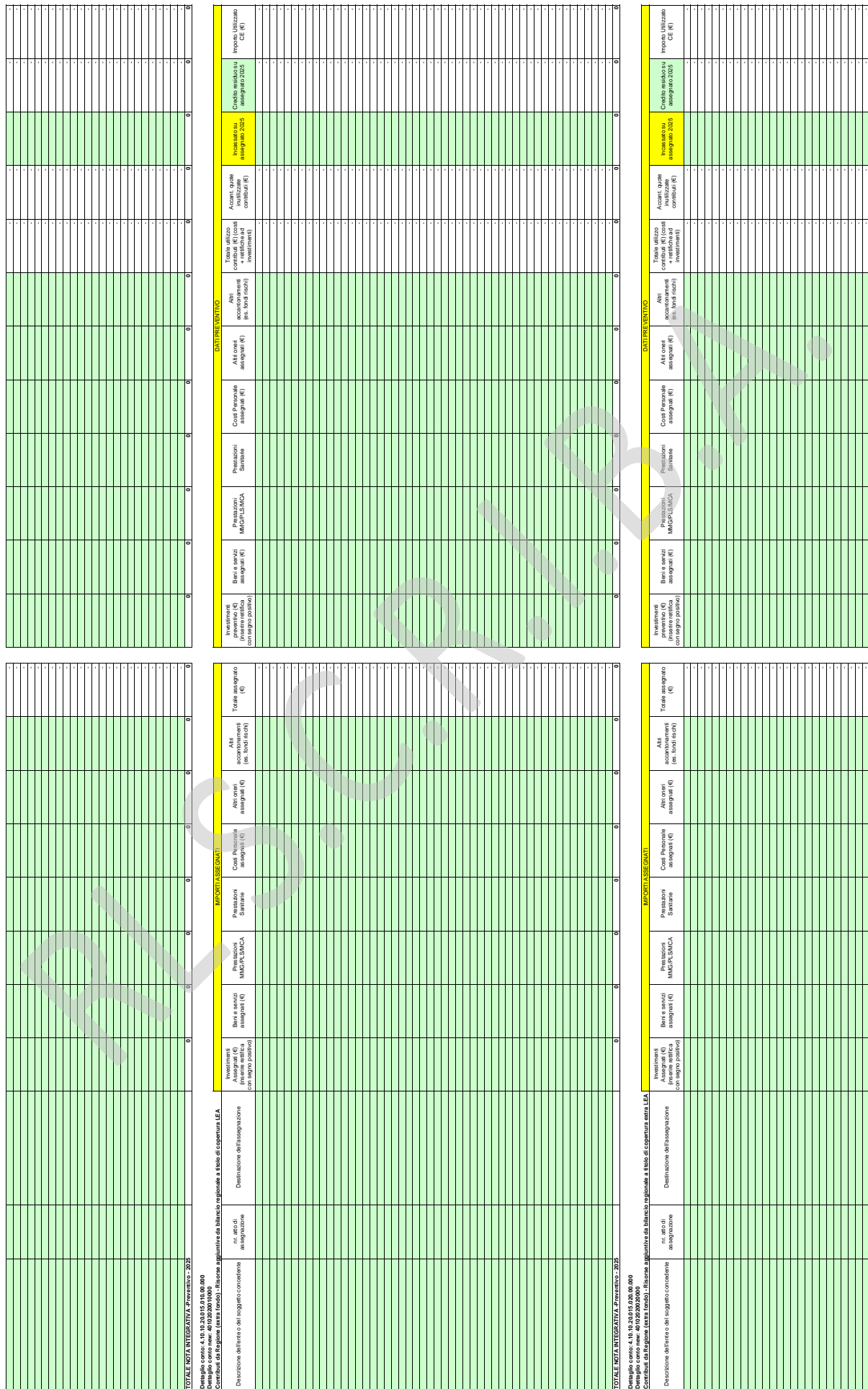
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)

[illegible]

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

[illegible][illegible][illegible]



[illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00.000
Dettaglio conto new: 40102030020000

Dettaglio conto new: 40102030020000

Contributi da U.E.

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.00.0
Dettaglio conto new: 40102030040000

Dettaglio conto new: 40 10 20 300 40 000

Contributi vincolati da enti pubblici (extra fo

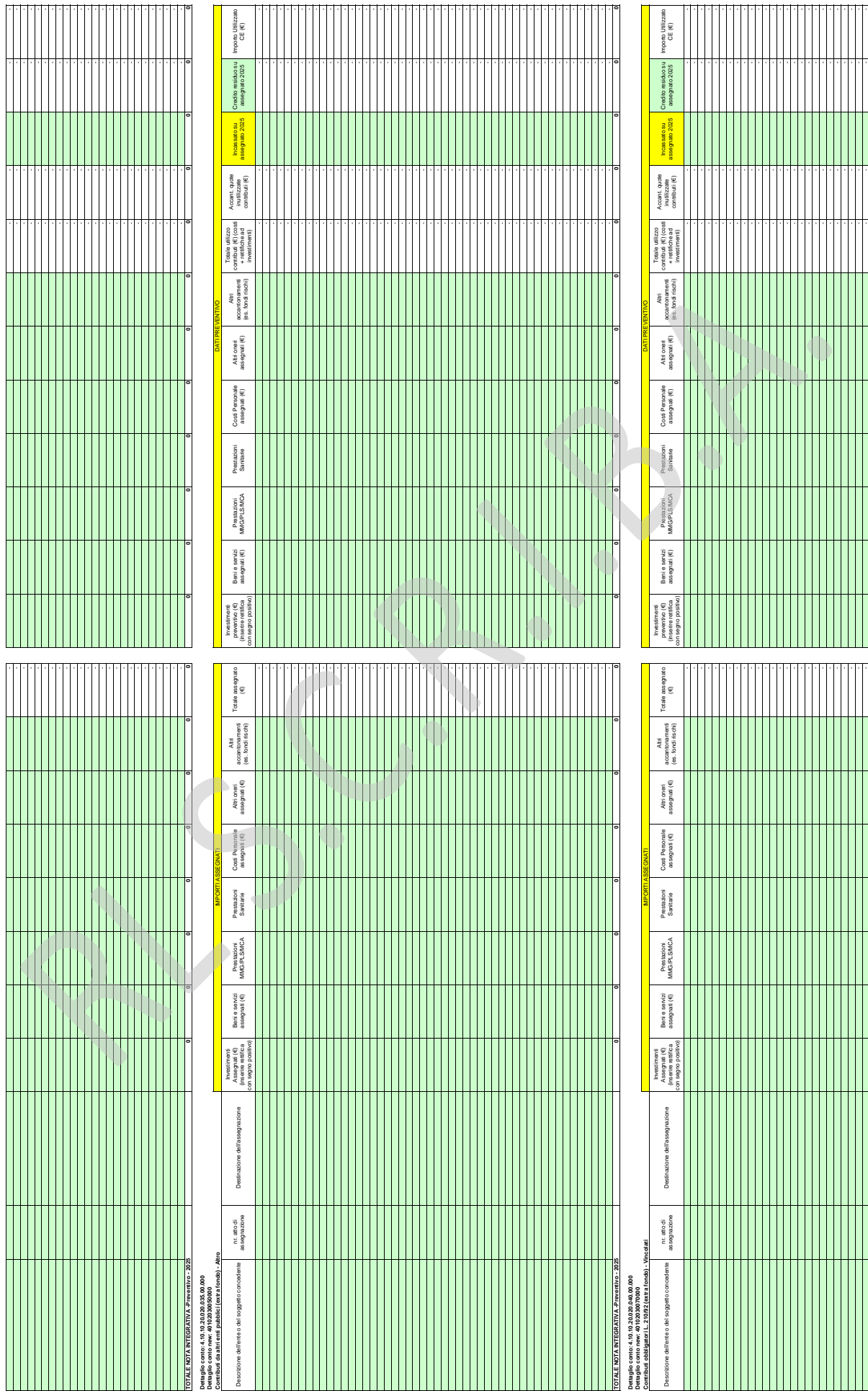
[illegible]

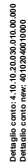
DATI PREVENTIVO

[illegible]

DATI PREVENTIVO

[illegible]





Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000
Dettaglio conto new: 40102040010000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000
Dettaglio conto new: 40102040010000

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.2.0.30.010.00.050

Dettaglio conto: 4.10.10.2.0.30.010.00.050

Dettaglio conto: 4.10.10.2.0.30.010.00.050

[illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.20.0
Dettaglio conto nuovo: 40102040010200

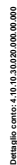
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000
Dettaglio conto nuovo: 40102040020000

Contributi da Asl/AoFondazioni della Regione (extra fondo) - Altro

[illegible][illegible][illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.30.020.000.00.000

Dettaglio conto new: 40103020000000

Contributi da persone il cui nome è vincolato

[illegible][illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.30.030.000.000.000
Dettaglio conto new: 40103030000000

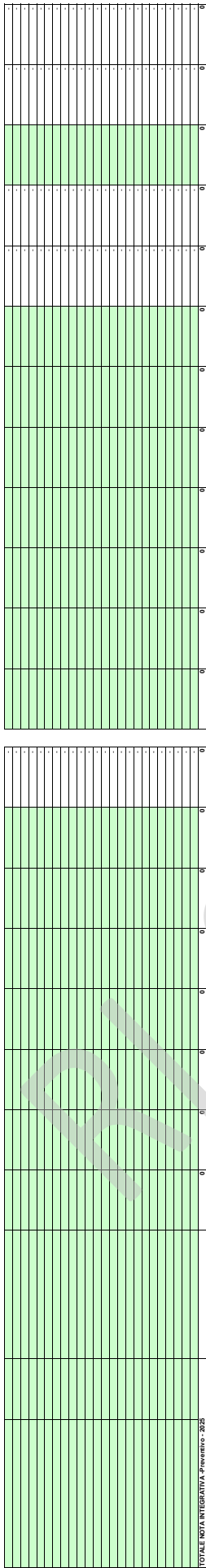
Contributo del Tesoriere - Indistinto

[illegible][illegible][illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025

Totale Nota Integrativa Preventivo - 2025

Dettaglio conto: 7.10.20.20.000.000.00.000	
Dettaglio conto new: 81010020020000	
Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	



[illegible]

IMPORTI ASSICURATI							
	Investimenti a fini di impresa (MIFCA con segno positivo)	Boni e valori assicurati (€)	Previdenti IMMOPR-SMCA	Previdenti Santarelli	Costi Resoconto assicurati (€)	Altri costi accantonamenti (es. fondi studi)	Totale assicurato (€)
TOTALE	0	565.718	0	0	4.755.538	1.385.112	7.000.368

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	8												

[illegible][illegible]



A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

concedente
versione originale del soggetto[illegible][illegible]

DATI PREVENTIVO										DATI PREVENTIVO			DATI PREVENTIVO		DATI PREVENTIVO		DATI PREVENTIVO		DATI PREVENTIVO	
Investimenti previdenziali (con apporto)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MIGRATI-3/4/5/6/7/8/9/10/11/12/13/14/15/16/17/18/19/20/21/22/23/24/25/26/27/28/29/30/31/32/33/34/35/36/37/38/39/40/41/42/43/44/45/46/47/48/49/50/51/52/53/54/55/56/57/58/59/60/61/62/63/64/65/66/67/68/69/70/71/72/73/74/75/76/77/78/79/80/81/82/83/84/85/86/87/88/89/90/91/92/93/94/95/96/97/98/99/100/101/102/103/104/105/106/107/108/109/110/111/112/113/114/115/116/117/118/119/120/121/122/123/124/125/126/127/128/129/130/131/132/133/134/135/136/137/138/139/140/141/142/143/144/145/146/147/148/149/150/151/152/153/154/155/156/157/158/159/160/161/162/163/164/165/166/167/168/169/170/171/172/173/174/175/176/177/178/179/180/181/182/183/184/185/186/187/188/189/190/191/192/193/194/195/196/197/198/199/200/201/202/203/204/205/206/207/208/209/210/211/212/213/214/215/216/217/218/219/220/221/222/223/224/225/226/227/228/229/230/231/232/233/234/235/236/237/238/239/240/241/242/243/244/245/246/247/248/249/250/251/252/253/254/255/256/257/258/259/260/261/262/263/264/265/266/267/268/269/270/271/272/273/274/275/276/277/278/279/280/281/282/283/284/285/286/287/288/289/290/291/292/293/294/295/296/297/298/299/300/301/302/303/304/305/306/307/308/309/310/311/312/313/314/315/316/317/318/319/320/321/322/323/324/325/326/327/328/329/330/331/332/333/334/335/336/337/338/339/340/341/342/343/344/345/346/347/348/349/350/351/352/353/354/355/356/357/358/359/360/361/362/363/364/365/366/367/368/369/370/371/372/373/374/375/376/377/378/379/380/381/382/383/384/385/386/387/388/389/390/391/392/393/394/395/396/397/398/399/400/401/402/403/404/405/406/407/408/409/410/411/412/413/414/415/416/417/418/419/420/421/422/423/424/425/426/427/428/429/430/431/432/433/434/435/436/437/438/439/440/441/442/443/444/445/446/447/448/449/450/451/452/453/454/455/456/457/458/459/460/461/462/463/464/465/466/467/468/469/470/471/472/473/474/475/476/477/478/479/480/481/482/483/484/485/486/487/488/489/490/491/492/493/494/495/496/497/498/499/500/501/502/503/504/505/506/507/508/509/510/511/512/513/514/515/516/517/518/519/520/521/522/523/524/525/526/527/528/529/530/531/532/533/534/535/536/537/538/539/540/541/542/543/544/545/546/547/548/549/550/551/552/553/554/555/556/557/558/559/560/561/562/563/564/565/566/567/568/569/570/571/572/573/574/575/576/577/578/579/580/581/582/583/584/585/586/587/588/589/590/591/592/593/594/595/596/597/598/599/600/601/602/603/604/605/606/607/608/609/610/611/612/613/614/615/616/617/618/619/620/621/622/623/624/625/626/627/628/629/630/631/632/633/634/635/636/637/638/639/640/641/642/643/644/645/646/647/648/649/650/651/652/653/654/655/656/657/658/659/660/661/662/663/664/665/666/667/668/669/670/671/672/673/674/675/676/677/678/679/680/681/682/683/684/685/686/687/688/689/690/691/692/693/694/695/696/697/698/699/700/701/702/703/704/705/706/707/708/709/710/711/712/713/714/715/716/717/718/719/720/721/722/723/724/725/726/727/728/729/730/731/732/733/734/735/736/737/738/739/740/741/742/743/744/745/746/747/748/749/750/751/752/753/754/755/756/757/758/759/760/761/762/763/764/765/766/767/768/769/770/771/772/773/774/775/776/777/778/779/780/781/782/783/784/785/786/787/788/789/790/791/792/793/794/795/796/797/798/799/800/801/802/803/804/805/806/807/808/809/810/811/812/813/814/815/816/817/818/819/820/821/822/823/824/825/826/827/828/829/830/831/832/833/834/835/836/837/838/839/840/841/842/843/844/845/846/847/848/849/850/851/852/853/854/855/856/857/858/859/860/861/862/863/864/865/866/867/868/869/870/871/872/873/874/875/876/877/878/879/880/881/882/883/884/885/886/887/888/889/890/891/892/893/894/895/896/897/898/899/900/901/902/903/904/905/906/907/908/909/910/911/912/913/914/915/916/917/918/919/920/921/922/923/924/925/926/927/928/929/930/931/932/933/934/935/936/937/938/939/940/941/942/943/944/945/946/947/948/949/950/951/952/953/954/955/956/957/958/959/960/961/962/963/964/965/966/967/968/969/970/971/972/973/974/975/976/977/978/979/980/981/982/983/984/985/986/987/988/989/990/991/992/993/994/995/996/997/998/999/1000/1001/1002/1003/1004/1005/1006/1007/1008/1009/1010/1011/10																		



TOTALE NOVA INTEGRATIVA 7 gennaio - 2023										0	55.354,41	0	10.818,87	0	0	06.353,29
Denagelo conto: 4.10.10.000.000.00.00 Altri conti finali di Regione (ESR Indistinto)																
n. atto d'ingestione	Descrizione dell'ente o del soggetto coinvolto	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MIG/5 C/SC/PS	Prestazioni Carattere	IMPORTI (ASSEGNATI)									
							Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (ph. fondi rischi)	Altri	Totale assegnato (€)					
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	SANITARIA ACQUINTRA	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	SANITARIA ACQUINTRA	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	SANITARIA ACQUINTRA	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	SANITARIA ACQUINTRA	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	SANITARIA ACQUINTRA	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	SANITARIA ACQUINTRA	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	SANITARIA ACQUINTRA	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	SANITARIA ACQUINTRA	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	SANITARIA ACQUINTRA	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	SANITARIA ACQUINTRA	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	SANITARIA ACQUINTRA	Contributo per ASSIST/RC/CS														
	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE	Contributo per ASSIST/RC/CS														

[illegible][illegible][illegible]

Destinazione del conto n.° 4010103000000 Conto di gestione (PER VINCIATO)		IMPOSTE ASSICURATE							
Descrizione dell'ente o del soggetto consistente	n. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (residuo realizzo contingenza prevista)	B Beni e servizi asignati (€)	Prestazioni MAG/SL/SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale asignati (€)	Altri oneri economici (es. fondi rischi)	Totale asigato (€)
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Contributo per ASSTRICCS, Santa							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Pericolosità							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Obbligo di piano (L. 46296 e L. 15108)							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Contributo per ASSTRICCS, Farnis							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Contributo per ASSTRICCS, Farnis							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Rimborso per aggravi infirmità							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							
SANT'AGATA ACCIDENTATA		Indennità farmacia							
REGIONE LIGURIA - GESTIONE		Indennità farmacia							

[illegible]

[illegible]

A.1.B) Contributi e servizio da enti pubblici (Extra Fondo)

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.010.00.000

Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale

Descrizione dell'ente o del soggetto in r.atto di

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.020.00.000

Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali

Da un'indagine dell'ente a dal momento di

concedente	assegnazione
------------	--------------

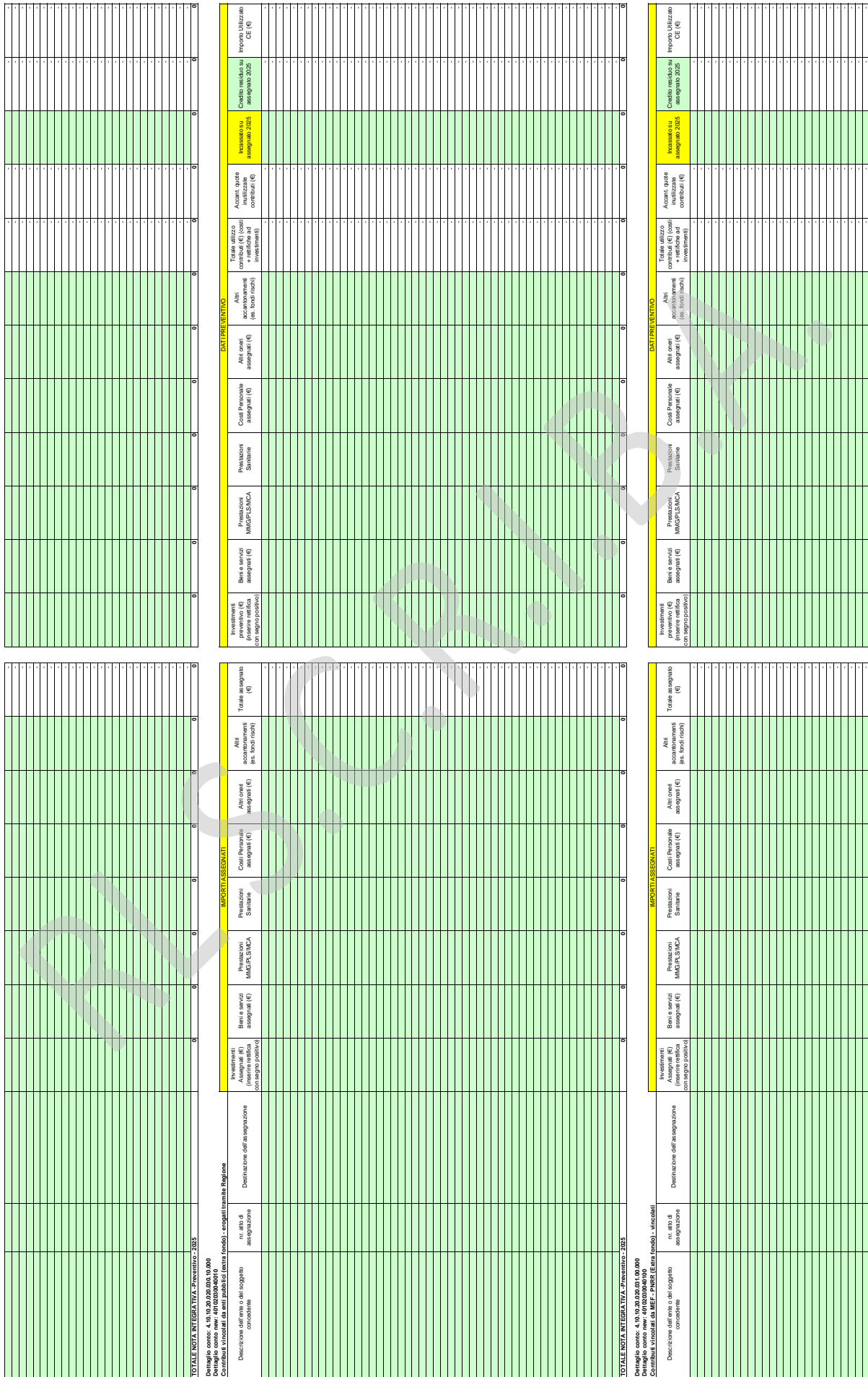
[illegible]

[illegible]

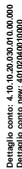
[illegible]



[illegible][illegible][illegible][illegible]



[illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000
Dettaglio conto new: 401020400100000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000
Dettaglio conto new: 401020400100000

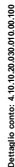
[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

[illegible][illegible][illegible]

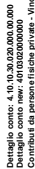
[illegible][illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.200

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025**[illegible]



Dette alle carte: 4 10 10 30 30 30 30 30

Contributo del Tesoriere - Indistinto

DATI PREVENTIVO

																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					</
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----



[illegible]

TO/ALE NOTA INTEGRATIVA Preselettivo - 2023	0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---	---

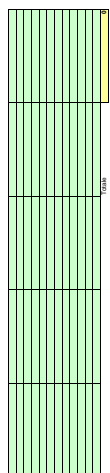
Dettaglio conto: 7.10.30.06.100.000.12.000
 Dettaglio conto new: 81010100010012

[illegible]

IMPORTI ASSIGIATI						
Investimenti Assistenti (€)	Boli e servizi Assistenti (€)	Prestazioni MAGIS/SMCA Assistenti (€)	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale Assistenti (€)	Altri costi accidentamenti (es. lordi rischi)	Totale assegnato (€)
26	25.336,41	26.713,399	0	20.672,645	0	101.933,025
TOTALE						

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible]



[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]

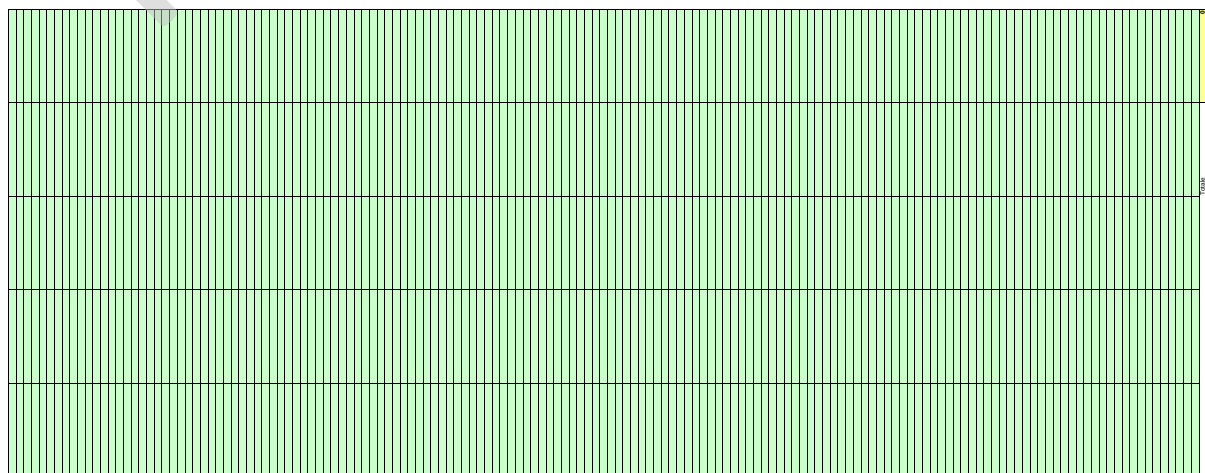
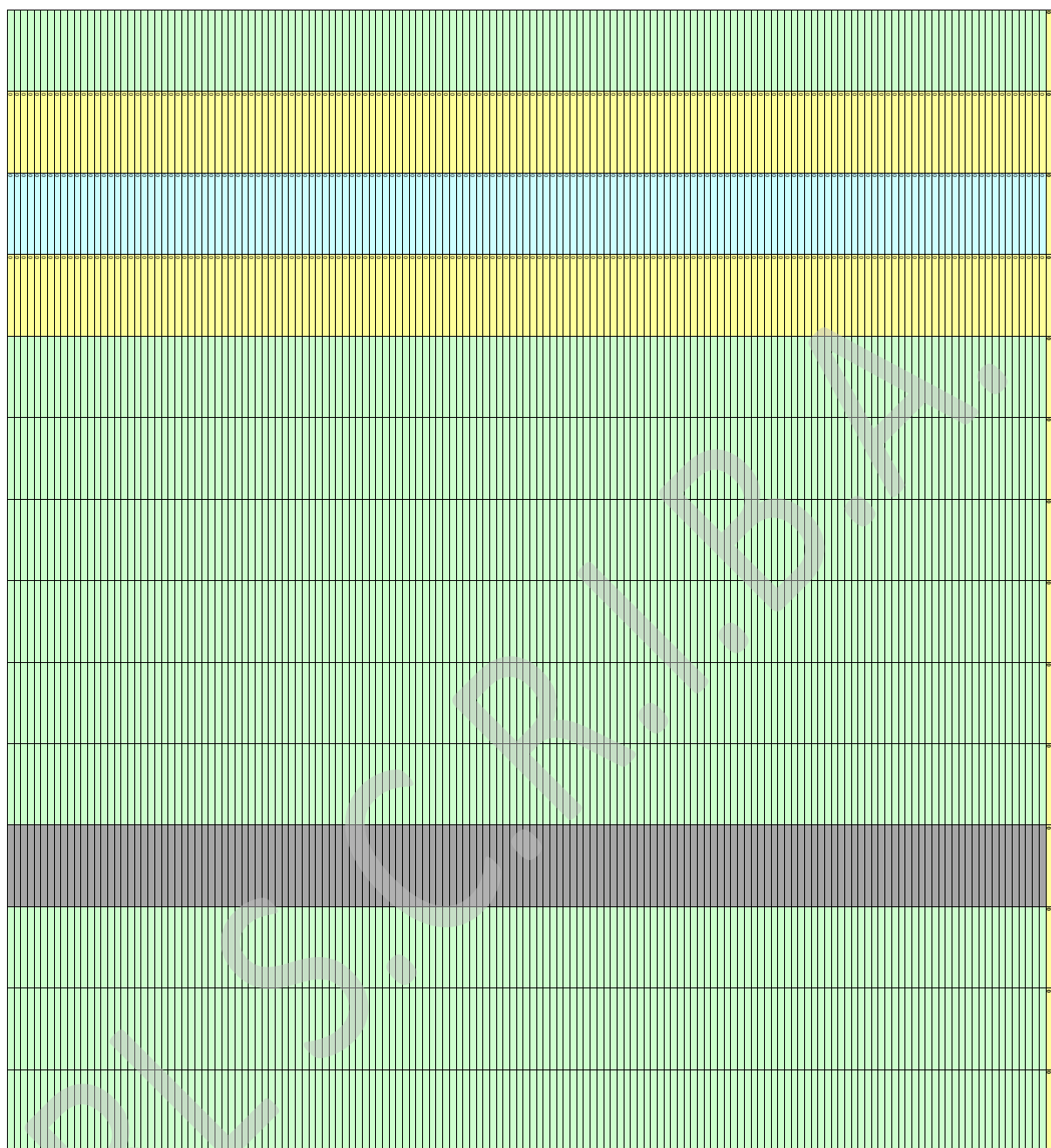


6000

--	--

[illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]



[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]





4.10.12.10.020.000.00.000
40120010070000

4.10.12.10.026.000.00.000
40120010080100

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO

[illegible]

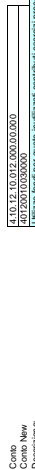
[illegible][illegible]

TOTALE		
	Importo assegnato (Conte)	C

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

state

[illegible][illegible]



4.10.12.10.013.000.00.000
401200100000

4.10.12.10.015.0000.00.000
0.0000.00.0000

THE UNIVERSITY OF CHICAGO



State	Year	Rate
Alabama	2000	10.0
Alabama	2001	10.0
Alabama	2002	10.0
Alabama	2003	10.0
Alabama	2004	10.0
Alabama	2005	10.0
Alabama	2006	10.0
Alabama	2007	10.0
Alabama	2008	10.0
Alabama	2009	10.0
Alabama	2010	10.0
Alabama	2011	10.0
Alabama	2012	10.0
Alabama	2013	10.0
Alabama	2014	10.0
Alabama	2015	10.0
Alabama	2016	10.0
Alabama	2017	10.0
Alabama	2018	10.0
Alabama	2019	10.0
Alabama	2020	10.0
Alabama	2021	10.0
Alabama	2022	10.0
Alabama	2023	10.0
Alabama	2024	10.0
Alabama	2025	10.0
Alabama	2026	10.0
Alabama	2027	10.0
Alabama	2028	10.0
Alabama	2029	10.0
Alabama	2030	10.0
Alabama	2031	10.0
Alabama	2032	10.0
Alabama	2033	10.0
Alabama	2034	10.0
Alabama	2035	10.0
Alabama	2036	10.0
Alabama	2037	10.0
Alabama	2038	10.0
Alabama	2039	10.0
Alabama	2040	10.0
Alabama	2041	10.0
Alabama	2042	10.0
Alabama	2043	10.0
Alabama	2044	10.0
Alabama	2045	10.0
Alabama	2046	10.0
Alabama	2047	10.0
Alabama	2048	10.0
Alabama	2049	10.0
Alabama	2050	10.0
Alabama	2051	10.0
Alabama	2052	10.0
Alabama	2053	10.0
Alabama	2054	10.0
Alabama	2055	10.0
Alabama	2056	10.0
Alabama	2057	10.0
Alabama	2058	10.0
Alabama	2059	10.0
Alabama	2060	10.0
Alabama	2061	10.0
Alabama	2062	10.0
Alabama	2063	10.0
Alabama	2064	10.0
Alabama	2065	10.0
Alabama	2066	10.0
Alabama	2067	10.0
Alabama	2068	10.0
Alabama	2069	10.0
Alabama	2070	10.0
Alabama	2071	10.0
Alabama	2072	10.0
Alabama	2073	10.0
Alabama	2074	10.0
Alabama	2075	10.0
Alabama	2076	10.0
Alabama	2077	10.0
Alabama	2078	10.0
Alabama	2079	10.0
Alabama	2080	10.0
Alabama	2081	10.0
Alabama	2082	10.0
Alabama	2083	10.0
Alabama	2084	10.0
Alabama	2085	10.0
Alabama	2086	10.0
Alabama	2087	10.0
Alabama	2088	10.0
Alabama	2089	10.0
Alabama	2090	10.0
Alabama	2091	10.0
Alabama	2092	10.0
Alabama	2093	10.0
Alabama	2094	10.0
Alabama	2095	10.0
Alabama	2096	10.0
Alabama	2097	10.0
Alabama	2098	10.0
Alabama	2099	10.0
Alabama	2100	10.0
Alabama	2101	10.0
Alabama	2102	10.0
Alabama	2103	10.0
Alabama	2104	10.0
Alabama	2105	10.0
Alabama	2106	10.0
Alabama	2107	10.0
Alabama	2108	10.0
Alabama	2109	10.0
Alabama	2110	10.0
Alabama	2111	10.0
Alabama	2112	10.0
Alabama	2113	10.0
Alabama	2114	10.0
Alabama	2115	10.0
Alabama	2116	10.0
Alabama	2117	10.0
Alabama	2118	10.0
Alabama	2119	10.0
Alabama	2120	10.0
Alabama	2121	10.0
Alabama	2122	10.0
Alabama	2123	10.0
Alabama	2124	10.0
Alabama	2125	10.0
Alabama	2126	10.0
Alabama	2127	10.0
Alabama	2128	10.0
Alabama	2129	10.0
Alabama	2130	10.0
Alabama	2131	10.0
Alabama	2132	10.0
Alabama	2133	10.0
Alabama	2134	10.0
Alabama	2135	10.0
Alabama	2136	10.0
Alabama	2137	10.0
Alabama	2138	10.0
Alabama	2139	10.0
Alabama	2140	10.0
Alabama	2141	10.0
Alabama	2142	10.0
Alabama	2143	10.0
Alabama	2144	10.0
Alabama	2145	10.0
Alabama	2146	10.0
Alabama	2147	10.0
Alabama	2148	10.0
Alabama	2149	10.0
Alabama	2150	10.0
Alabama	2151	10.0
Alabama	2152	10.0
Alabama	2153	10.0
Alabama	2154	10.0
Alabama	2155	10.0
Alabama	2156	10.0
Alabama	2157	10.0
Alabama	2158	10.0
Alabama	2159	10.0
Alabama	2160	10.0
Alabama	2161	10.0
Alabama	2162	10.0
Alabama	2163	10.0
Alabama	2164	10.0
Alabama	2165	10.0
Alabama	2166	10.0
Alabama	2167	10.0
Alabama	2168	10.0
Alabama	2169	10.0
Alabama	2170	10.0
Alabama	2171	10.0
Alabama	2172	10.0
Alabama	2173	10.0
Alabama	2174	10.0
Alabama	2175	10.0
Alabama	2176	10.0
Alabama	2177	10.0
Alabama	2178	10.0
Alabama	2179	10.0
Alabama	2180	10.0
Alabama	2181	10.0
Alabama	2182	10.0
Alabama	2183	10.0
Alabama	2184	10.0
Alabama	2185	10.0
Alabama	2186	10.0
Alabama	2187	10.0
Alabama	2188	10.0
Alabama	2189	10.0
Alabama	2190	10.0
Alabama	2191	10.0
Alabama	2192	10.0
Alabama	2193	10.0
Alabama	2194	10.0
Alabama	2195	10.0
Alabama	2196	10.0
Alabama	2197	10.0
Alabama	2198	10.0
Alabama	2199	10.0
Alabama	2200	10.0
Alabama	2201	10.0
Alabama	2202	10.0
Alabama	2203	10.0
Alabama	2204	10.0
Alabama	2205	10.0
Alabama	2206	10.0
Alabama	2207	10.0
Alabama	2208	10.0
Alabama	2209	10.0
Alabama	2210	10.0
Alabama	2211	10.0
Alabama	2212	10.0
Alabama	2213	10.0
Alabama	2214	10.0
Alabama	2215	10.0
Alabama	2216	10.0
Alabama	2217	10.0
Alabama	2218	10.0
Alabama	2219	10.0
Alabama	2220	10.0
Alabama	2221	10.0
Alabama	2222	10.0
Alabama	2223	10.0
Alabama	2224	10.0
Alabama	2225	10.0
Alabama	2226	10.0
Alabama	2227	10.0
Alabama	2228	10.0
Alabama	2229	10.0
Alabama	2230	10.0
Alabama	2231	10.0
Alabama	2232	10.0
Alabama	2233	10.0
Alabama	2234	10.0
Alabama	2235	10.0
Alabama	2236	10.0
Alabama	2237	10.0
Alabama	2238	10.0
Alabama	2239	10.0
Alabama	2240	10.0
Alabama	2241	10.0
Alabama	2242	10.0
Alabama	2243	10.0
Alabama	2244	10.0
Alabama	2245	10.0
Alabama	2246	10.0
Alabama	2247	10.0
Alabama	2248	10.0
Alabama	2249	10.0
Alabama	2250	10.0
Alabama	2251	10.0
Alabama	2252	10.0
Alabama	2253	10.0
Alabama	2254	10.0
Alabama	2255	10.0
Alabama	2256	10.0
Alabama	2257	10.0
Alabama	2258	10.0
Alabama	2259	10.0
Alabama	2260	10.0
Alabama	2261	10.0
Alabama	2262	10.0
Alabama	2263	10.0
Alabama	2264	10.0
Alabama	2265	10.0
Alabama	2266	10.0
Alabama	2267	10.0
Alabama	2268	10.0
Alabama	2269	10.0
Alabama	2270	10.0
Alabama	2271	10.0
Alabama	2272	10.0
Alabama	2273	10.0
Alabama	2274	10.0
Alabama	2275	10.0
Alabama	2276	10.0
Alabama	2277	10.0
Alabama	2278	10.0
Alabama	2279	10.0
Alabama	2280	10.0
Alabama	2281	10.0
Alabama	2282	10.0
Alabama	2283	10.0
Alabama	2284	10.0
Alabama	2285	10.0
Alabama	2286	10.0
Alabama	2287	10.0
Alabama	2288	10.0
Alabama	2289	10.0
Alabama	2290	10.0
Alabama	2291	10.0
Alabama	2292	10.0
Alabama	2293	10.0
Alabama	2294	10.0
Alabama	2295	10.0
Alabama	2296	10.0
Alabama	2297	10.0
Alabama	2298	10.0
Alabama	2299	10.0
Alabama	2300	10.0
Alabama	2301	10.0
Alabama	2302	10.0
Alabama	2303	10.0
Alabama	2304	10.0
Alabama	2305	10.0
Alabama	2306	10.0
Alabama	2307	10.0
Alabama	2308	10.0
Alabama	2309	10.0
Alabama	2310	10.0
Alabama	2311	10.0
Alabama	2312	10.0
Alabama	2313	10.0
Alabama	2314	10.0
Alabama	2315	10.0
Alabama	2316	10.0
Alabama	2317	10.0
Alabama	2318	10.0
Alabama	2319	10.0
Alabama	2320	10.0
Alabama	2321	10.0
Alabama	2322	10.0
Alabama	2323	10.0
Alabama	2324	10.0
Alabama	2325	10.0
Alabama	2326	10.0
Alabama	2327	10.0
Alabama	2328	10.0
Alabama	2329	10.0
Alabama	2330	10.0
Alabama	2331	10.0
Alabama	2332	10.0
Alabama	2333	10.0
Alabama	2334	10.0
Alabama	2335	10.0
Alabama	2336	10.0
Alabama	2337	10.0
Alabama	2338	10.0
Alabama	2339	10.0
Alabama	2340	10.0
Alabama	2341	10.0
Alabama	2342	10.0
Alabama	2343	10.0
Alabama	2344	10.0
Alabama	2345	10.0
Alabama	2346	10.0
Alabama	2347	10.0
Alabama	2348	10.0
Alabama	2349	10.0
Alabama	2350	10.0
Alabama	2351	10.0
Alabama	2352	10.0
Alabama	2353	10.0
Alabama	2354	10.0
Alabama	2355	10.0
Alabama	2356	10.0
Alabama	2357	10.0
Alabama	2358	10.0
Alabama	2359	10.0
Alabama	2360	10.0
Alabama	2361	10.0
Alabama	2362	10.0
Alabama	2363	10.0
Alabama	2364	10.0
Alabama	2365	10.0
Alabama	2366	10.0
Alabama	2367	10.0
Alabama	2368	10.0
Alabama	2369	10.0
Alabama	2370	10.0
Alabama	2371	10.0
Alabama	2372	10.0
Alabama	2373	10.0
Alabama	2374	10.0
Alabama	2375	10.0
Alabama	2376	10.0
Alabama	2377	10.0
Alabama	2378	10.0
Alabama	2379	10.0
Alabama	2380	10.0
Alabama	2381	10.0
Alabama	2382	10.0
Alabama	2383	10.0
Alabama	2384	10.0
Alabama	2385	10.0
Alabama	2386	10.0
Alabama	2387	10.0
Alabama	2388	10.0
Alabama	2389	10.0
Alabama	2390	10.0
Alabama	2391	10.0
Alabama	2392	10.0
Alabama	2393	10.0
Alabama	2394	10.0
Alabama	2395	10.0
Alabama	2396	10.0
Alabama	2397	10.0
Alabama	2398	10.0
Alabama	2399	10.0
Alabama	2400	10.0
Alabama	2401	10.0
Alabama	2402	10.0
Alabama	2403	10.0
Alabama	2404	10.0
Alabama	2405	10.0
Alabama	2406	10.0
Alabama	2407	10.0
Alabama	2408	10.0
Alabama	2409	10.0
Alabama	2410	10.0
Alabama	2411	10.0
Alabama	2412	10.0
Alabama	2413	10.0
Alabama	2414	10.0
Alabama	2415	10.0
Alabama	2416	10.0
Alabama	2417	10.0
Alabama	2418	10.0
Alabama	2419	10.0
Alabama	2420	10.0
Alabama	2421	10.0
Alabama	2422	10.0
Alabama	2423	10.0
Alabama	2424	10.0
Alabama	2425	10.0
Alabama	2426	10.0
Alabama	2427	10.0
Alabama	2428	10.0
Alabama	2429	10.0
Alabama	2430	10.0
Alabama	2431	10.0
Alabama	2432	10.0
Alabama	2433	10.0
Alabama	2434	10.0
Alabama	2435	10.0
Alabama	2436	10.0
Alabama	2437	10.0
Alabama	2438	10.0
Alabama	2439	10.0
Alabama	2440	10.0
Alabama	24	



[illegible][illegible]

[illegible]

Codice	Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)
4.10.12.10.026.000.00.000					
40700010890100					
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi e precedenti da MEF - PNRR per la spesa Vincolata					
4.10.12.10.026.000.00.000					
40700010890100					
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi e precedenti da MEF - PNRR per la spesa Vincolata					

[illegible][illegible]



4.10.12.10.055.000.00.000
40120010130000

111120 Food/ner guide 10/11/11

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO

148,509UTIMIZZI - DATI PREVENTIVO

100 20/02

[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	1,494,650	1,491,137	(3,513)
		HOSPICE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	€.		0
		Esami specialistici	€.	1,463,652	8,746
		Emocomponenti T16	€.	27,485	(12,259)
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



[illegible][illegible]





			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110010200	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	Tot. Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110020200	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	Tot. Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201220030000	Ricavi per tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	Tot. Ricavi per tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TAMPONI 28 SAN			0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201220040000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	Tot. Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	13,086	0	(13,086)
		Vaccinazioni	13,086	0	(13,086)
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0





COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€ 610,000	610,000	0
		HOSPICE DA AL TRI SOG PUBBLICI	€.		0
		Esami specialistici	€.	500	0
		Convenzioni Università	€.	609,500	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]



COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Preclusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0
		COMMISSIONI	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE SERT DA ALTRI SOG PUBB	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI DA ALTRI SOG PUBB	€.		0

[illegible][illegible]

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010070	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	550,000	0
		CONVENZIONI PER GESTIONE SERT	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI	€.	550,000	0
		COMMISSIONI	€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



[illegible][illegible]

[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombaridi	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombaridi	€.	83,406	0
		Esami specialistici SERD	€.	83,406	0
			€.		0
			€.		0



[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

[illegible]

[illegible]

					Accantonamento costi beni	€				0
					Accantonamento costi servizi	€				0
					Accantonamento altri oneri e spese	€	-			0
						€				0
						€				0
						€				0
						€				0
						€				0
						€				0



RL S.C.R.L.B.A.



COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
81010005030000	Altre Plusvalenze	Tot. Altre Plusvalenze	€.	0	0	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
81010100010010	Altre sopravvenienze attive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze attive verso terzi	€.	282,300	0	(282,300)
		Cessione sangue	€.	1,120	-	(1,120)
		Contributo per centro congressi	€.	1,120		(1,120)
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	128,113	-	(128,113)
		Fatture attive per prestazioni sanitarie riferite ad esercizi precedenti	€.	128,113		(128,113)

[illegible]

[illegible]



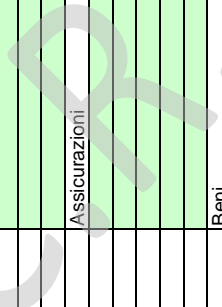
			€
			€
			€
			€
			€
			€
		Tot. Altri Proventi Straordinari	€.
dinari		Altri ricavi e proventi	€
			€
			€
			€
			€
			€
			€
			€
			€
			€
			€
			€
		Rimborsi e recuperi costi	€
		Rimborsi e recuperi costi	€
		Rimborso spese legali da sentenze	€
		Rimborso altri risarcimenti	€
			€
			€
		Utilizzi fondi	€
		Valore residuo contributo da sterilizzare per minusvalenze cespiti dismessi finanziati con contributi in conto capitale	€.
		Valore residuo contributo da sterilizzare per minusvalenze su titoli immobilizzati	€.
			€
			€.

[illegible]



			€.	-	0
			€.	-	0
	Interessi passivi		€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
	Libera Professione		€.	25,499	(25,499)
	Costi LP riferiti ad esercizi precedenti e storno fatture LP		€.	25,499	(25,499)
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
	Oneri tributari		€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
	Personale		€.	50,058	(50,058)
	Docenze		€.	50,058	(50,058)
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
	Rimborsi assistiti		€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
	Rimborsi e recuperi costi		€.	5,165	(5,165)
	Rimborsi e recuperi costi		€.	5,165	(5,165)
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
	Utenze		€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
	Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie		€.	45,912	(45,912)
	Storno fatture prestazioni sanitarie		€.	19,765	(19,765)
	Storno Fatture SOLVENZA per prestazioni sanitarie riferite ad esercizi precedenti		€.	26,147	(26,147)
			€.		0



[illegible]

		Fitti passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0



[illegible]

[illegible]

[illegible]

			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Fitti attivi	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Interessi di mora	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Libera Professione	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Prestazioni	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Sanzioni	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Ticket	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Altri ricavi e proventi	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0



			€.				0
			€.				0
			€.				0
81010120000000	Altri Proventi Straordinari	Tot. Altri Proventi Straordinari	€.	88,239	0	(88,239)	
		Altri ricavi e proventi	€.	-	-	0	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
		Rimborsi e recuperi costi	€.	1,326	-	(1,326)	
		Rimborsi e recuperi costi	€.	1,326		(1,326)	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
		Utilizzi fondi	€.	86,913	-	(86,913)	
		Valore residuo contributo da sterilizzare per minusvalenze cespiti dismessi finanziati con contributi in conto capitale	€.	86,913		(86,913)	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
82010005010000	Minusvalenze	Tot. Minusvalenze	€.	86,913	0	(86,913)	
		Cespiti dismessi fuori uso	€.	86,913		(86,913)	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
			€.			0	
82010130010010	Altre sopravvalenze passive verso terzi	Tot. Altre sopravvalenze passive verso terzi	€.	4,342	0	(4,342)	
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-	-	0	



			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Assicurazioni	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Beni	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Altri servizi	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Fitti passivi	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Furti	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Interessi passivi	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Libera Professione	€.				0



[illegible]

				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
82010130010020	Altre insussistenze passive verso terzi		Tot. Altre insussistenze passive verso terzi	€.	0		0		0
			Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-		-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Assicurazioni	€.	-		-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Beni	€.	-		-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Altri servizi	€.	-		-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Fitti passivi	€.	-		-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Furti	€.	-		-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0



			€.			0
		Interessi passivi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-		0



[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





COD_COGE_NI	Voce Bilancio		Descriptione	Preciusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
81010005030000	Altre Plusvalenze	Tot. Altre Plusvalenze		0	0	0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
81010100010010	Altre sopravvenienze attive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze attive verso terzi		0	0	0
		Cessione sangue		-	-	0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
			Fitti attivi	-	-	0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
			Interessi di mora	-	-	0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
				€.		0
			Libera Professione	-	-	0
				€.		0
				€.		0
				€.		0

[illegible]

[illegible]

				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Fitti attivi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Interessi di mora	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Libera Professione	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Prestazioni	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Sanzioni	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Ticket	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Altri ricavi e proventi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0



			€.				0
			€.				0
			€.				0
81010120000000	Altri Proventi Straordinari	Tot. Altri Proventi Straordinari	€.	0	0	0	0
		Altri ricavi e proventi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Utilizzi fondi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
82010005010000	Minusvalenze	Tot. Minusvalenze	€.	0	0	0	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
82010130010010	Altre sopravvenienze passive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi	€.	780	0	(780)	0
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0



[illegible]

[illegible]

82010130010020	Altre insussistenze passive verso terzi		€.				0		0
	Tot. Altre insussistenze passive verso terzi		€.				0		0
	Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione		€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
	Assicurazioni		€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
	Beni		€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
	Altri servizi		€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
	Fitti passivi		€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
	Furti		€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
	Interessi passivi		€.				-		0
			€.						0



			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.		-	0
		Libera Professione	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024. CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da



DENOMINAZIONE		ASST PAPA GIOVANNI XXIII		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO			
CODICE AZIENDA		718		PERIODO		ASST COMPLESSIVO	
				ANNO		2025	
				Preventivo			
				Preventivo			
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechisura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	62,016,927	14,312,731	3,252,866	3,867,543	83,450,067	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	82,506	-	-	-	82,506	-	-
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	12,565,449	13,000	313,768	934,714	13,826,931	-	-
FONDO PRIMAALTA' E CONDEZIONI DI LAVORO	10,541,310	1,609,000	315,808	766,962	13,233,080	-	-
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA	-	-	-	1,537,894	1,537,894	-	-
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')	590,095	-	-	-	590,095	-	-
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	-	-	-	389,627	389,627	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	252,141	-	-	-	252,141	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-	-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-	451,206	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	-	-	-	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO	-	-	-	-	127,648	-	-
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'	24,006,656	3,765,394	1,158,472	1,982,138	30,912,660	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	85,796,287	15,934,731	3,882,442	7,496,740	113,561,406	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	24,006,656	3,765,394	1,158,472	1,982,138	31,040,508	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	110,055,084	19,700,125	5,040,914	9,478,878	144,053,955	-	-
IRAP RAR (comparto)					-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)					38,355	-	-
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechisura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	31,397,980	5,896,596	2,211,839	1,520,073	41,026,488	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	228,203	-	-	-	228,203	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDEZIONI LAVORO	2,090,125	652,586	247,975	674,305	3,664,991	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	12,889,335	2,710,294	189,453	849,732	16,638,814	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	2,692,803	364,650	123,989	76,579	3,258,021	-	-
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	6,722,608	273,013	13,556	2,038,606	9,047,783	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	194,000	-	-	-	194,000	-	-
ALTRE INDENNITA'	93,791	-	-	-	93,791	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	174,495	-	-	-	174,495	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-	-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-	192,391	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA	-	-	-	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennita' esclusivita', indennita' incarico direttore dipartimento, Altre indennita'	15,460,534	3,015,932	517,415	1,381,451	20,375,332	-	-
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	-	-	-	-	54,744	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	56,308,845	9,897,139	2,786,812	5,159,295	74,344,482	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	15,460,534	3,015,932	517,415	1,381,451	20,430,076	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	71,943,874	12,913,071	3,304,227	6,540,746	94,949,053	-	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)					-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)					16,359	-	-



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFLE TECNICA AMMYA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Previsione al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARI COMPRENSIVO 13MA	1,133,368	108,290	53,041	38,539		1,333,238	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,362	-	-	-		1,362	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	378,781	114,745	8,112	22,185		523,823	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRO TRATTAMENTI ACCESSORI	91,530	30,244	13,417	9,775		144,966	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	15,000	-	-	-		15,000	-	-
ALTRE INDENNITA'	-	-	-	-		-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,769	-	-	-		1,769	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap	-	-	-	-		-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap	-	-	-	-		5,251	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -	-	-	-	-		-	-	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellari, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	424,069	98,052	15,329	19,029		556,479	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	-	-	-	-		1,424	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,620,041	253,279	74,570	70,499		2,023,640	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	424,069	98,052	15,329	19,029		557,903	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	2,045,879	351,331	89,899	89,528		2,583,512	-	-
IRAP RAR (Dn-PTA)						-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dn-PTA)						446	-	-
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dn-PTA)	184,044,837	32,964,527	8,435,040	16,109,152		242,386,220	-	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	Colonna F di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	11,729,843	2,110,322	539,994	1,081,755		15,517,874	-	-
DI CUI IRAP RAR						-	-	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						55,160	-	-
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			362,344	637,223	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"	-	-	Quadratura "IRAP Colonna F"
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			172,556	438,540		-	-	-
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			5,094	5,992		-	-	-

	COMPARTO				AREA SANITA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.	
	PREVENTIVO				PREVENTIVO			PREVENTIVO	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi - competenza 2025	-			-	-			-	
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025	-			-	-			-	

	BILANCIO PREVENTIVO		
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	1,046,054		

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Assegni familiari	124
indennità handicap	589,971
Totale altre Indennità	590,095

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
indennità handicap	72,100
Assegno ad personam	21,691
Totale altre Indennità	93,791

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-





DESIGNAZIONE	ASST PAPA GIOVANNI XXIII			PERIODO	Preventivo
CODICE AZIENDA	718	ANNO	2025		

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST COMPLESSIVO

COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREE COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA' PENSIONIARI COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
COMPENZIENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	3.618,169	21,781			3.639,950	1.411,062
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	112,921	124			113,045	46,073
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	535,105	1.000			536,105	208,960
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	49,291				49,291	20,296
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')					-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	31,832				31,832	11,751
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	18,221	109			18,330	7,108
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					-	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO	4,832	29			4,861	1,896
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'	1.159,864	6,111			1.165,975	453,064
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	4.365,539	23,014			4.388,553	1.705,250
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	1.164,696	6,140			1.170,836	451,990
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	5.530,235	29,154			5.559,389	2.109,240
IRAP 8.18 (comparto)					-	
IRAP Red. Vuc. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)	1.548	9			1.557	604
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANTA' - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREE COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	1.537,192				1.537,192	337,853
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	97,704				97,704	21,700
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	249,362				249,362	53,456
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	30,785				30,785	6,656
INDENNITA' ESCLUSIVA	99,019				99,019	21,634
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
ALTRE INDENNITA'					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	6,561				6,561	1,426

	BILANCIO PREVENTIVO		
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO			

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -



DENOMINAZIONE		ASST PAPA GIOVANNI XXIII			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO					
CODICE AZIENDA		718			PERIODO		Preventivo		ASST SANITARIO	
					ANNO		2025			
Preventivo										
COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025		
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	55,855,672	12,860,851	2,890,070	3,576,164		75,182,757				
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	76,258					76,258				
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	11,421,479		295,841	870,373		12,587,693				
FONDO PREMIALITA E CONDIZIONI DI LAVORO	9,455,300	1,477,000	299,449	734,308		11,966,057				
INDENNITA DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				1,411,252		1,411,252				
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	540,616					540,616	-			
INDENNITA TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				362,910		362,910				
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	240,352					240,352				
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						412,268				
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -										
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO						116,858				
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	21,467,686	3,437,999	1,063,166	1,838,904		27,807,755				
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	77,349,325	14,337,851	3,485,360	6,955,007		102,539,811	-			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	21,467,686	3,437,999	1,063,166	1,838,904		27,924,613	-			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	99,057,363	17,775,850	4,548,526	8,793,911		130,704,776	-			
IRAP RAR (comparto)										
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)						35,043				
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	27,787,925	5,127,173	1,975,877	1,401,287		36,292,262				
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	195,637					195,637				
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	1,891,937	620,586	224,575	649,905		3,387,003				
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	11,528,969	2,540,313	171,575	765,424		15,006,281				
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	2,337,546	340,390	112,288	68,980		2,859,204				
INDENNITA ESCLUSIVITA'	6,165,913	224,968	8,344	1,822,937		8,222,162				
INDENNITA INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	179,000					179,000				
ALTRE INDENNITA'	79,022					79,022	-			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	159,975					159,975				
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						174,392				
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -										
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	13,736,249	2,669,254	455,792	1,259,683		18,120,978				
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						49,701				
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	50,165,949	8,833,430	2,492,659	4,708,533		66,394,963	-			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	13,736,249	2,669,254	455,792	1,259,683		18,170,679	-			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	64,062,173	11,522,684	2,948,451	5,968,216		84,725,617	-			
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)										



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)

						14,828		
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	1,032,179	91,952	48,362	36,784		1,209,277		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	456					456		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	367,817	106,706	7,436	21,220		503,179		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	84,423	28,764	12,298	9,504		134,989		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	15,000					15,000		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,769					1,769		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap						4,698		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	383,247	96,764	14,857	18,215		513,083		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						1,268		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,499,875	227,422	68,096	67,508		1,867,599	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	383,247	96,764	14,857	18,215		514,351	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,884,891	324,186	82,953	85,723		2,383,719	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)						399		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	165,004,427	29,622,720	7,579,930	14,847,850		217,814,112	-	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"Colonna F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	10,534,517	1,899,592	486,072	997,139		13,967,590		
DI CUI IRAP RAR						-	-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						50,270	-	
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			331,560	591,176	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"			Quadratura "IRAP Colonna F"
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			150,046	400,225	-			
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			4,466	5,738	-			
	COMPARTO				AREA SANITA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.
	PREVENTIVO				PREVENTIVO			
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi - competenza 2025								
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025								



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Assegni familiari	124
indennità handicap	540,492
Totale altre Indennità	540,616

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
indennità handicap	64,752
Assegno ad personam	14,270
Totale altre Indennità	79,022

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



DENOMINAZIONE	ASST PAPA GIOVANNI XXIII			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO	
CODICE AZIENDA	718	ANNO	2025	PERIODO	Preventivo

DICUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST SANITARIA

Preventivo					
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA SANITARIA) NELLE COLONNE C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA' PENSIONIARI COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E": relative ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE I.S.M.A.	3.417,777			3.417,777	1.411,062
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-	
FONDO INCARICHI PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDEGNITA' PROFESSIONALI	111,596			111,596	46,073
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	506,128			506,128	208,560
INDEGNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	49,160			49,160	20,296
ALTRE INDEGNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')				-	
INDEGNITA' TITOLARE DEL MALATO E PROMOZIONI DELLA SALUTE	28,462			28,462	11,751
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-	
RESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				-	
INDEGNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - PERIODO CUI 2022/2024 (somma 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap)	17,216			17,216	7,108
ONERI SOCIALI - RESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO				-	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale - Triennio 2022/2024 competenza 2025 (COMPARTO)	4,593			4,593	1,896
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennita' / Altro indennita'	1,097,381			1,097,381	453,064
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	4,130,339	-	-	4,130,339	1,705,250
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO I.R.A.P.	1,101,974	-	-	1,101,974	454,960
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO I.R.A.P.	5,232,313	-	-	5,232,313	2,160,210
I.R.A.P. R.I.R. (comparto)				-	
I.R.A.P. Ind. Vac. Contratti da Triennio 2022/2024 competenza 2025 (COMPARTO)	1,463			1,463	604
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA SANITARIA) NELLE COLONNE C, D, Z)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA' PENSIONIARI COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D + Col Z)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E": relative ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE I.S.M.A.	1,463,868			1,463,868	337,853
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	94,021			94,021	21,700
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	231,617			231,617	53,456
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	28,840			28,840	6,656
INDEGNITA' ESCLUSIVA	93,737			93,737	21,634
INDEGNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO				-	
ALTRE INDEGNITA'				-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-	
RESORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap				-	

Modello A - 8 cutTD

INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CNSL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	6,178				6,178	1,426
ONERISOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -						
ONERISOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità escludibilità, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	517,631				517,631	119,466
ONERISOCIALI - indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	1,673				1,673	386
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,918,261				1,918,261	442,725
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	519,304				519,304	119,852
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	2,437,565				2,437,565	562,577
IRAP AREA SANITA' DIRIGENZA						
IRAP Ind. Vac. Contrattale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)	525				525	121
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF. E TECNICA AMM.VA						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDEBITATA NELLE COLONNE C, D, Z)						
COLONNA A	274,836					
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA D						
COLONNA E (Col. A + Col. C + Col. D + Col. Z)	274,836				274,836	27,236
SPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO USMA						
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'						
FONDO RETRIBUZIONI DIFERIMENTO	11,447				11,447	1,134
FONDO RETRIBUZIONE DURANTE ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	30,034				30,034	2,976
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						
ALTRE INDENNITA'						
ONERITRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERATTIVI						
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap						
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CNSL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap	1,410				1,410	140
ONERISOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -						
ONERISOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	80,474				80,474	7,975
ONERISOCIALI - indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	376				376	37
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	317,727				317,727	31,486
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	80,850				80,850	8,012
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	398,577				398,577	39,498
IRAP AREA SANITA' PTA						
IRAP Ind. Vac. Contrattale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (DIR PTA)	120				120	12
TOT. COSTO PERS. DIR. (Comp. - Area San. Dir. - Dir. PTA)	8,068,455				8,068,455	2,762,285

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	541,877				541,877	185,254
DI CUI IRAP BAR	-				-	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	2,108				2,108	737



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE		ASST PAPA GIOVANNI XXIII		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO					
CODICE AZIENDA		718		PERIODO		Preventivo		ASST TERRITORIALE	
				ANNO		2025			
Preventivo									
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
COMPETENZE Fisse COMPENSIVE 13MA	5,338,407	1,229,044	322,415	250,679		7,140,545			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	4,621					4,621			
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	974,203	13,000	12,012	50,023		1,049,238			
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	781,730	122,000	10,395	22,898		937,023			
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				92,190		92,190			
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	49,479					49,479	-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				26,717		26,717			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	10,922					10,922			
RISORSE AGGRUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap						33,235			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGRUNTIVE - COMPARTO -									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO						9,268			
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	2,194,057	268,781	72,989	116,999		2,652,826			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	7,148,440	1,364,044	344,822	442,507		9,333,018	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	2,194,057	268,781	72,989	116,999		2,662,094	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	9,353,419	1,632,825	417,811	559,506		12,006,064	-		
IRAP RAR (comparto)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)						2,827			
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	2,977,073	614,332	185,390	87,196		3,863,991			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	23,849					23,849			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	81,727	23,000	15,925	17,336		137,988			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	1,068,482	131,981	12,167	59,903		1,272,533			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	232,454	22,260	7,963	5,399		268,076			
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	384,221	36,322	5,212	150,831		576,586			
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	15,000					15,000			
ALTRE INDENNITA'	14,769					14,769	-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	11,668					11,668			
RISORSE AGGRUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						13,639			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGRUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	1,384,166	257,584	51,098	86,635		1,779,483			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						3,880			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	4,797,575	827,895	226,657	320,665		6,186,431	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1,384,166	257,584	51,098	86,635		1,783,363	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	6,193,409	1,085,479	277,755	407,300		7,981,462	-		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)									



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANTA' DIRIGENZA)						1,160		
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E": Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	101,189	16,338	4,679	1,755		123,961		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	906					906		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	10,964	8,039	676	965		20,644		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	7,107	1,480	1,119	271		9,977		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap						553		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	40,822	1,288	472	814		43,396		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						156		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	120,166	25,857	6,474	2,991		156,041	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	40,822	1,288	472	814		43,552	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	160,988	27,145	6,946	3,805		199,593	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)						47		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	15,707,816	2,745,449	702,512	970,611		20,187,119	-	-
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	di cui IRAP Colonna "E": Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	949,792	167,122	42,763	65,124		1,228,835		
DI CUI IRAP RAR						-	-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						4,034	-	
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			23,478	37,613	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"			
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANTA' DIRIGENZA)			18,657	27,257				
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			628	254				



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Assegni familiari	
indennità handicap	49,479
Totale altre Indennità	49,479

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
indennità handicap	7,348
Assegno ad personam	7,421
Totale altre Indennità	14,769

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

DENOMINAZIONE		ASST PAPA GIOVANNI XXIII		ANNO		PERIODO	
CODICE AZIENDA		718		2025		Preventivo	
DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST TERRITORIALE							
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO							
COMPETENZE FISSI COMPENSIVI 13 MA		200,392				SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (C/A + C/d C + C/d D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativa ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'							
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDEBITAMENTO PROFESSIONALI		1,325					
FONDO PREMALITIE E CONDIZIONI DI LAVORO		28,977					
INDEBITAMENTO DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA		131					
AL TRE INDEBITATA (vedi progetto di lavoro altro indennità)							
INDEBITAMENTO TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE		3,370					
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irapp							
INDEBITAMENTO DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 completata 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irapp		1,005					
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -							
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 completata 2025 - COMPARTO		239					
ONERI SOCIALI - su compenso fisso RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità		62,483					
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		235,200					
TOTALE ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP		62,722					
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP		297,922					
IRAP (Art. 101, Vcc. Contrattuale) Triennio 2022/2024 completata 2025 (Comparto)		85					
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA							
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A						SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativa ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRESIVO 13MA		73,324					
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'							
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO		3,683					
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI		17,745					
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO		1,945					
INDEBITAMENTO ESCLUSIVO		5,282					
INDEBITAMENTO INCARICO DIRETTORE DI PARTIMENTO							
AL TRE INDEBITATA							
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irapp							
INDEBITAMENTO DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 completata 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irapp		383					
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA -							

Modello A - 6 del TD

ONERI SOCIALI - su stipendio (tabellare RIA, FONDI Indennità esclusività, indennità inaspettato direttore dipartimento, Altre indennità	27,046				27,046
- AREA SANITA' DIRIGENZA	102				102
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	102,362	-	-	-	102,362
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	27,148	-	-	-	27,148
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	129,510	-	-	-	129,510
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)					-
IRAP Ind. Vec. Contrattuali Triennio 2022/2024 completano 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)	33				33
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA, PROFE, TECNICA, AMM.VA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA PER IL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNE C,D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA' PENITENZIARIA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - A TEMPO DETERMINATO	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - A TEMPO DETERMINATO
	COLONNA A	COLONNA C	COLONNA D	COLONNA E (C+D + Col C + Col D)	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	47,016				47,016
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'					-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	6,000				6,000
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	5,005				5,005
INDEGNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-
ALTRE INDEGNITA'					-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap					-
INSERMENTA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 completano 2025 - al netto di oneri ed Irap	235				235
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA					-
ONERI SOCIALI - su stipendio (tabellare RIA, FONDI Indennità inaspettato direttore dipartimento, Altre indennità	13,735				13,735
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 completano 2025 DIRIGENZA PTA	63				63
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	58,256	-	-	-	58,256
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	13,798	-	-	-	13,798
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	72,054	-	-	-	72,054
IRAP RAR (Dir. PTA)					-
IRAP Ind. Vec. Contrattuali Triennio 2022/2024 completano 2025 (Dir. PTA)	5				5
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. - Area San. Dir. - Dir. PTA)	499,486	-	-	-	499,486

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE					
DI CUI IRAP RAR	33,645				33,645
DI CUI IRAP INSERMENTA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 completano 2025		-	-	-	-
	123				123



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadatura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadratura con MODELLO A TD



MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE		ASST PAPA GIOVANNI XXIII							
CODICE AZIENDA		718				PERIODO		Preventivo	
						ANNO		2025	
Preventivo									
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	822,848	222,836	40,381	40,700		1,126,765			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,627					1,627			
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	169,767		5,915	14,318		190,000			
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	304,280	10,000	5,964	9,756		330,000			
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				34,452		34,452			
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-					-	-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE						-			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	867					867			
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						5,703			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO						1,522			
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	344,913	58,614	22,317	26,235		452,079			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,298,522	232,836	52,260	99,226		1,688,547	-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	344,913	58,614	22,317	26,235		453,601	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,644,302	291,450	74,577	125,461		2,143,015	-	-	
IRAP RAR (comparto)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)						485			
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	632,982	155,091	30,572	31,590		870,235			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	8,717					8,717			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	116,461	9,000	7,475	7,064		140,000			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	291,884	38,000	5,711	24,405		360,000			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	122,803	2,000	3,738	2,200		130,741			
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	172,474	11,723		64,838		249,035			
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-			
ALTRE INDENNITA'	-					-	-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	2,852					2,852			
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						4,360			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	340,119	89,094	10,525	35,133		474,871			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						1,163			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,345,321	215,814	67,496	130,097		1,763,088	-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	340,119	89,094	10,525	35,133		476,034	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,688,292	304,908	78,021	165,230		2,241,974	-	-	
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)									





IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)					371			
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA						-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI						-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap								
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità						-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA								
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-		-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)								
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	3,332,594	596,358	152,598	290,691		4,384,989	-	-
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"Colonna F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	245,534	43,608	11,159	19,492		320,649		
DI CUI IRAP RAR								
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						-	-	
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)					7,306 8,434	856	-	
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)					3,853 11,058			
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)								



ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	



DENOMINAZIONE	ASST PAPA GIOVANNI XXIII	
CODICE AZIENDA	718	
ANNO	2025	

PERIODO	Preventivo
---------	------------

CODICE DELL'ENTE GESTORE:		
DENOMINAZIONE :		
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-
		Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato		Preventivo	
		n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE		0.0	-
Rigo N.I.			
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-
Rigo N.I.		
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



DENOMINAZIONE	ASST PAPA GIOVANNI XXIII		
CODICE AZIENDA	718		
ANNO	2025	PERIODO	Preventivo

DI CUI "SANTA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

Preventivo

Personale strutturato -		"DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO"				
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	Irap	Totale complessivo
Comparto	16.0	402,296	72,740	198,486	40,378	713,900
Dirigenza	5.3	372,220	190,487	147,053	47,830	757,590
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	21.2	774,516	263,227	345,539	88,208	1,471,490

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori				
Medici di guardia	9	7.04	401,918	50201140010070
Medici di guardia Psichiatrica				
Medici specialisti	10	4.20	232,781	50201150020070
Infermieri	30	4.13	211,253	50201140010070
Ausiliari socio sanitari				50201120040000
personale tecnico sanitario	3	0.26	8,634	50201120040000
Puericultrici				
Personale addetto alla sorveglianza Fisco-Dosimetria				
Totale complessivo	52	15.63	854,586	
(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
PERSONALE INFERMIERISTICO				
PERSONALE TECNICO SANITARIO				
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE				
ASSISTENTI SOCIALI				
PERSONALE AMMINISTRATIVO				
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS	3	2.43	100,461	50201140020060
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				
TOTALE COMPLESSIVO	3	2.43	100,461	
TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2		55	18.1	955,047



COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO			
		Competenze	EMPAM Ente (10,375%)	Assicurazione MALATTIA (0,72%)	Totale voce
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 47 lettera A)	Compenso forfettario € 42,14 anno/assistito	9,159,677	950,316	65,950	10,175,943
	Compenso forfettario INAIL		0		0
	Compenso aggiuntivo >75 € 31,09 anno/assistito	957,852	99,377		1,057,229
	Compenso aggiuntivo 0-14 € 18,95 anno/assistito	23,517	2,440		25,957
	Assegno individuale ad personam	358,306	37,174		395,480
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 47 lettera B)	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	669,478	69,458		738,936
	Quota di ingresso € 13,46 anno/assistito prime 500 scelte	508,077	52,713		560,790
	Governo clinico € 6,64 anno/assistito	1,443,290	149,741		1,593,032
	Assistenza al cronico € 0,20 anno/assistito	43,473	4,510		47,983
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 500,00/mese	30,000	3,113		33,113
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 47 lettera C)	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 2.000,00/anno	10,000	1,038		11,038
	RAR - Obiettivi AFT (quota rimanente 0,81/anno assistito oneri inclusi)	119,514	12,400		131,914
	Prestazioni aggiuntive PPIP	96,004	9,960		105,964
	Assistenza domiciliare programmata ADP - € 18,90/prestazione	183,977	19,088		203,065
	Assistenza domiciliare integrata ADI - € 18,90/prestazione	0	0		0
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 47 lettera D)	PNRR - Progetto di sorveglianza domiciliare PSD - € 18,90/prestazione	58,299	6,049		64,348
	di cui personale ammin.vo	638,933	66,289		705,222
	di cui personale infermieristico	440,236	45,674		485,911
	di cui forme associative	1,466,462	152,145		1,618,607
	Vaccinazioni antinfluenzali e anti Pneumococco	230,076	23,870		253,946
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI (ACN 2024 Art. 44 lettera E)	Vaccinazioni COVID	34,213	3,550		37,762
	Vaccinazioni destagionalizzate (Anti Herpes Zoster, Anti Difterite-Tetano-Pertosse, ecc.)	27,609	2,864		30,474
	Tamponi COVID	22,573	2,342		24,915
	PAI validato € 15 oneri inclusi e obiettivo PIC - DGR 2755/24	118,111	12,254		130,365
	Compenso orario (€ 24,25/ora attività svolta)	1,470,855	152,601	10,590	1,634,046
ATTIVITA' ORARIA	Compenso regionale (€0,26/ora attività svolta)	15,770	1,636		17,406
	Compenso orario per attività CDC (€ 13,62/ora attività svolta)	826,105	85,708		911,813
	Indennità informatica (€ 77,47/mese AIR 2019)	45,181	4,688		49,869
	RAR - Maggiorazione Festività (€ 10/ora attività svolta)	38,190	3,962		42,152
	RAR - Formazione Continuità Assistenziale	47,143	4,891		52,034
RIMBORSI SPESE	RAR - Progetti Continuità Assistenziale	120,428	12,494		132,923
	Rimborso KM (nr.1 litro di benzina/ora lavorata)		0		0
	Rete INFLUNET - medici sentinella		0		0
	Presenze comitati regionali/aziendali		0		0
	TOTALE NOTA INTEGRATIVA	19,203,349	1,992,347	76,540	21,272,237

	numero
Popolazione Assistiti	217,363
Popolazione assistita 0-14	1,241
Popolazione >75	30,809
ore consuntiva assistenziale	60,654
ore ambulatorio medico temporaneo	1,248



COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO		
		Competenze	EMPAM Ente (9,375%)	Totale voce
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 44 lettera A)	Compenso forfettario € 87,92 anno/assistito	2,254,357	211,346	2,465,703
	Compenso aggiuntivo 0-6 € 17,93 anno/assistito	165,261	15,493	180,754
	Assegno individuale non riassorbibile	102,238	9,585	111,823
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	78,974	7,404	86,378
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 44 lettera B)	Quota di ingresso € 24,0 anno/assistito prime 250 scelte	54,000	5,063	59,063
	Governo clinico € 9,79 anno/assistito	251,025	23,534	274,559
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 400,00/mese	9,600	900	10,500
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 1.200,00/anno	2,400	225	2,625
	RAR - Obiettivi AFT		0	0
	RAR - € 11,70 anno/assistito oneri inclusi per Obiettivi AFT-PIPP (detratti compensi Referente AFT)	262,285	24,589	286,875
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 44 lettera C)	RAR - Prestazioni aggiuntive PPIP		0	0
	ADI - € 18,90/prestazione	622	58	680
	APA - € 18,90/prestazione	28,493	2,671	31,164
	Bilanci di salute	160,341	15,032	175,373
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 44 lettera D)	di cui personale ammin.vo	226,049	21,192	247,241
	di cui personale infermieristico	109,117	10,230	119,346
	di cui forme associative	269,609	25,276	294,885
	Vaccinazioni	22,318	2,092	24,410
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI ACN 2024 Art. 44 lettera E	Tamponi rapidi	18,105	1,697	19,802
	Zone disagiate	12,395	1,162	13,557
	PAI validato € 15 oneri inclusi	0	0	0
	Rete INFUNET - medici sentinella	7,066	662	7,728
	Continuità assistenziale pediatrica	26,758	2,509	29,267
RIMBORSE SPESE	Presenze comitati regionali/aziendali		0	0
	TOTALE NOTA INTEGRATIVA	4,061,012	380,720	4,441,732

	numero
Popolazione	25,641
ore attività	9,217
	1,350

N.	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMM.	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)
1	COMUNITÀ DI BORGO PALAZZO A	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PT 2022-2024	C14E21001570005	Bergamo	Bergamo	SC Gestione Tecnico Patrimoniale	1,810,000.00	1,810,000.00 €	M6.C1 1.1 CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA DGR XI/6770
2	CASA DELLA COMUNITÀ DI SANT'OMOBONO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PT 2022-2024	C41B21007810005	Sant'Omobono Terme (BG)	Sant'Omobono Terme (BG)	SC Gestione Tecnico Patrimoniale	2,853,000.00	2,853,000.00 €	M6.C1 1.1 CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA DGR XI/6770
3	COMUNITÀ DI VILLA D'ALMÈ	immateriali in corso e acconti	PT 2022-2024	C99J21034640005	Villa D'Almè (BG)	Villa D'Almè (BG)	SC Gestione Tecnico Patrimoniale	1,160,000.00	1,160,000.00 €	M6.C1 1.1 CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA DGR XI/6770
4	CASA DELLA COMUNITÀ DI ZOGNO	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	PT 2022-2024	C79J21056040005	Zogno (BG)	Zogno (BG)	SC Gestione Tecnico Patrimoniale	1,160,000.00	1,160,000.00 €	M6.C1 1.1 CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA DGR XI/6770
5	COMUNITÀ MATTEO ROTA A BERGAMO CENTRALE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PT 2022-2024	C19J21048730005	Bergamo	Bergamo	SC Gestione Tecnico Patrimoniale	2,800,000.00	2,800,000.00 €	M6.C1 1.1 CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA DGR XI/6770
6	OPERATIVA TERRITORIALE DI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PT 2022-2024	C19J21048710005	Bergamo	Bergamo	SC Gestione Tecnico Patrimoniale	461,000.00	461,000.00 €	M6.C1 1.2.2 CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALI (COT) DGR 6426 del 23/05/2022
7	OPERATIVA TERRITORIALE DI	immateriali in corso e acconti	PT 2022-2024	C99J21034630005	Villa D'Almè (BG)	Villa D'Almè (BG)	SC Gestione Tecnico Patrimoniale	370,000.00	370,000.00 €	M6.C1 1.2.2 CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALI (COT) DGR 6426 del 23/05/2022
8	OPERATIVA TERRITORIALE DI	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	PT 2022-2024	C79J01000010005	Zogno (BG)	Zogno (BG)	SC Gestione Tecnico Patrimoniale	370,000.00	370,000.00 €	M6.C1 1.2.2 CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALI (COT) DGR 6426 del 23/05/2022
9	COMUNITÀ DI SAN GIOVANNI BIANCO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PT 2022-2024	C34E21001390005	San Giovanni Bianco (BG)	San Giovanni Bianco (BG)	SC Gestione Tecnico Patrimoniale	1,699,000.00	1,699,000.00 €	M6.C1 1.3 RAFFORZAMENTO DELL'ASSISTENZA SANITARIA INTERMEDIA E DELL'ES
10	Acceleratore lineare e relativi accessori - ambito D)	A.II.3) Impianti e macchinari		C14E21001850002	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	2,936,767.00	2,936,767.00 €	DGR X/7767 DEL 17.01.2018
11	bassa e media tecnologia e	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C11B20000800002	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	1,279,920.00	1,279,920.00 €	DGR XI/3479 DEL 05.08.2020 allegato 3
12	Acquisto arredi, attrezzature antincendio.	A.II.5) Mobili e arredi		C11B20000870002	Bergamo	Bergamo	SC gestione acquisti	37,670.00	37,670.00 €	DGR XI/3479 DEL 05.08.2020 allegato 3
13	attrezzature antincendio.	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C11B20000870002	Bergamo	Bergamo	SC gestione acquisti	61,530.00	61,530.00 €	DGR XI/3479 DEL 05.08.2020 allegato 3
14	Acquisto arredi, attrezzature antincendio.	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		C11B20000870002	Bergamo	Bergamo	SC gestione acquisti	800.00	800.00 €	DGR XI/3479 DEL 05.08.2020 allegato 3
15	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	A.II.2) Fabbricati	Non inserito nel PT in quanto si		diversi		SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	622,000.00	622,000.00 €	DGR XI/3479 DEL 05.08.2020 allegato 3
17	Acquisto hardware e software aggiornamento rete dati	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		C11B20000860002	Bergamo	Bergamo	SC Sistemi informativi ICT	262,863.00	262,863.00 €	DGR XI/3479 DEL 05.08.2020 allegato 3
18	bassa e media tecnologia	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C19J21031980002	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica e SC gestione acquisti	556,314.00	556,314.00 €	DGR XI/4386 DEL 03.03.2021
19	Acquisizione di arredi	A.II.5) Mobili e arredi		C19J21032010002	Bergamo	Bergamo	SC gestione acquisti	38,330.00	38,330.00 €	DGR XI/4386 DEL 03.03.2021
25	bassa e media tecnologia	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C14E22000390002	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	440,488.00	440,488.00 €	DGR XI/5970 DEL 14.02.2022
29	Aggiornamento rete dati	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali		C14E22000400002	Bergamo	Bergamo	SC Sistemi informativi ICT	350,000.00	350,000.00 €	DGR XI/5970 DEL 14.02.2022
30	bassa e media tecnologia	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C14E23000090002	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	469,500.00	469,500.00 €	DGR XII/376 DEL 29.05.2023
32	Acquisizione di arredi e attrezzature varie	A.II.5) Mobili e arredi		C14E23000100002	Bergamo	Bergamo	SC gestione acquisti	120,000.00	120,000.00 €	DGR XII/376 DEL 29.05.2023
34	sistemi informativi e messa a norma e	immobilizzazione materiali		C14E23000080002	Bergamo	Bergamo	SC Sistemi informativi ICT	350,000.00	350,000.00 €	DGR XII/376 DEL 29.05.2023
35	Implementazione sistemi informativi e messa a norma e	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali		C14E23000080002	Bergamo	Bergamo	SC Sistemi informativi ICT	130,000.00	130,000.00 €	DGR XII/376 DEL 29.05.2023
36	bassa e media tecnologia per la	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	1,155,284.00		
38	Fornitura di sistemi di isolamento per emergenza COVID	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali			Bergamo	Bergamo	Direzione medica	66,490.00		
39	PNRR Implementazione dei sistemi informativi	immobilizzazione materiali		C19J22002180001	Bergamo	Bergamo (HPG23 + San Giovanni Bianco + rete territoriale)	SC Sistemi informativi ICT	3,050,000.00	3,050,000.00 €	M6.C2 1.1.1. AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E
40	PNRR Implementazione dei sistemi informativi	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali		C19J22002180001	Bergamo	Bergamo (HPG23 + San Giovanni Bianco + rete territoriale)	SC Sistemi informativi ICT	1,630,000.00	1,630,000.00 €	M6.C2 1.1.1. AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E
41	PNRR Implementazione dei sistemi informativi	immobilizzazione materiali		C19J22002180001	Bergamo	Bergamo (HPG23 + San Giovanni Bianco + rete territoriale)	SC Sistemi informativi ICT	150,000.00	150,000.00 €	M6.C2 1.1.1. AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E
42	PNRR Implementazione dei sistemi informativi	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali		C19J22002180001	Bergamo	Bergamo (HPG23 + San Giovanni Bianco + rete territoriale)	SC Sistemi informativi ICT	150,000.00	150,000.00 €	M6.C2 1.1.1. AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E
43	PNRR - Acquisizione di n. 1 TAC a 128 strati	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C19J22002020001	Bergamo	Bergamo (San.G. Bianco)	SC Ingegneria clinica	500,000.00	500,000.00 €	M6.C2 1.1.1. AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E
44	PNRR - Acquisizione di n. 1 risonanza magnetica 1.5 Tesla	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C19J22002030001	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	1,183,069.00	1,183,069.00 €	M6.C2 1.1.1. AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E
45	PNRR - Acquisizione di n. 1 acceleratore lineare	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C19J22002040001	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	1,987,491.00	1,987,491.00 €	M6.C2 1.1.1. AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E
46	PNRR - Acquisizione di n. 1 gamma camera /TAC	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C19J22002050001	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	743,767.00	743,767.00 €	M6.C2 1.1.1. AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E
47	n. 1 angiografo cardiologico	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C19J22002070001	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	608,000.00	608,000.00 €	M6.C2 1.1.1. AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E
48	PNRR - Acquisizione di n. 1 angiografo radiologia vascolare	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C19J22002060001	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	525,362.00	525,362.00 €	M6.C2 1.1.1. AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E
49	n. 1 ecotomografo cardiologia	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C19J22002080001	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	80,090.00	80,090.00 €	M6.C2 1.1.1. AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E
50	PNRR - Acquisizione di n. 1 ecotomografo chirurgia	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C19J22002110001	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	75,180.00	75,180.00 €	M6.C2 1.1.1. AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E
51	n. 1 ecotomografo neurologia	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C19J22002140001	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	80,657.00	80,657.00 €	M6.C2 1.1.1. AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E
52	PNRR - Acquisizione di n. 1 ecotomografo cardiocirurgia	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C19J22002100001	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	62,692.00	62,692.00 €	M6.C2 1.1.1. AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E
53	n. 1 sistema radiologico fisso tavolo	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C19J22002120001	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	219,666.00	219,666.00 €	M6.C2 1.1.1. AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E
55	PNRR - Acquisizione di n. 1 gamma camera	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C19J22002170001	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	665,718.00	665,718.00 €	M6.C2 1.1.1. AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E
56	PNRR - Acquisizione di n. 1 gamma camera	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C19J22002160001	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	372,169.00	372,169.00 €	M6.C2 1.1.1. AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E
57	PNRR - rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali		E49B22000320001	Bergamo	Bergamo	SC Sistemi informativi ICT	175,680.00	175,680.00 €	M6.C2 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI
58	Acquisizione di arredi/attrezzature	A.II.5) Mobili e arredi		C14E24000130002	Bergamo	Bergamo	SC Gestione acquisti	70,000.00	70,000.00 €	DGR XII/2457 DEL 03/06/2024
59	Implementazione dei sistemi informativi prioritariamente per	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C14E24000130002	Bergamo	Bergamo	SC Gestione acquisti	113,000.00	113,000.00 €	DGR XII/2457 DEL 03/06/2024
60	sistemi informativi prioritariamente per	immobilizzazioni immateriali		C14E24000140002	Bergamo	Bergamo	SC Sistemi informativi ICT	45,000.00	45,000.00 €	DGR XII/2457 DEL 03/06/2024
61	Apparecchiature a bassa e media tecnologia	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C14E24000070002	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	4,265,800.00	4,265,800.00 €	DGR XII/2615 DEL 24/06/2024 DGR XII/2457 DEL 03/06/2024
62	Acquisizione di una PET CT	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		C14E24000250002	Bergamo	Bergamo	SC Ingegneria clinica	3,272,670.00	3,272,670.00 €	DGR XII/3518 DEL 02/12/2024
63	Lavori miglioramento sismico Padiglione 12 Borgo Palazzo	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PT 2022-2024	C16G24000140002	Bergamo	Bergamo	SC Gestione Tecnico Patrimoniale	2,000,000.00	2,000,000.00 €	DGR XII/3518 DEL 02/12/2024
64	miglioramento dei livelli di sicurezza antisismica	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PT 2020-2022	C32C19000090002	San Giovanni Bianco (BG)	San Giovanni Bianco (BG)	SC Gestione Tecnico Patrimoniale	2,000,000.00	2,000,000.00 €	DGR XI/2468 del 18/11/2019 Allegato 2 ambito C)
65	Adeguamento antisismico dei padiglioni n. 1, 16 e 20	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PT 2020-2022	C12C20007560002	Bergamo	Bergamo	SC Gestione Tecnico Patrimoniale	1,456,000.00	1,456,000.00 €	DGR XI/5161 del 02/08/2021
66	padiglione n. 3 Ventriglia maschile e LAVORI DI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PT 2020-2022	C14E20005350002	Bergamo	Bergamo	SC Gestione Tecnico Patrimoniale	1,000,000.00	1,000,000.00 €	DGR XI/5161 del 02/08/2021
67	RAZIONALIZZAZIONE MISURE DI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PT 2020-2022	C38I22000110002	San Giovanni Bianco (BG)	San Giovanni Bianco (BG)	SC Gestione Tecnico Patrimoniale	1,200,000.00	1,200,000.00 €	DGR XI/6681 del 18/07/2022



[illegible]

DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI	SPESE PREVISTE FINO AL 31.12.2024 [€]	SPESE PREVISTE DAL 2025 [€]	SPESE PREVISTE 2026 [€]	SPESE PREVISTE 2027 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2024	NOTE (max 250 caratteri)
Decreto n. 11389 dell'01.08.2022			665,439.00 €	1,144,561.00 €			37%	Con DGR n.112390 del 09/09/2024 è stato adottato il POR
Decreto n. 11389 dell'01.08.2022			578,085.00 €	1,674,915.00 €	600,000.00 €		20%	Con DGR n.112390 del 09/09/2024 è stato adottato il POR rimodulato ma non
Decreto n. 11389 dell'01.08.2022			435,236.00 €	724,764.00 €			38%	Con DGR n.112390 del 09/09/2024 è stato adottato il POR
Decreto n. 11389 dell'01.08.2022			78,357.00 €	1,081,643.00 €			7%	Con DGR n.112390 del 09/09/2024 è stato adottato il POR rimodulato ma non
Decreto n. 11389 dell'01.08.2022			544,372.00 €	1,805,628.00 €	450,000.00 €		19%	Con DGR n.112390 del 09/09/2024 è stato adottato il POR
Decreto n. 16697 dell'04.08.2022			402,721.00 €	58,279.00 €			87%	Con DGR n.112390 del 09/09/2024 è stato adottato il POR rimodulato ma non
Decreto n. 16697 dell'04.08.2022			21,269.00 €	348,731.00 €			6%	Con DGR n.112390 del 09/09/2024 è stato adottato il POR
Decreto n. 16697 dell'04.08.2022			213,389.00 €	156,611.00 €			58%	Con DGR n.112390 del 09/09/2024 è stato adottato il POR rimodulato ma non
Decreto n. 16696 dell'04.08.2022			362,001.00 €	1,000,000.00 €	336,999.00 €		21%	Con DGR n.112390 del 09/09/2024 è stato adottato il POR
DECRETO N. 1085 DEL 30.01.2018			2,936,678.00 €	89.00 €	- €	- €	100%	L'importo residuo di Euro 89,18 non verrà utilizzato
DECRETO N. 10853 DEL 17.09.2020 - INDISTINTI			1,278,891.00 €	1,029.00 €	- €	- €	100%	Parere favorevole RL (prot. 04.10.2023.0044637 del
DECRETO N. 10853 DEL 17.09.2020 - INDISTINTI			37,590.00 €	80.00 €	- €	- €	100%	Euro 1029 non verrà utilizzato
DECRETO N. 10853 DEL 17.09.2020 - INDISTINTI			61,528.00 €	2.00 €	- €	- €	100%	L'importo residuo di Euro 80 non verrà utilizzato
DECRETO N. 10853 DEL 17.09.2020 - INDISTINTI			798.00 €	2.00 €	- €	- €	100%	Euro 2,00 non verrà utilizzato
DECRETO N. 10853 DEL 17.09.2020 - INDISTINTI			621,998.00 €	2.00 €			100%	L'importo residuo di Euro 2,00 non verrà utilizzato
DECRETO N. 10853 DEL 17.09.2020 - INDISTINTI			261,396.00 €	1,467.00 €	- €	- €	99%	Euro 2,00 non verrà utilizzato
DECRETO N. 6031 DEL 06.05.2021 - INDISTINTI			541,792.00 €	14,522.00 €	- €	- €	97%	L'importo residuo di Euro 1,466,95 non verrà utilizzato
DECRETO N. 6031 DEL 06.05.2021 - INDISTINTI			38,250.00 €	80.00 €	- €	- €	100%	
DECRETO N. 4188 DEL 29.03.2022			428,690.00 €	11,798.00 €	- €	- €	97%	L'importo residuo di Euro 80,35 non verrà utilizzato
DECRETO N. 4188 DEL 29.03.2022			349,711.00 €	289.00 €	- €	- €	100%	
DECRETO N. 10055 DEL 04.07.2023			345,363.00 €	124,137.00 €	- €	- €	74%	
DECRETO N. 10055 DEL 04.07.2023			119,905.00 €	95.00 €	- €	- €	100%	
DECRETO N. 10055 DEL 04.07.2023			345,719.00 €	4,281.00 €	- €	- €	99%	
DECRETO N. 10055 DEL 04.07.2023			118,788.00 €	11,212.00 €	- €	- €	91%	
	1,155,284.00 €	Donazioni Covid reversale d'incasso n. 2308 del 25.03.2020 e n. 2312 del 26.03.2020	675,260.00 €	480,024.00 €	- €	- €		
	66,490.00 €	Donazioni Covid reversale d'incasso n. 2308 del 25.03.2020 e n. 2312 del 26.03.2020	12,078.00 €	54,412.00 €	- €	- €		
DECRETO N. 11264 DEL 28.07.2022			1,168,265.00 €	1,881,735.00 €	- €	- €	38%	
DECRETO N. 11264 DEL 28.07.2022			791,614.00 €	838,386.00 €	- €	- €	49%	
DECRETO N. 19036 DEL 23.12.2022			- €	150,000.00 €	- €	- €	0%	
DECRETO N. 19036 DEL 23.12.2022			81,205.00 €	68,795.00 €	- €	- €	54%	
DECRETO 8332 DEL 13.06.2022			454,951.00 €	45,049.00 €	- €	- €	91%	
DECRETO 8332 DEL 13.06.2022			1,178,520.00 €	4,549.00 €	- €	- €	100%	importo stanziato euro 914000 richiesta rimodulazione intervento in aumento
DECRETO 8332 DEL 13.06.2022			1,978,840.00 €	8,651.00 €	- €	- €	100%	2100000 richiesta rimodulazione
DECRETO 8332 DEL 13.06.2022			739,594.00 €	4,173.00 €	- €	- €	99%	importo stanziato euro 793000 richiesta rimodulazione intervento in diminuzione
DECRETO 8332 DEL 13.06.2022			602,980.00 €	5,020.00 €	- €	- €	99%	
DECRETO 8332 DEL 13.06.2022			495,137.00 €	30,225.00 €	- €	- €	94%	importo stanziato euro 608000 richiesta rimodulazione intervento in diminuzione
DECRETO 8332 DEL 13.06.2022			79,612.00 €	478.00 €	- €	- €	99%	82000 richiesta rimodulazione
DECRETO 8332 DEL 13.06.2022			74,732.00 €	448.00 €	- €	- €	99%	importo stanziato euro 82000 richiesta rimodulazione intervento in diminuzione
DECRETO 8332 DEL 13.06.2022			80,176.00 €	481.00 €	- €	- €	99%	82000 richiesta rimodulazione
DECRETO 8332 DEL 13.06.2022			62,318.00 €	374.00 €	- €	- €	99%	importo stanziato euro 82000 richiesta rimodulazione intervento in diminuzione
DECRETO 8332 DEL 13.06.2022			218,539.00 €	1,127.00 €	- €	- €	99%	247700 richiesta rimodulazione
DECRETO 8332 DEL 13.06.2022			661,915.00 €	3,803.00 €	- €	- €	99%	importo stanziato euro 500000 richiesta rimodulazione intervento in aumento
DECRETO 8332 DEL 13.06.2022			370,260.00 €	1,909.00 €	- €	- €	99%	500000 richiesta rimodulazione
DECRETO 9585 DEL 27.06.2023			117,040.00 €	58,640.00 €	- €	- €	67%	
DECRETO 10316/2024			37,222.00 €	32,778.00 €	- €	- €	53%	
DECRETO 10316/2024			37,666.00 €	75,334.00 €	- €	- €	33%	
DECRETO 10316/2024			31,612.00 €	13,388.00 €	- €	- €	70%	
DELIBERAZIONE GIUNTA XII/1827/2024 INDISTINTI			42,674.00 €	4,223,126.00 €	- €	- €	1%	
DELIBERAZIONE GIUNTA XII/1827/204 - XII/2457/2024 - XII/2478/2024			- €	3,272,670.00 €	- €	- €	0%	
DELIBERAZIONE GIUNTA XII/1827/204 - XII/2457/2024 - XII/2478/2024			- €	100,000.00 €	1,100,000.00 €	800,000.00 €	0%	
decreto n. 16756 del 21.11.2019			610,223.00 €	1,389,777.00 €			31%	
Decreto n. 15790 del 19/11/2021			325,512.00 €	1,130,488.00 €			22%	
Decreto n. 15790 del 19/11/2021			694,292.00 €	305,708.00 €			69%	
Decreto n. 12385 del 131/08/22			203,199.00 €	996,801.00 €			17%	



Decreto n. 10055 del 04/07/2023

233,969.00 €

208,031.00 €

53%



**BPE 2025 – ASST PAPA GIOVANNI XXIII****DICHIARAZIONI DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2025
ALLEGATO AL BPE 2025**

Con la presente in merito al “Piano Investimenti 2025” allegato al Bilancio Economico Preventivo 2025 dell’ASST Papa Giovanni XXIII si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma biennale degli acquisti di cui al D.lgs. n. 36/2023 e s.m.i..
- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende.
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate.
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l’impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l’amministrazione regionale.
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC.
- È garantito l’impegno all’aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Data:

Il Direttore
SC Gestione tecnico patrimoniale
Arch. Alessandro Frigeni

Il Direttore
SC Gestione acquisti
Dr. Enrico Gamba

Il Direttore Generale
dott. Francesco Locati

Visto – procedere Direttore Amministrativo: dr. Gianluca Vecchi

ASST Papa Giovanni XXIII - Piazza OMS, 1 - 24127 Bergamo - Tel. 035.267111
www.asst-pg23.it - protocollo@asst-pg23.it - ufficioprotocollo@pec.asst-pg23.it



ASST	718	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	026166	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo	CURE PALLIATIVE DOMICILIARI	CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	229,287
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	229,287
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	229,287
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	18,024
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	15,603
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	2,421
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	-
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
B.3.c	B.3.c) Formazione	-
B4	B4) Manutenzione e riparazione	25
B5	B5) Godimento di beni di terzi	649
B6	B6) Costi del personale	119,799
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	-
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	-
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	88,141
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	-
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	31,658
B7	B7) Oneri diversi di gestione	101
B8	B8) Ammortamenti	30
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	-
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	30
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	-
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	-
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	-
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	-
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	-
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	-
B_T	TOTALE B)	138,628
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	90,659
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	-
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	-
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	-
D2	D2) Svalutazioni	-
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	-
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	-
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	785
E2	E2) Oneri straordinari	-
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	-
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	-
E_T	TOTALE E)	785
E_Z	Risultato prima delle imposte	91,444
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	-
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	8,517
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-
Y2	Y2) IRES	-
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
Y_T	TOTALE Y)	8,517
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	82,926



ASST	718	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	026162	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo	CURE PALLIATIVE RESIDENZIALI	CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1,102,502
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	1,102,502
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	1,102,502
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	78,816
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	67,403
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	11,413
B2	B2) Acquisti di servizi	15,389
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	15,389
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	18,230
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	18,230
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
B.3.c	B.3.c) Formazione	-
B4	B4) Manutenzione e riparazione	48,421
B5	B5) Godimento di beni di terzi	13,185
B6	B6) Costi del personale	1,005,198
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	344,254
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	-
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	500,584
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	-
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	160,360
B7	B7) Oneri diversi di gestione	137
B8	B8) Ammortamenti	2,929
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	-
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	2,929
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	-
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	-
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	-
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	-
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	-
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	-
B_T	TOTALE B)	1,182,305
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	- 79,803
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	-
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	-
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	-
D2	D2) Svalutazioni	-
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	-
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	-
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	8,571
E2	E2) Oneri straordinari	-
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	-
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	-
E_T	TOTALE E)	8,571
E_Z	Risultato prima delle imposte	- 71,232
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	-
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	71,467
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-
Y2	Y2) IRES	-
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
Y_T	TOTALE Y)	71,467
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	- 142,699



ASST	718
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2025
Periodo	PREV.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	718
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2025
Periodo	PREV.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	718	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	718	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	718	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	718	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	718	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	718	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	718	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	718	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi
ASST PAPA GIOVANNI XXIII - Preventivo 2025

			Preventivo 2025							
			81010090010010		82010120010010		81010090010020		82010120010020	
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV								
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)								
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)								
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno								
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC								
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC								
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC								
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati								
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione								
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti								
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro)								
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti))								
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd))								
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)								
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)								
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)								
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)								
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97))								
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili)								
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)								
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd; D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)								
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)								
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit))								
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)								
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)								
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi))								
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive))								
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi)								
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)								
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)								
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario								
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti								
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)								
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))								
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)								
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroia; di pulizia e di convivenza in genere)								
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)								
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)								
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)								
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)								
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)								
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)								
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)								
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche)								
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))								
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)								
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)								
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)								
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)								
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)								
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)								
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)								
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione								
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)								
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)								
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))								
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)								
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)								
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)								
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)								
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)								
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)								
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)								
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)								
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)								
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)								
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti								
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti								
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenati								
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)								
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)								
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))								
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)								
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(Utenze telefoniche)								



